



# JAARREKENING 2023

Gemeente Middelkerke  
0207.495.668  
Spermaliestraat 1

O.C.M.W. Middelkerke  
0212.199.079  
Sluisvaartstraat 17

Journalnummers: 181976, 49638

Algemeen directeur: Jurgen Vergauwe  
Financieel directeur: Roseline Keereman

## Inhoudsopgave

|                                                                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Inleiding .....                                                                                                                        | 3   |
| 1. Beleidsevaluatie .....                                                                                                              | 5   |
| 2. Financiële nota .....                                                                                                               | 43  |
| 2.1. Schema J1 - De doelstellingenrekening .....                                                                                       | 43  |
| 2.2. Schema J2 - Staat van het financieel evenwicht .....                                                                              | 47  |
| 2.3. Schema J3 - Realisatie van de kredieten .....                                                                                     | 49  |
| 2.4. Schema J4 - Balans .....                                                                                                          | 51  |
| 2.4.1. Balansstructuur .....                                                                                                           | 53  |
| 2.4.2. Detailbespreking van de rubrieken .....                                                                                         | 56  |
| 2.4.2.1. Vlottende activa .....                                                                                                        | 56  |
| 2.4.2.2. Vaste activa .....                                                                                                            | 59  |
| 2.4.2.3. Schulden .....                                                                                                                | 62  |
| 2.4.2.4. Nettoactief .....                                                                                                             | 65  |
| 2.5. Schema J5 - Staat van opbrengsten en kosten .....                                                                                 | 66  |
| 2.5.1. Staat van opbrengsten en kosten - structuur .....                                                                               | 68  |
| 2.5.2. Detailbespreking van de rubrieken .....                                                                                         | 70  |
| 2.5.2.1. Kosten .....                                                                                                                  | 70  |
| 2.5.2.2. Opbrengsten .....                                                                                                             | 77  |
| 3. Toelichting .....                                                                                                                   | 84  |
| 3.1. Schema T1 - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard .....                                                                   | 84  |
| 3.2. Schema T2 - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard .....                                                                   | 85  |
| 3.3. Schema T3 - Investeringsprojecten per prioritaire actie/actieplan .....                                                           | 98  |
| 3.4. Schema T4 - Evolutie van de financiële schulden .....                                                                             | 129 |
| 3.5. Schema T5 - Toelichting bij de balans .....                                                                                       | 130 |
| 3.6. Financiële risico's .....                                                                                                         | 133 |
| 3.7. Waarderingsregels .....                                                                                                           | 135 |
| 3.8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen .....                                                                       | 142 |
| 3.9. Toelichting kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed & verklaring van de materiële verschillen ..... | 143 |
| 3.10. Overzicht van de overgedragen kredieten .....                                                                                    | 159 |
| 3.11. Tussenkost van de gemeente in het tekort van het OCMW .....                                                                      | 166 |
| 3.12. Locatie bijkomende documentatie .....                                                                                            | 178 |

## Inleiding

De bespreking van de jaarrekening van Lokaal Bestuur Middelkerke bevat een aantal onderdelen, conform de BBC-wetgeving.

In het eerst hoofdstuk wordt de **beleidsevaluatie** weergegeven. De beleidsevaluatie bevat een korte financiële rapportering per prioritaire beleidsdoelstelling. Hierbij worden eveneens een aantal beleidsindicatoren meegegeven om de realisatie van de doelstellingen op te volgen.

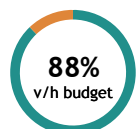
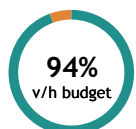
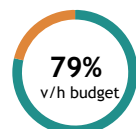
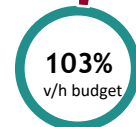
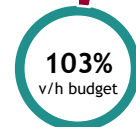
Het tweede hoofdstuk is de **financiële nota**. In de financiële nota worden de J schema's verder toegelicht, waaronder de **balans en de staat van opbrengsten en kosten** met betrekking tot het huidige en vorige boekjaar. Bij de balans en de staat van opbrengsten wordt bovendien een bijkomende toelichting voorzien aan de hand van enkele grafieken en tabellen.

Als derde hoofdstuk volgt de **toelichting**. Hierbij worden de voorgaande cijfers verder uitgediept op basis van de T-schema's. De toelichting bevat daarnaast nog enkele extra aanvullingen die zullen bijdragen tot een volledige weergave van de jaarrekening.

## LOKAAL BESTUUR

### JAARREKENING 2023

#### Kerncijfers

| Goederen en diensten                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                               | Bezoldigingen                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                     | Investeringsuitgaven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>€ 13.958.340</p>  <p>▼ -2%<br/>t.o.v. vorig boekjaar</p> | <p>88%<br/>v/h budget</p>  <p>€ 703 / </p>  | <p>€ 34.229.958</p>  <p>▲ +6%<br/>t.o.v. vorig boekjaar</p>  | <p>94%<br/>v/h budget</p>  <p>€ 1.725 / </p>  | <p>€ 56.738.672</p> <p>  € 48.521.801<br/>  € 6.572.154<br/>  € 1.182.545<br/>           Overig € 462.172         </p> | <p>79%<br/>v/h budget</p>  <p>€ 2.859 / </p> |
| Ontvangsten uit de werking                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                               | Fiscale ontvangsten                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                     | Werkingsubsidies                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>€ 13.682.000</p>  <p>▲ +9%<br/>t.o.v. vorig boekjaar</p> | <p>109%<br/>v/h budget</p>  <p>€ 689 / </p> | <p>€ 43.993.759</p>  <p>▲ +10%<br/>t.o.v. vorig boekjaar</p> | <p>103%<br/>v/h budget</p>  <p>€ 2.217 / </p> | <p>€ 17.476.858</p>  <p>▲ +3%<br/>t.o.v. vorig boekjaar</p>                                                                                                                                                                                                                                  | <p>103%<br/>v/h budget</p>  <p>€ 881 / </p>  |
| Gecumuleerd budgettair resultaat                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                               | Autofinancieringsmarge                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                     | Financiële schulden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>€ 26.922.220</p> <p>Vorderingen: € 9.304.682</p> <p>Schulden: -€ 10.984.500</p> <p>Liquide middelen: € 28.602.038</p>                     | <p>€ 1.357 / </p>                                                                                                           | <p>€ 14.200.598</p> <p>Exploitatiesaldo: € 18.010.740</p> <p>Periodieke aflossingen: -€ 4.215.068</p> <p>Terugvorderingen: € 404.926</p>       | <p>€ 716 / </p>                                                                                                                 | <p>€ 93.105.954</p>  <p>▲ +17%<br/>t.o.v. vorig boekjaar</p>                                                                                                                                                                                                                               | <p>+ € 17.500.000</p> <p>- € 4.215.068</p> <p>€ 4.692 / </p>                                                                  |

## 1. Beleidsevaluatie

In de beleidsevaluatie wordt de mate van realisatie van de prioritaire acties of actieplannen opgenomen alsook de realisatie van de prioritaire doelstellingen waaraan ze gekoppeld zijn.

Per prioritaire actie of actieplan wordt hier een overzicht gegeven van de financiële en operationele realisatie ervan.

Op die manier wordt een antwoord gegeven op volgende vragen. Deze vragen vormen een spiegelbeeld van de drie kernvragen waarin de beleidsdoelstellingen in het meerjarenplan kunnen worden samengevat:

- wat hebben we bereikt? In welke mate werd, per prioritaire doelstelling opgenomen in het meerjarenplan, het beoogd resultaat of eventueel het beoogde effect gerealiseerd?
- wat hebben we hiervoor gedaan? In welke mate werden de actieplannen en de acties die op het financiële boekjaar betrekking hebben gerealiseerd?
- wat zijn de ontvangsten en uitgaven van het betrokken actieplan of de betrokken actie gedurende het financiële boekjaar?

## I. Ruimte

### 1.1 Middelkerke verhoogt de aantrekkelijkheid van de gemeente op diverse vlakken.

#### 1.1.1 Middelkerke verhoogt de aantrekkelijkheid van de toeristische kustzone.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/>            | <p>Uit de 2-jaarlijkse tevredenheidsbevraging blijkt dat de aantrekkelijkheid van de toeristische kustzone met minstens 5% gestegen is.</p> <p>Timing bevraging =</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>–2020: eerste bevraging inwoners</li> <li>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers</li> <li>–2022: tweede bevraging inwoners</li> <li>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers</li> </ul> |
| <input type="checkbox"/>            | <p>Het aantal bezoekers op jaarbasis stijgt met minstens 5% tegen 2024.</p> <p>De bezoekersaantallen worden jaarlijks geregistreerd. Tegen eind 2024 worden ze vergeleken. Deze aantallen worden uiteraard beïnvloed door de Coronamaatregelen.</p>                                                                                                                                                      |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er wordt een nieuw casino gerealiseerd op de Zeedijk in Middelkerke tegen eind 2023.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <input checked="" type="checkbox"/> | De Zeedijk van Westende-bad is heraangelegd tegen eind 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <input type="checkbox"/>            | <p>Fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein wordt voltooid tegen eind 2024.</p> <p>Vorbereiding is bezig</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er werden nieuwe concessies opgemaakt voor de uitbating van strandbars na het einde van de lopende concessies in 2023.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er werden bijkomende strandzones voorzien om tegemoet te komen aan de diversiteit en de verwachtingen van de strandbezoekers.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Het strand en de strandfaciliteiten zijn op diverse plaatsen toegankelijk voor iedereen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

##### 1.1.1.1 Er wordt een nieuw casino gerealiseerd op de Zeedijk in Middelkerke.

- ☒ Gunning van de Design & Build opdracht voor de bouw van een nieuw casino tegen het einde van de zomer van 2020.
- ☒ Gunning van de speelzaalconcessie voor de speelzaaluitbating 2022 tot 2037 tegen het einde van de zomer van 2020.
- ☒ Toekennen van een concessie voor de uitbating van het hotel en een concessie voor de uitbating van het restaurant in de loop van 2022.
- ☒ Bouw van een nieuw casino tegen eind 2023.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- De bouwwerken zijn afgerond.
- Op 19 april 2022 gunde de gemeente de concessie tot het exploiteren van een hotel in het casinogebouw aan Belcasinos. Op 28 juni 2023 keurde de gemeente de huurovereenkomst voor het hotel met Belcasinos als huurder en Flow Hospitality Group als onderhuurder goed.
- Op 1 juli 2022 is de aan Belcasinos gegunde casinoconcessie in werking getreden.
- Op 2 mei 2023 gunde de gemeente de concessie voor de uitbating van het restaurant in het casinogebouw aan Compass Group.
- Op 31 oktober 2023 gunde de gemeente de dienstenopdracht voor het uitbaten van de parking aan Indigo.
- Het gebouw is op 18 maart 2024 in gebruik genomen.

| Exploitatie  |          |            |             |             |             |
|--------------|----------|------------|-------------|-------------|-------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021   | Rek 2022    | Rek 2023    | Mjp 2023    |
| Ontvangsten  | 100.000  | 100.000    | 650.000     | 1.275.965   | 1.275.965   |
| Uitgaven     | 0        | 0          | 0           | 0           | 0           |
| Saldo        | 100.000  | 100.000    | 650.000     | 1.275.965   | 1.275.965   |
| Investerings |          |            |             |             |             |
|              | Rek 2020 | Rek 2021   | Rek 2022    | Rek 2023    | Mjp 2023    |
| Ontvangsten  | 0        | 0          | 0           | 0           | 0           |
| Uitgaven     | 322.333  | 4.825.534  | 19.965.874  | 46.614.152  | 48.791.504  |
| Saldo        | -322.333 | -4.825.534 | -19.965.874 | -46.614.152 | -48.791.504 |



**1.1.1.2 Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad en fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein tegen eind 2024.**

- ☒ Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad tussen de Kwinte en de Rotonde, met een duinenstructuur en een golfdempende uitbouw tegen eind 2023.
- ☐ Heraanleg van het Rauschenbergplein – fase 1, tussen de Koning Ridderdijk en de Zonnelaan tegen eind 2025.
- ☐ Vernieuwing van de ondergrondse parkings van het Rauschenbergplein – fase 1, tegen eind 2025.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- De werken aan de zeedijk Westende zijn in gebruik genomen. In het najaar moeten enkel nog een aantal opmerkingen weggewerkt worden.
- ANPR-camera's zijn besteld bij Fluvius en geleverd in november 2023.
- Straatmeubilair werd besteld en geplaatst.

Wat betreft het Rauschenbergplein, is de opdracht voor de projectbegeleiding, gegund aan advocatenkantoor Dirk De Keuster.

Startnota voor de wijziging RUP werd goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen van 15/11/2022. De volgende stap in het omgevingstraject, is de goedkeuring van het gemeentelijk beleidsplan ruimte, met het daaraan gekoppelde beleidskader hoogbouw.

Het beleidsplan werd ondertussen voorlopig vastgesteld. Vervolgens werd ook het openbaar onderzoek gevoerd. De opmerkingen die werden gemaakt tijdens het openbaar onderzoek worden nu bekeken of ze al dan niet moeten meegenomen worden in de definitieve tekst. Streefdoel is om tegen de zomer 2024 de definitieve vaststelling te doen.

Gezien de vertraging van de administratieve procedures zal de effectieve realisatie van het project niet klaar kunnen zijn tegen eind 2025.

| <i>Investerings</i> |          |            |            |            |            |
|---------------------|----------|------------|------------|------------|------------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Mjp 2023   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 80.604   | 348.087    | 458.584    | 129.729    | 11.416     |
| <i>Uitgaven</i>     | 607.052  | 3.153.086  | 6.122.544  | 4.598.927  | 5.763.859  |
| Saldo               | -526.448 | -2.804.999 | -5.663.960 | -4.469.198 | -5.752.443 |



### 1.1.1.3 Toekennen van nieuwe concessies voor de uitbating van strandbars voor de periode 2024-2030 tegen eind 2023.

- ☒ De nieuwe concessies worden toegekend tegen eind 2023.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

De huidige concessies liepen af na het zomerseizoen van 2023. De opdrachtdocumenten voor de concessies voor de periode 2024-2032 werden in januari 2023 gepubliceerd en de offertes werden in februari 2023 ontvangen. Alle negen loten zijn gegund. De nieuwe concessies zijn in werking getreden op 15 maart 2024.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 46.465   | 45.485   | 57.671   | 62.822   | 55.115   |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 46.465   | 45.485   | 57.671   | 62.822   | 55.115   |



### 1.1.1.4 Herzien van de strandzones tegen de zomer van 2021.

- ☒ Voorzien van een bewaakt hondenstrand tegen 1 juni 2020.
- ☒ Voorzien en/of herzien van diverse strandzones: sportstrand, recreatiestrand, peuterstrand, ... tegen 1 juni 2021.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Er werd ervoor geopteerd om op het sportstrand meerdere functies te combineren: sport, recreatie, activiteiten voor kinderen. Het afbakenen van een specifiek en afzonderlijk peuter- en/of recreatiestrand wordt niet meer opportuun geacht.

De uitbreiding van de watersportzone is niet meer aan de orde. Er wordt geen vergunning verleend door het Agentschap Maritieme Dienstverlening Kust (MDK). Het betreft immers een Natura 2000-gebied.

**1.1.1.5 Verhogen van de toegankelijkheid van het strand en daarbij horende faciliteiten tegen eind 2024.**

- ☒ De toegangswegen naar het strand worden jaarlijks op diverse plaatsen voorzien van strandmatten.
- ☒ Herinrichting van de 2 EHBO-posten tot insteekzones voor rolstoelgebruikers tegen 1 mei 2020.
- ☒ Bij het toekennen van de nieuwe concessies voor de strandbars, moeten minimum 2 strandbars fysiek toegankelijk zijn voor iedereen.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |  | UITGEVOERD |
|------------|---------------|--|------------|
|            | Op schema     |  |            |

Het fysiek toegankelijk maken van de strandbars is opgenomen bij de opmaak van de nieuwe concessies . De concessies zijn van start gegaan 15 maart 2024.

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 0        | 0        | 0        | 7.500    |
| <i>Saldo</i>        | 0        | 0        | 0        | 0        | -7.500   |



### 1.1.2 Middelkerke zet in op de netheid en reinheid van het openbaar domein.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | <p>Uit de tevredenheidsbevraging blijkt dat de tevredenheid over de netheid en reinheid van het openbaar domein met minstens 5% stijgt.</p> <p>Timing bevraging =</p> <p>–2020: eerste bevraging inwoners</p> <p>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers</p> <p>–2022: tweede bevraging inwoners</p> <p>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers</p> |
| <input type="checkbox"/>            | <p>De netheidsindex die wordt toegekend door Mooimakers verhoogt met minstens 1 punt tegen eind 2024.</p> <p>Wordt opgevolgd</p>                                                                                                                                                                                                                        |
| <input checked="" type="checkbox"/> | De afvalrecipiënten worden vernieuwd tegen eind 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er is een nieuw recyclagepark met gedifferentieerd tarief operationeel tegen 1 april 2020.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er is een nieuw beheersplan m.b.t. de reinheid van het openbaar domein opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2020.                                                                                                                                                                                                                                    |

#### 1.1.2.1 50% van de afvalrecipiënten op het openbaar domein worden vernieuwd tegen eind 2022.

- ☒ De straatafvalkorven worden opgesplitst in restafval en PMD, met sensoren voor de monitoring van de vullingsgraad, tegen eind 2022.
- ☐ Er worden jaarlijks 2 extra ondergrondse afvalcontainers en afvaleilanden in de toeristische zone geplaatst tegen eind 2025.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Het bestek voor de sorteerstraten werd opgemaakt en in het najaar 2022 gepubliceerd.

De gunning voor het plaatsen van sorteerstraten werd goedgekeurd. De plaatsing van de sorteerstraten werd voorzien in september 2023 op 4 verschillende locaties in Middelkerke en Westende.

De eerste gescheiden straatafvalkorven werden ondertussen in het hinterland geplaatst in het kader van de nieuwe picknickplaatsen die gecreëerd werden.

Er werden ondertussen gescheiden afvalkorven geplaatst op de zeedijk van Westende en in de vernieuwde zone van de zeedijk Middelkerke casino.

Er is ook gestart met de plaatsing van de eerste 3 afvalstraten op volgende locaties:

- Jean Van Hinsberghstraat
- Jules Van Den Heuvelstraat
- Ooievaarslaan

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 4.057    | 5.284    | 23.246   | 35.157   | 528.413  |
| Saldo               | -4.057   | -5.284   | -23.246  | -35.157  | -528.413 |

**1.1.2.2 Inrichting en opstart van een nieuw recyclagepark met gedifferentieerd tarief tegen 1 april 2020.**

- ☒ Er is een nieuw recyclagepark met gedifferentieerd tarief operationeel tegen 1 april 2020.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD   |          | IN UITVOERING |          | GEPLAND  |          |
|--------------|----------|---------------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |               |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021      | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 119.923  | 133.544       | 125.637  | 111.256  | 120.000  |
| Uitgaven     | 0        | 0             | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 119.923  | 133.544       | 125.637  | 111.256  | 120.000  |
| Investerings |          |               |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021      | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 256.760       | 110.060  | 84.610   | 145.300  |
| Uitgaven     | 319.747  | 155.433       | 6.826    | 0        | 0        |
| Saldo        | -319.747 | 101.327       | 103.234  | 84.610   | 145.300  |



**1.1.2.3 Opmaak en implementatie van een nieuw beheersplan reinheid openbaar domein en groenbeheersplan tegen eind 2020.**

- ☒ Integratie van de groendienst, wegendienst en reinigingsdienst in 1 dienst openbaar domein tegen eind 2020.
- ☒ Aankoop nieuw materiaal voor openbare netheid.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

- Invoering van de zonewerking en de vorming van 1 dienst openbaar domein is een feit.
- Het nodige materieel werd geleverd.

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 52.030   | 0        | 296.039  | 77.057   | 98.961   |
| Saldo        | -52.030  | 0        | -296.039 | -77.057  | -98.961  |

### 1.1.3 Middelkerke stimuleert de architecturale en ruimtelijke ontwikkeling van haar woonkernen.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/>            | Er is een nieuw gemeentelijk ruimtelijk structuurplan opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2022.                                                                                  |
|                                     | In uitvoering                                                                                                                                                                        |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Voor de diverse deelzones van het toeristisch gebied wordt een beeldkwaliteitsplan opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2024.                                                     |
| <input type="checkbox"/>            | Minstens 50% van de bevraagde inwoners zijn tevreden over de aanpassingen van het straatbeeld in de diverse deelzones van het toeristisch gebied.                                    |
|                                     | Timing bevraging =<br>–2020: eerste bevraging inwoners<br>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers<br>–2022: tweede bevraging inwoners<br>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er is street art aanwezig op het openbaar domein tegen eind 2022.                                                                                                                    |
| <input type="checkbox"/>            | De diverse vooropstelde RUP's worden opgemaakt tegen eind 2024.                                                                                                                      |
|                                     | In uitvoering                                                                                                                                                                        |
| <input type="checkbox"/>            | De landelijke wegen worden vernieuwd tegen eind 2024.                                                                                                                                |
|                                     | In uitvoering                                                                                                                                                                        |
| <input type="checkbox"/>            | De vooropgestelde openbare werken worden uitgevoerd tegen eind 2024.                                                                                                                 |
|                                     | In uitvoering                                                                                                                                                                        |

### 1.1.3.1 Opmaak en implementatie van een nieuw gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan tegen eind 2022.

- ☐ Er is een nieuw gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2022.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

De beleidsdomeinen die werden bepaald in de principenota van het beleidsplan ruimte worden nu verder uitgewerkt. In het najaar werd vooral gewerkt rond het domein hoogbouw, omdat het bepalen van de krijtlijnen van cruciaal belang is voor de opmaak van een aantal RUP's.

Het voorontwerp van het beleidsplan ruimte Middelkerke werd op het college van 15/11/2022 goedgekeurd alsook het voorontwerp voor het beleidskader hoger bouwen en verdichten.

Eerste plenaire vergadering werd gehouden. De opmerkingen werden ondertussen verwerkt en werden besproken in een nieuwe plenaire vergadering op 24/05/2023. De resterende opmerkingen werden weggewerkt in het najaar 2023. Eind 2023 werd het beleidsplan voorlopig vastgesteld door de gemeenteraad. Begin 2024 werd het openbaar onderzoek georganiseerd waarbij iedereen opmerkingen of bezwaren kon formuleren. Dit openbaar onderzoek is ondertussen afgerond. Momenteel is men bezig om alle opmerkingen en bezwaren te bekijken en na te gaan of deze gegrond zijn en of we ze al dan niet zullen meenemen in een aangepaste tekst. Van zodra deze oefening is afgerond kan het beleidsplan definitief worden vastgelegd door de gemeenteraad. Streefdoel hiervoor is de zomer 2024.

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 43.234   | 24.191   | 106.588  | 117.575  |
| Saldo        | 0        | -43.234  | -24.191  | -106.588 | -117.575 |

### 1.1.3.2 Opmaak en implementatie van een beeldkwaliteitsplan voor diverse deelzones van het toeristisch gebied, tegen eind 2024.

- ☒ Opmaak beeldkwaliteitsplan zone toegang tot Westende en Portiekenplein tegen eind 2022.
- ☐ Herinrichten van de zone toegang tot Westende en Portiekenplein tegen eind 2022.
- ☐ Opmaak beeldkwaliteitsplan zone Leopoldlaan en Kerkstraat tegen eind 2021.
- ☐ Herinrichten van de zone Leopoldlaan en Kerkstraat tegen eind 2024.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Het beeldkwaliteitsplan Westende-bad is afgewerkt. Dit plan wordt nu als basis gebruikt voor de herinrichting van de toegangswegen tot Westende-bad.

Het beeldkwaliteitsplan Leopoldlaan en Kerkstraat wordt voorlopig niet aanbesteed in afwachting van de herinrichting van Westende-bad.

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 51.982   | 13.491   | 9.044    | 102.902  |
| Saldo        | 0        | -51.982  | -13.491  | -9.044   | -102.902 |

**1.1.3.3 Middelkerke ontwikkelt streetart op het openbaar domein (bv. op de elektriciteitscabines, strandcabines, ...) tegen eind 2022.**

- ☒ Er is streetart aanwezig op het openbaar domein tegen eind 2022.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 10.000   | 6.979    | 1.520    | 0        | 5.980    |
| Saldo        | -10.000  | -6.979   | -1.520   | 0        | -5.980   |



**1.1.3.4 Opmaak diverse Ruimtelijke Uitvoeringsplannen tegen eind 2024.**

- ☐ RUP Zeedijk-Tennis: wijziging RUP voor uitbreiding woonentiteiten.
- ☐ RUP site Marktplaats (sporthal, zwembad, ...): nieuwe invulling met mogelijkheid tot nieuwe woonontwikkeling en/of nieuw gemeentehuis.
- ☐ RUP bedrijventerrein Lombardsijde (na goedkeuring gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan).
- ☐ RUP deel Marva III (na goedkeuring gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan).
- ☐ RUP Miami: wijziging voor betere invulling onbebouwde gronden.
- ☐ Opmaak RUP voor herbestemming van de oude gemeentelijke werkhuizen.
- ☐ RUP Rauschenbergplein: wijziging RUP voor de realisatie van woonbestemming.
- ☐ Opmaak RUP Westende-bad.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- RUP Leopoldlaan: startnota werd goedgekeurd op college van 15/11/2022.
- RUP's Westende-bad: startnota werd goedgekeurd op college van 15/11/2022
- RUP Rauschenberg : startnota werd goedgekeurd op college van 15/11/2022.
- RUP Marktplaats, bedrijventerrein, deel Marva III, herbestemming oude gemeentelijke werkhuizen: nog niet gestart. Hiervoor moet nog gewacht worden op het finaliseren van het gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan. Deadline 2024 is ons streefdoel.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 45.757   | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 45.757   | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 27.236   | 83.320   | 113.439  | 165.444  |
| Saldo        | 0        | -27.236  | -83.320  | -113.439 | -165.444 |

#### 1.1.3.5 De opwaardering van onze landelijke wegen voor recreatief medegebruik tegen eind 2024.

- ☐ De landelijke wegen werden vernieuwd tegen eind 2024.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- Het proefproject in de Brouwerijhofstraat is uitgevoerd.
- In 2022 werden al diverse kleine projecten uitgevoerd. Door de hoge grondstofprijzen werden grotere projecten achteruitgeschoven in de tijd, deze zullen wel binnen de looptijd van het meerjarenplan worden afgewerkt.
- Het proefproject Brouwerijhofstraat werd positief geëvalueerd.
- De Werken in de Ooststraat zijn opgestart.
- De bouwvergunning voor een gelijkaardige uitvoering in de

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 39.206   | 387.643  | 221.820  | 41.392   | 644.294  |
| Saldo        | -39.206  | -387.643 | -221.820 | -41.392  | -644.294 |

#### 1.1.3.6 Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.

- ☐ Vernieuwen dorpskern in Lombardsijde en Zeelaan.
- ☒ Heraanleg van de Vaartdijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge.
- ☐ Heraanleg Leffingestraat (vak Ieperleed-Cleyemeereweg).

- ☐ Vernieuwen dorpskern Slijpe: Odiel Spruyttestraat, Sint-Niklaasstraat, Paddenstraat, Gistelstraat, Monnikenstraat, Klompaertstraat, Klakkaertstraat en Sacramentstraat.
- ☒ Fietspaden Brugsesteenweg (N367) en Schorestraat (N302).
- ☐ Fietspad Spermaliestraat tussen Driewegen en bebouwde kom Middelkerke + renovatie Spermaliestraat + gedeelte Loviestraat + Watervlietstraat + Gasstraat.
- ☐ Heraanleg Louis Logierlaan.
- ☐ Heraanleg Papegaaistraat Leffinge.
- ☐ Vernieuwen dorpskern Mannekensvere.

### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- De werken aan de Slijpesteenweg zijn uitgevoerd met uitzondering van een aantal extra werken die aan het dossier werden toegevoegd.
- Dorpskern Slijpe: de werken zijn opgestart einde werken voorzien eind 2024
- Heraanleg Leffingestraat (vak Ieperleed Cleyemeereweg): werken kunnen pas aanvangen na het afwerken van de Slijpesteenweg. Momenteel is men volop bezig met de finalisering van het aanbestedingsdossier.
- Fietspaden Brugsesteenweg en Schorestraat: fase 3 (Schorestraat) is uitgevoerd.
- De werken voor de vernieuwing van de Spermaliestraat, Watervlietstraat en Gasstraat: De werken zijn opgestart.
- Heraanleg Louis Logierlaan: studiebureau werd aangesteld. Rioleringsstudie werd afgerond. Momenteel is men bezig met de afwerking van het inrichtingsplan bovenbouw.
- Vernieuwen dorpskern Mannekensvere: geen wijzigingen.

| Investerings |           |            |            |            |            |
|--------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020  | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Mjp 2023   |
| Ontvangsten  | 3.144.746 | 2.331.511  | 0          | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 2.900.832 | 3.791.511  | 4.656.851  | 1.427.555  | 3.438.469  |
| Saldo        | 243.915   | -1.460.000 | -4.656.851 | -1.427.555 | -3.438.469 |

## 1.2 Middelkerke waarborgt de leefbaarheid van de gemeente.

### 1.2.1 De gemeente Middelkerke waarborgt kwaliteitsvol wonen.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                            |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er is een gebiedsdekkend woonkwaliteitsbeleid conform de Vlaamse Wooncode tegen eind 2024. |
| <input type="checkbox"/>            | Het sociaal bindend objectief wordt behaald tegen eind 2024.                               |
|                                     | In uitvoering                                                                              |

|                          |                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | De tevredenheid van de inwoners m.b.t. het woonbeleid in Middelkerke stijgt met minstens 5%.                                                                                         |
|                          | Timing bevraging =<br>–2020: eerste bevraging inwoners<br>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers<br>–2022: tweede bevraging inwoners<br>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers |

### 1.2.1.2 Invoeren van een gebiedsdekkend woonkwaliteitsbeleid conform de Vlaamse Wooncode tegen eind 2024.

- ☒ Invoeren van een verplicht conformiteitsattest bij het verhuren van wooneenheden voor vaste bewoning tegen eind 2024.
- ☒ Uitvoeren van een kwaliteitscontrole in alle huurwoningen voor vaste bewoning, n.a.v. het verstrekken van een conformiteitsattest tegen eind 2024.
- ☒ Controleacties op misbruik heffing tweedeverblijf om leegstand te verdoezelen tegen eind 2022.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 6.500    | 5.310    | 19.009   | 46.912   | 25.500   |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 6.500    | 5.310    | 19.009   | 46.912   | 25.500   |

### 1.2.1.3 Realiseren van meer betaalbare woningen in samenwerking met sociale actoren voor het behalen van het sociaal bindend objectief.

- ☐ Het sociaal bindend objectief werd behaald.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Er werden intussen 118 sociale woningen gerealiseerd:

- 91 woningen bijgekomen bij de sociale huisvestingsmaatschappijen sinds de nulmeting;
- 25 woningen bijgekomen bij het sociaal verhuurkantoor;
- 2 woningen bij het lokaal bestuur in sociale verhuur;

De 48 woningen in de site de Havenzijde zijn in uitvoering

166 van de 177 vereiste sociale huurwoningen zijn gerealiseerd of in aanbesteding. Dit komt neer op 93,78%.

### 1.2.2 Actualisatie van het gemeentelijk parkeer- en mobiliteitsbeleid.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/>            | Er kan actief lobbywerk worden aangetoond voor de realisatie van bovenlokale projecten.                                                                                              |
|                                     | In uitvoering                                                                                                                                                                        |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er wordt een parkeerbeleidsplan opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2024.                                                                                                        |
| <input type="checkbox"/>            | De diverse acties uit het parkeerbeleidsplan worden uitgevoerd tegen eind 2024.                                                                                                      |
|                                     | In uitvoering                                                                                                                                                                        |
| <input type="checkbox"/>            | Minstens 50% van de bevroagde inwoners in het tevredenheidsonderzoek geeft aan verbetering te merken m.b.t. het parkeren in Middelkerke.                                             |
|                                     | Timing bevraging =<br>–2020: eerste bevraging inwoners<br>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers<br>–2022: tweede bevraging inwoners<br>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers |
| <input type="checkbox"/>            | Er zijn deelauto's beschikbaar op de site van het huidige zwembad tegen eind 2022.                                                                                                   |
|                                     | Stopgezet                                                                                                                                                                            |
| <input type="checkbox"/>            | De deelauto's worden minstens 50% van de beschikbare tijd gebruikt tegen eind 2024.                                                                                                  |
|                                     | Wordt gemeten na invoering                                                                                                                                                           |

#### 1.2.2.1 De gemeente Middelkerke engageert zich om actief te lobbyen voor de realisatie van een aantal bovenlokale projecten.

- ☐ Lobbywerk voor fase 2 van de doortocht Lombardsijde-Westende.
- ☐ Lobbywerk voor de aanleg van een toeristische ontsluitingslus in Middelkerke, inclusief passage kanaal.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

De omgevingsvergunningsprocedure voor de doortocht Lombardsijde-Westende wordt door de Vlaamse regering tegen eind dit jaar opgestart. De aanbesteding van de werken is voorzien in de loop van 2023. Bestek werd ondertussen opgemaakt en wordt nu nagekeken door de administratie.

De studieopdracht voor de nieuwe toeristische ontsluitingsweg in Middelkerke werd door de Vlaamse overheid toegewezen aan de werkvennootschap NV. Zij zullen het project verder opvolgen.

Het prup die wordt gemaakt door de provincie om deze weg mogelijk te maken zit in de laatste fase. Op 25 mei werd er beslist over het voorkeurstracé door de deputatie West-Vlaanderen. In de plenaire vergadering eerste week van juli 2023 werd het dossier besproken en werden er nog enkele extra

aanpassingen gevraagd om de landbouwers tegemoet te komen. Dit wordt in de zomer verder onderzocht.

Er werd geopteerd om het tracé nog aanzienlijk aan te passen om tegemoet te komen aan de vraag van een aantal landbouwers. Door de wezenlijke aanpassing was een nieuwe adviesvraag nodig.

Alle adviezen waren deze keer positief. Bij het eerste ontwerp was er nog 1 negatief advies. Ondertussen werd door de provincieraad van maart het prup voorlopig vastgesteld. Dit prup gaat nu in openbaar onderzoek.

De werkvennootschap werkt ondertussen samen met de gemeente en de provincie verder aan het referentieontwerp van de nieuwe weg zodat deze via PPS kan aanbesteed worden begin 2025 van zodra ook het prup definitief is vastgelegd.

#### **1.2.2.2 Opmaak en implementatie van een parkeerbeleidsplan tegen eind 2024.**

- ☒ Geleidelijk digitaliseren van de parkeercontroles, d.m.v. het installeren van sensoren in de parkeervakken tegen eind 2024.
- ☒ Regelen van de toegang tot de Zeedijk, d.m.v. het installeren van detectiecamera's tegen eind 2021.
- ☐ Plaatsen van digitale borden op de openbare weg om het parkeren in Middelkerke te verduidelijken tegen april 2022.
- ☒ Ruimer herzien van bestaande retributieregimes, met een aanpassing van de tarieven en het invoeren van shop & go in de winkelzones tegen eind 2021.
- ☒ Uitbesteding van het parkeerbeheer tegen eind 2021.

#### **Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Het nieuw parkeerplan werd opgestart. Dit plan wordt periodiek geëvalueerd. De controle is ondertussen volledig gedigitaliseerd. Dit gebeurt met een wagen uitgerust met slimme camera.

Bestelling van de digitale parkeerborden is uitgesteld, omdat er gewacht wordt op de evaluatie van de digitale informatieborden.

| Exploitatie  |          |          |           |           |           |
|--------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022  | Rek 2023  | Mjp 2023  |
| Ontvangsten  | 747.646  | 980.347  | 2.029.091 | 2.195.724 | 2.125.000 |
| Uitgaven     | 0        | 3.584    | 135.915   | 140.661   | 145.000   |
| Saldo        | 747.646  | 976.763  | 1.893.176 | 2.055.063 | 1.980.000 |
| Investerings |          |          |           |           |           |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022  | Rek 2023  | Mjp 2023  |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0         | 0         | 0         |
| Uitgaven     | 44.802   | 145.177  | 17.700    | 0         | 222.123   |
| Saldo        | -44.802  | -145.177 | -17.700   | 0         | -222.123  |

**1.2.2.3 Middelkerke voorziet deelauto's op de site van het huidige zwembad (aan de laadpalen) tegen eind 2022.**

- ☐ Er zijn deelauto's beschikbaar op de site van het huidige zwembad tegen eind 2022.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Deze actie wordt stopgezet. Er zijn momenteel geen partners geïnteresseerd in het plaatsen van deelauto's.

**1.2.3 Middelkerke plaatst camera's op het openbaar domein om zo de veiligheid te verhogen.**

| Indicatoren actieplan    |                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | Minstens 10% van de bevroegde inwoners geeft in de tevredenheidsbevraging aan dat de aanwezigheid van camera's op het openbaar domein het veiligheidsgevoel verhogen.                |
|                          | Timing bevraging =<br>–2020: eerste bevraging inwoners<br>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers<br>–2022: tweede bevraging inwoners<br>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers |
| <input type="checkbox"/> | Op diverse plaatsen in Middelkerke worden camera's geplaatst om zo de veiligheid te verhogen tegen eind 2025.                                                                        |
|                          | Nog geen acties ondernomen.                                                                                                                                                          |

**1.2.3.1 Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd op diverse plaatsen op het grondgebied tegen eind 2025.**

- ☐ Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd op het Marktplaats in Middelkerke.
- ☐ Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd op het Epernayplein in Middelkerke.
- ☐ Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd ter hoogte van de Kwinte in Westende.
- ☐ Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd ter hoogte van het kruispunt Distellaan-Meeuwenlaan in Westende.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

Er is een ontwerp van reglement inzake cameratoezicht op het openbaar domein opgemaakt, maar er zal eerst verder worden onderzocht op welke locaties welk type camera zal komen en wat de financiële impact is. Het voorziene budget van 60.000 euro is geschrapt.

## 2 Mens

### 2.1 Middelkerke zet in op het verder ontwikkelen van een betrokken bevolking.

#### 2.1.1. Middelkerke voert een actief beleid inzake burgerparticipatie.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Tegen eind 2021 is er een participatiereglement waarin de werking van de adviesraden en werkgroepen geregeld is.                                                                                      |
|                                     | Uitgevoerd                                                                                                                                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | In 2020 en in 2022 wordt een tevredenheidsbevraging georganiseerd bij de inwoners.                                                                                                                    |
| <input type="checkbox"/>            | Jaarlijks zijn er 5 initiatieven voor burgerparticipatie.                                                                                                                                             |
|                                     | In uitvoering                                                                                                                                                                                         |
| <input type="checkbox"/>            | Uit de tevredenheidsbevraging blijkt dat minstens 25% van de bevolking tevreden is over de manier waarop men betrokken wordt bij het beleid.                                                          |
|                                     | Timing bevraging =<br>–2020: eerste bevraging inwoners<br>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers<br>–2022: tweede bevraging inwoners<br>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers                  |
| <input type="checkbox"/>            | Uit de tevredenheidsbevraging blijkt dat minstens 50% van de inwoners op de hoogte zijn van de initiatieven die genomen worden op het vlak van burgerparticipatie.                                    |
|                                     | In uitvoering<br>Timing bevraging =<br>–2020: eerste bevraging inwoners<br>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers<br>–2022: tweede bevraging inwoners<br>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers |

#### 2.1.1.1 De gemeente heeft een duidelijke regeling voor de organisatie van adviesraden, werkgroepen, ... opgenomen in een participatiereglement tegen eind 2021.

- ☒ Tegen eind 2021 is er een participatiereglement waarin de werking van de adviesraden en werkgroepen geregeld is.

#### Stand van zaken

|            |               |         |
|------------|---------------|---------|
| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 583      | 0        |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | -583     | 0        |

### 2.1.1.2 Jaarlijks worden minstens 5 initiatieven genomen om burgerparticipatie te verzekeren.

- ☒ Om de twee jaar wordt een tevredenheidsbevraging georganiseerd bij de inwoners.
- ☒ Gedurende de legislatuur wordt minstens 1 bevolkingsbevraging georganiseerd m.b.t. strategische projecten.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

De tweejaarlijkse tevredenheidsbevraging voor inwoners en tweedeverblijvers heeft een hoge respons en levert heel wat relevante informatie aan om het gemeentelijk beleid bij te sturen.

Onder de noemer 'Zeg het e ki!' organiseerde het gemeentebestuur in februari en maart 2024 vijf dorpsvergaderingen waar burgers de kans kregen om rechtstreeks in interactie te gaan met het bestuur.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 27       | 0        |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | -27      | 0        |

### 2.1.2 Middelkerke zet in op een actief en bloeiend verenigingsleven. (LCBVP01)

| Indicatoren actieplan               |                                                                                    |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er is een duidelijk uniform kader m.b.t. verenigingen goedgekeurd tegen eind 2021. |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er zijn 3 nieuwe ontmoetingsruimtes tegen eind 2024.                               |

#### 2.1.2.1 Middelkerke heeft een duidelijk en uniform kader m.b.t. onze verenigingen goedgekeurd in de gemeenteraad tegen eind 2020.

- ☒ Evaluatie en herwerking van het huidige subsidiebeleid, zodat alle verenigingen op een uniforme manier subsidies krijgen toegekend.
- ☐ Opwaardering van de bestaande gemeenschapsruimten op het vlak van materiaal, invulling en bezetting.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 1.959    | 2.956    | 9.059    | 2.805    | 12.941   |
| Saldo               | -1.959   | -2.956   | -9.059   | -2.805   | -12.941  |

### 2.1.2.2 Middelkerke realiseert 3 nieuwe ontmoetingsruimtes voor de verenigingen tegen eind 2024.

- ☒ Inrichting van een ontmoetingsplaats in de Duinpieper als trefpunt van Westende.
- ☒ Inrichten van een nieuwe gemeenschapszaal in de voormalige bibliotheek van Leffinge.
- ☒ Uitbreiden van het "blok-kot" naar minimum 3 deelgemeentes.

### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 22.067   | 1.626    | 0        | 0        | 0        |
| Saldo               | -22.067  | -1.626   | 0        | 0        | 0        |



### 2.1.3 Middelkerke zet in op de herbestemming van kerken.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/>            | De hoofdkerk van Middelkerke Sint-Willibrordus is gerenoveerd tegen eind 2022.<br>In uitvoering                                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | De kerk van Sint-Pieters-Kapelle wordt ingericht als ontmoetingsruimte tegen eind 2020.<br>Echter niet als ontmoetingsruimte, maar als tentoonstellingsruimte van kunstenaar Nick Ervinck. |
| <input type="checkbox"/>            | De St. Theresiakapel werd verworven en ingericht met een socio-culturele functie tegen eind 2020.<br>De verwerving = uitgevoerd<br>Inrichting = in uitvoering                              |

### 2.1.3.1 Investeren in de renovatie van de hoofdkerk van Middelkerke Sint-Willibrordus tegen eind 2022.

- ☐ De hoofdkerk van Middelkerke Sint-Willibrordus is gerenoveerd tegen eind 2022.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

De renovatie van de hoofdkerk van Middelkerke is o.l.v. de kerkfabriek volop aan de gang.

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 80.368   | 42.740   | 36.222   | 72.108   | 634.972  |
| Saldo        | -80.368  | -42.740  | -36.222  | -72.108  | -634.972 |

### 2.1.3.2 Herinrichten en beveiligen van de kerk van Sint-Pieters-Kapelle als ontmoetingsruimte tegen eind 2020.

- ☒ De kerk van Sint-Pieters-Kapelle werd ingericht als ontmoetingsruimte tegen eind 2020.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

De kerk van Sint-Pieters-Kapelle is sinds 2021 de tentoonstellingsruimte van kunstenaar Nick Ervinck.

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 17.860   | 1.297    | 137.330  | 139.511  |
| Saldo        | 0        | -17.860  | -1.297   | -137.330 | -139.511 |

### 2.1.3.3 Verwerven en herbestemmen van de St. Theresiakapel van Westende-bad met een socio-culturele functie tegen eind 2021.

- ☐ De St. Theresiakapel werd verworven en ingericht met een socio-culturele functie tegen eind 2021.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

De architectuurwedstrijd i.s.m. Winvorm werd afgerond. Het juryverslag werd ter kennisname voorgelegd aan het college.

De architectuuropdracht werd gegund aan studie bureau Sabine Okkerse – Korteknie/Stuhlmacher. Het wedstrijdontwerp werd op basis van de behoeften van het bestuur en de dienst toerisme verfijnd.

Er zijn verdere analyses uitgevoerd met betrekking tot de stabiliteit van het gebouw (controle funderingen, welfsels,...) Hieruit bleek dat er extra maatregelen nodig zijn mbt stabiliteit van het gebouw.

De herbestemming van de Sint-Theresiakapel werd voorlopig on hold geplaatst omwille van volgende redenen:

- Bij de verdere uitwerking van de plannen bleek de dakconstructie in bijzonder slechte staat te zijn, waardoor deze vervangen dient te worden. De kosten lopen hierdoor aanzienlijk op.
- Op een aantal voor de gemeente belangrijke ontwerpelementen kreeg het bestuur vooralsnog geen gunstig advies van het Agentschap Onroerend Erfgoed.

Nieuw overleg met het Agentschap werd ingepland.

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 1        | 0        | 7.865    | 123.145  | 292.135  |
| Saldo               | -1       | 0        | -7.865   | -123.145 | -292.135 |

## 2.2 Middelkerke zet in op het aantrekken van jonge gezinnen.

### 2.2.1 Middelkerke vernieuwt de aanwezige jeugdinfrastructuur. (LJBVP01)

| Indicatoren actieplan               |                                                                                   |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Het jeugdhuis de Paravang is ondergebracht op een nieuwe locatie tegen eind 2024. |
| <input type="checkbox"/>            | Er zijn zes speelpleinen gerenoveerd en/of aangelegd tegen eind 2024.             |
|                                     | In uitvoering                                                                     |

#### 2.2.1.1 Middelkerke voorziet in een nieuwe locatie voor het jeugdhuis de Paravang, door het herbestemmen van een bestaand gebouw, tegen eind 2024. (AGB)

- ☒ Het jeugdhuis de Paravang is ondergebracht op een nieuwe locatie tegen eind 2024.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|



#### 2.2.1.2 Middelkerke renoveert zes speelpleinen tegen eind 2024.

- ☒ Renovatie speelplein Mannekensvere.
- ☐ Renovatie speelplein Slijpe.
- ☒ Renovatie schoolspeelplein 't Lombartje Lombardsijde.
- ☒ Renovatie schoolspeelplein De Bonte Pier Leffinge.

- ☒ Renovatie speelplein Henri Jasparlaan.
- ☐ Renovatie speelplein De Bamburg.

### **Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- Speelpleinen worden nog steeds regelmatig gecontroleerd en meldingen van de burger worden aangepakt. Keuringen en nodige herstellingen worden periodiek opgevolgd.
- Speelplein Mannekensvere is in orde.
- Speelplein Slijpe staat gepland in de week van 29/04/2024 om geplaatst te worden. De firma Repcon is bezig met de voorbereidingen.
- De renovatie van het speelplein op de site Bamburg is in onderzoek.
- Het speelplein op het strand in Middelkerke blijft het jaar rond staan. Het speelplein op het strand in Westende werd verwijderd.
- Het nieuwe zeedijkconcept staat niet toe dat er nog langer dijkgljbanen worden geplaatst.

| <i>Investerings</i> |          |          |          |          |          |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 70.496   | 15.381   | 95.083   | 49.430   | 89.040   |
| Saldo               | -70.496  | -15.381  | -95.083  | -49.430  | -89.040  |



### **2.2.2 Middelkerke zal de infrastructuur voor kinderopvang opwaarderen en uitbreiden.**

| <b>Indicatoren actieplan</b>        |                                                                            |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Er zijn 2 groepsopvangen voor onthaalouders operationeel tegen eind 2022.  |
|                                     | Uitgevoerd                                                                 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Het IBO Middelkerke is operationeel op een nieuwe locatie tegen eind 2024. |
|                                     | Uitgevoerd                                                                 |
|                                     | Eind 2024 worden de wachtlijsten voor kinderopvang weggewerkt.             |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <p>In uitvoering,</p> <p>Op dit moment zijn er 18 ouders op de wachtlijst</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 14 ouders die wonen in Middelkerke of werken voor de gemeentelijke diensten van Middelkerke. (6 van hen kregen al een aanbod)</li> <li>• 1 ouder die niet woont in Middelkerke maar er wel werkt</li> <li>• 3 ouders zonder band met Middelkerke</li> </ul> |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**2.2.2.1 De gemeente voorziet in accommodatie voor 2 groepsopvangen voor onthaalouders tegen eind 2022.**

- ☒ Uitbouwen van een groepsopvang op de site van het Welzijnshuis Middelkerke.
- ☒ Uitbouwen van een groepsopvang in de voormalige bibliotheek van Lombardsijde.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 56.709   | 123.222  | 2.051    | 82.276   | 320.218  |
| Saldo        | -56.709  | -123.222 | -2.051   | -82.276  | -320.218 |

**2.2.2.2 Middelkerke voorziet in een nieuwe locatie voor het initiatief buitenschoolse kinderopvang in Middelkerke tegen eind 2024.**

- ☒ Het IBO Middelkerke is operationeel op een nieuwe locatie tegen eind 2024.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 29.938   | 16.455   | 14.513   | 23.752   |
| Saldo        | 0        | -29.938  | -16.455  | -14.513  | -23.752  |

**2.2.3 Middelkerke optimaliseert en ontwikkelt 2 financiële impulsmaatregelen die jonge gezinnen stimuleren om zich te vestigen in Middelkerke.**

| Indicatoren actieplan    |                                                                                                                                                    |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <p>De premiebedragen voor de aankoop- en vervolgpremie worden blijvend aangeboden en actief gepromoot.</p> <p>In uitvoering</p>                    |
| <input type="checkbox"/> | <p>Begin 2024 is het aantal inwoners jonger dan 40 jaar met minstens 2% gestegen.</p> <p>Cijfers worden bij gehouden, wordt begin 2024 gemeten</p> |

**2.2.3.1 De aankoop- en vervolgpremie worden blijvend aangeboden ter ondersteuning van jonge gezinnen en worden actief gepromoot.**

- ☒ De premiebedragen voor de aankoop- en vervolgpremie worden blijvend aangeboden.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

De premiebedragen voor de aankoop- en vervolgpremie worden blijvend aangeboden.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 149.465  | 237.526  | 179.438  | 173.561  | 300.000  |
| Saldo       | -149.465 | -237.526 | -179.438 | -173.561 | -300.000 |

**2.3 Middelkerke zet in op een optimaal hulpverleningsaanbod binnen de gemeente.**

**2.3.1 Middelkerke zal de infrastructuur van het welzijnshuis opwaarderen.**

| Indicatoren actieplan    |                                                                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | De infrastructuur van de site van het welzijnshuis wordt volledig ontwikkeld en gerealiseerd. |
|                          | In uitvoering                                                                                 |

**2.3.1.1 Ontwikkeling en realisatie van de totaalaanpak van de infrastructuur van de site van het welzijnshuis tegen eind 2024.**

- ☒ Uitbouw van de zorgvleugel van het Lokaal Dienstencentrum.
- ☒ Uitbouw van de vleugel voor de creaverenigingen.
- ☐ Opfrissing van het buitenschrijnwerk en het dak van het welzijnshuis.
- ☒ Aanleg van een groene zone (invulling te bepalen: speelplein, petanque, ...).

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- De speeltoestellen werden grotendeels reeds geplaatst. De groenaanleg op het speelterrein moet nog worden afgewerkt. Van zodra het terrein klaar is wordt een keuring aangevraagd. Omwille van de ondergrond dient drainage te worden voorzien op verschillende locaties.
- Het buitenschrijnwerk werd vervangen. Enkel het dak moet nog vernieuwd worden.

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 472.539  | 152.735  | 351.241  | 69.821   | 170.925  |
| Saldo        | -472.539 | -152.735 | -351.241 | -69.821  | -170.925 |

### 2.3.2 De gemeente Middelkerke realiseert de inkanteling van alle welzijnsdiensten op de welzijnssite.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Het volledige aanbod van de afdeling welzijn bevindt zich onder 1 dak op de welzijnssite tegen eind 2021.                                      |
|                                     | Uitgevoerd                                                                                                                                     |
| <input checked="" type="checkbox"/> | In het kader van het geïntegreerd breed onthaal wordt er een gemeenschappelijk onthaal en loket ingericht in het welzijnshuis tegen eind 2021. |
|                                     | Uitgevoerd                                                                                                                                     |
| <input type="checkbox"/>            | Het Huis van het kind is operationeel in het welzijnshuis tegen eind 2023.                                                                     |
|                                     | Huis van het kind zal uitgerold worden in najaar van 2024                                                                                      |

#### 2.3.2.1 Het volledige aanbod van de afdeling welzijn bevindt zich, m.u.v. de jeugddienst, onder 1 dak op de welzijnssite tegen eind 2021.

- ☒ Het volledige aanbod van de afdeling welzijn bevindt zich, m.u.v. de jeugddienst, onder 1 dak op de welzijnssite tegen eind 2021.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

#### 2.3.2.2 Er wordt gestreefd naar een toegankelijke en kwaliteitsvolle sociale hulp- en dienstverlening voor de uitbouw van een gemeenschappelijk onthaal en loket tegen eind 2021.

- ☒ Er wordt gestreefd naar een toegankelijke en kwaliteitsvolle sociale hulp- en dienstverlening voor de uitbouw van een gemeenschappelijk onthaal en loket tegen eind 2021.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 6.408    | 0        | 428      | 0        | 3.164    |
| Saldo        | -6.408   | 0        | -428     | 0        | -3.164   |

**2.3.2.3 Het Huis van het kind is operationeel in het welzijnshuis tegen eind 2023.**

- ☐ Het Huis van het kind is operationeel in het welzijnshuis tegen eind 2023.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

In kader van het huis van het kind zijn heel wat diensten operationeel (kinderopvang, flankerend onderwijs, brugfiguren, Infopunt Welzijn...), We gaan in gesprek met het agentschap opgroeien om consulten uit te voeren in het Welzijnshuis.

| Exploitatie        |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i> | 5.562    | 5.072    | 5.940    | 7.829    | 6.250    |
| <i>Uitgaven</i>    | 3.081    | 1.135    | 352      | 0        | 5.000    |
| Saldo              | 2.481    | 3.938    | 5.588    | 7.829    | 1.250    |

**2.3.3 Middelkerke zet in op activering en buurtgerichte zorg.**

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Personen met een leefloon krijgen een gepast activeringstraject tegen eind 2024.                                                                                                     |
| <input checked="" type="checkbox"/> | De gemeente Middelkerke ontvangt jaarlijks een trajectsubsidie/inspanningsvergoeding.                                                                                                |
| <input checked="" type="checkbox"/> | De gemeente Middelkerke ontvangt jaarlijks een compensatiesubsidie.                                                                                                                  |
| <input checked="" type="checkbox"/> | De sociale cohesie wordt versterkt door het verder uitbouwen van buurtgerichte zorg tegen eind 2024, met specifieke aandacht voor de probleemzones.                                  |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Het sociaal patrimonium van het welzijnshuis wordt volledig overgedragen aan de sociale huisvestingsmaatschappijen tegen eind 2024.                                                  |
|                                     | In uitvoering, We plannen een overdracht eind 2024.                                                                                                                                  |
| <input type="checkbox"/>            | Uit de tweede tevredenheidsbevraging blijkt dat er minstens 5% mensen zich minder eenzaam voelen en/of meer betrokken voelen bij de buurt.                                           |
|                                     | Timing bevraging =<br>–2020: eerste bevraging inwoners<br>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers<br>–2022: tweede bevraging inwoners<br>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers |

**2.3.3.1 Personen met een leefloon worden gescreend en krijgen een gepast activeringstraject tegen eind 2024.**

- ☒ Het aantal tewerkstellingsplaatsen voor tewerkstellingen art. 60 en de doorstroom naar reguliere tewerkstelling bij private ondernemers en zelfstandigen, worden verhoogd.
- ☒ Het aantal tewerkstellingen art.60§7 gewone staatstoelage in zowel de gemeente als het welzijnshuis worden verhoogd.

**Stand van zaken**

|            |               |         |
|------------|---------------|---------|
| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|

Middelkerke werkt via het ESF+ project Lokale Partnerschappen samen om moeilijk te activeren doelgroepen verder te begeleiden. (RMW 8/5/2024)

De sociale dienst organiseert halfjaarlijks met Vokans een vormingstraject voor personen met een leefloon.

**2.3.3.2 Tijdelijke werkervaring trajectsubsidie/inspanningsvergoeding.**

- ☒ Toekennen tijdelijke werkervaring trajectsubsidie/inspanningsvergoeding.

**Stand van zaken**

|            |               |         |
|------------|---------------|---------|
| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|

Wordt voortdurend opgevolgd.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 61.454   | 53.955   | 53.252   | 89.729   | 45.251   |
| Uitgaven    | 62.499   | 49.528   | 78.279   | 86.120   | 74.286   |
| Saldo       | -1.046   | 4.427    | -25.027  | 3.608    | -29.035  |

**2.3.3.3 Tijdelijke werkervaring compensatiesubsidie.**

- ☒ Toekennen tijdelijke werkervaring compensatiesubsidie.

**Stand van zaken**

|            |               |         |
|------------|---------------|---------|
| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|

Wordt voortdurend opgevolgd.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 34.178   | 36.822   | 29.874   | 55.221   | 30.500   |
| Uitgaven    | 348.628  | 420.139  | 417.600  | 336.134  | 481.356  |
| Saldo       | -314.450 | -383.317 | -387.726 | -280.913 | -450.856 |

**2.3.3.4 De sociale cohesie wordt versterkt door het verder uitbouwen van buurtgerichte zorg tegen eind 2024.**

- ☒ Er wordt buurtgerichte zorg gerealiseerd in de gedefinieerde probleemzones: Middelkerke Casino West, Ettlingenwijk, Westende, Lombardsijde en het hinterland.

**Stand van zaken**

|            |               |                  |         |
|------------|---------------|------------------|---------|
| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Er werden in alle probleemzones huisbezoeken uitgevoerd in het kader van buurtgericht zorg. We blijven deze op periodieke basis herhalen in de toekomst.

### 2.3.3.5 De gemeente Middelkerke herschikt het patrimonium in het kader van betaalbaar wonen en leefbaarheid tegen eind 2024.

- ☐ Het sociaal patrimonium van het welzijnshuis wordt volledig overgedragen aan de sociale huisvestingsmaatschappijen.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Na overleg met de woonmaatschappij werken we richting een verkoop van het sociaal patrimonium eind 2024.

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 91.000   | 209.000  | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 91.000   | 209.000  | 0        | 0        |

### 2.3.4 Middelkerke zet in op het milderen van de negatieve effecten van Covid 19 bij kansengroepen

#### 2.3.4.1 Middelkerke ondersteunt mensen met een beperkt budget en lokale handelaars door het verdelen van waardebonnen die besteed kunnen worden bij lokale handelszaken.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD  |          | IN UITVOERING |          | GEPLAND  |          |
|-------------|----------|---------------|----------|----------|----------|
| Exploitatie |          |               |          |          |          |
|             | Rek 2020 | Rek 2021      | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 41.199   | 0             | -9.019   | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 32.440        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 41.199   | -32.440       | -9.019   | 0        | 0        |

#### 2.3.4.2 Middelkerke zet in op armoedebestrijding n.a.v. de Covid-19 pandemie

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

Middelkerke kreeg van de Vlaamse Regering € 39.030,95 in het kader van armoedebestrijding

Naar analogie met andere lokale besturen (Gent, Kortrijk, Blankenberge, Maldegem, ...) werden er 1.500 zelftesten en 5.500 mondkmaskers voor kinderen gratis verdeeld aan kwetsbare gezinnen via 2 verdeelkanalen nl. de sociale dienst van het OCMW en alle lagere scholen in Middelkerke. De uitgave bedroeg €3.682,9.

Daarnaast werd een eenmalige schooltoelage in de vorm van bonnen voorzien voor kwetsbare gezinnen op basis van de lijst aangekochte onderwijscheques schooljaar in het jaar 2021-2022. Het begin van het schooljaar is voor kwetsbare gezinnen vaak een moeilijke periode, waarbij een bon voor schoolmateriaal een mooie ondersteuning kan bieden. De uitgave bedroeg €17.100.

Er werd een voedselverdeelpunt gerealiseerd in samenwerking met foodsavers met de resterende middelen.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 39.031   | 0        | 5.888    | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 20.783   | 0        | 18.248   |
| Saldo       | 39.031   | 0        | -14.894  | 0        | -18.248  |

## 2.4 Middelkerke zet in op een goed ontwikkeld cultureel en sportief aanbod.

### 2.4.1 Middelkerke versterkt het cultureel aanbod in de gemeente.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                        |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | De hoofdbibliotheek van Middelkerke is heringericht en opgefrist tegen eind 2020.                      |
|                                     | Uitgevoerd                                                                                             |
| <input checked="" type="checkbox"/> | In de bib Middelkerke werd gestart met Open Library Plus.                                              |
|                                     | Uitgevoerd                                                                                             |
| <input checked="" type="checkbox"/> | In de bib van Middelkerke is er open ruimte voor de organisatie van maak-initiatieven en leermomenten. |
|                                     | Uitgevoerd                                                                                             |
| <input checked="" type="checkbox"/> | De museale invulling van Les Zéphyrs is geheroriënteerd tegen eind 2022.                               |
|                                     | Uitgevoerd                                                                                             |
| <input type="checkbox"/>            | In De Zwerver worden aanpassingswerken uitgevoerd ten behoeve van de toegankelijkheid tegen eind 2022. |
|                                     | Vorbereidingen zijn bezig                                                                              |

#### 2.4.1.1 De gecentraliseerde bibliotheekwerking in de hoofdbibliotheek in Middelkerke staat onder meer in voor de verdere uitrol en bestending van een lokaal e-inclusiebeleid. (LCBVBP02 + ABB\_IED\_DIG\_UTROL)

- ☒ Herinrichting/opfrissing hoofdbibliotheek Middelkerke.
- ☒ Opstart Open Library plus in de bibliotheek Middelkerke.
- ☒ Creatie van open ruimte voor maak-initiatieven en leermomenten.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

De gemeente kreeg een subsidie toegekend van de Vlaamse overheid ten bedrage van € 70.206 met als doel om, in de periode 01/11/2022 tot 21/12/2024, verder het e-inclusiebeleid in Middelkerke vorm te geven. De bibliotheek zal in dit alles de rol van voortrekker op zich nemen maar in overleg treden met verschillende diensten binnen de afdeling Welzijn en ICT.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 56.165   | 56.165   |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 1.997    | 2.000    |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 54.168   | 54.165   |
| Investerings |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 43.221   | 0        | 0        | 24.894   | 33.103   |
| Saldo        | -43.221  | 0        | 0        | -24.894  | -33.103  |

**2.4.1.3 De beleevingswaarde van Les Zéphyrs als toeristisch product verhogen door een heroriëntering van de museale invulling tegen eind 2020. (AGB)**

- ☒ De museale invulling van Les Zéphyrs is geheroriënteerd tegen eind 2020.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

**2.4.1.4 Aanpassingswerken van de Zwerver in het kader van toegankelijkheid tegen eind 2022.**

- ☐ In De Zwerver werden aanpassingswerken uitgevoerd ten behoeve van de toegankelijkheid tegen eind 2022.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

De werken zijn aangevat. De afbraakwerken zijn achter de rug en ondertussen werd ook de vloerplaat gestort in afwachting van start van de opbouwwerken. De staalstructuur en betonwanden worden vanaf eind mei 2024 geplaatst. De gemeente staat in voor de binnenaafwerking.

| Investerings |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 6.454    | 7.530    | 63.546   |
| Saldo        | 0        | 0        | -6.454   | -7.530   | -63.546  |

## 2.4.2 Middelkerke optimaliseert het sportaanbod in de gemeente.

| Indicatoren actieplan    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | Op de site Krokodiel is een evenementenpark, met ruimte voor allerlei sport en spel en voor verenigingen, gerealiseerd tegen eind 2024.<br>Zone 1 en 2 (intensieve sportbeoefening) zijn afgewerkt.                                                                                                                                                                                    |
| <input type="checkbox"/> | De aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente wordt opgewaardeerd tegen eind 2024.<br>Geen verdere acties voorlopig                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <input type="checkbox"/> | Uit de tevredenheidsbevraging blijkt dat de tevredenheid van minstens 10% van de bevraagde inwoners gestegen is m.b.t. het aanbod aan sportaccommodatie op het grondgebied van de Middelkerke.<br>Timing bevraging =<br>–2020: eerste bevraging inwoners<br>–2021: eerste bevraging tweedeverblijvers<br>–2022: tweede bevraging inwoners<br>–2023: tweede bevraging tweedeverblijvers |

### 2.4.2.1 Ontwikkeling van een evenementenpark op de site Krokodiel met ruimte voor allerlei sport en spel en voor verenigingen tegen eind 2024.

- ☒ Nieuw sport- en recreatiebad, inclusief sporthal in 2021.
- ☒ Ontwikkeling infrastructuur voor avontuurlijke sporten, waaronder skatebowl en verschillende sportparcours tegen eind 2021.
- ☐ Inrichten van een evenementenweide tegen eind 2021.
- ☒ Herinrichting duinenpaden Verhaeghelaan, als doorsteekzone, voor zachte recreatie tegen eind 2022.

### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- Vita Krokodiel opende de deuren op 18/12/2021.
- De pumptrack en skate-infrastructuur is geopend op 17/12/2022. Het onderdeel 'parkoers' werd gerealiseerd in mei 2023.
- De nieuwe padelclub 'Golden Point' is geopend op 17/12/2022
- De paden in de doorsteekzone werden uitgevoerd.



| <i>Exploitatie</i>  |          |             |            |           |            |
|---------------------|----------|-------------|------------|-----------|------------|
|                     | Rek 2020 | Rek 2021    | Rek 2022   | Rek 2023  | Mjp 2023   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0           | 0          | 0         | 0          |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 775.237     | 978.178    | 992.737   | 1.063.754  |
| Saldo               | 0        | -775.237    | -978.178   | -992.737  | -1.063.754 |
| <i>Investerings</i> |          |             |            |           |            |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021    | Rek 2022   | Rek 2023  | Mjp 2023   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 60.000   | 0           | 40.000     | 1.091.875 | 1.283.567  |
| <i>Uitgaven</i>     | 866.449  | 25.604.744  | 2.081.240  | 362.811   | 750.912    |
| Saldo               | -806.449 | -25.604.744 | -2.041.240 | 729.064   | 532.655    |
| <i>Financiering</i> |          |             |            |           |            |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021    | Rek 2022   | Rek 2023  | Mjp 2023   |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 24.022.902  | 0          | 0         | 0          |
| <i>Uitgaven</i>     | 0        | 800.763     | 800.763    | 800.763   | 800.763    |
| Saldo               | 0        | 23.222.139  | -800.763   | -800.763  | -800.763   |

#### 2.4.2.2 Opwaardering van de sportinfrastructuur.

- ☒ Hervreiding van de bezetting van alle sporthallen in een bezettingsplan.
- ☒ Herinrichting sporthal de Bamburg, deels voor exclusief gebruik als gymhal, deels voor gebruik als polyvalente sportruimte.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD          |          | IN UITVOERING |                  | GEPLAND  |          |
|---------------------|----------|---------------|------------------|----------|----------|
|                     |          | Op schema     | Achter op schema |          |          |
| <i>Investerings</i> |          |               |                  |          |          |
|                     | Rek 2020 | Rek 2021      | Rek 2022         | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i>  | 0        | 0             | 0                | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>     | 241.635  | 1.143         | 0                | 0        | 6.857    |
| Saldo               | -241.635 | -1.143        | 0                | 0        | -6.857   |

### 3 Organisatie

#### 3.1 Middelkerke profileert zichzelf verder als toeristische gemeente.

##### 3.1.1 Middelkerke dynamiseert de toeristische communicatie en het onthaal.

| Indicatoren actieplan               |                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/>            | Het toeristische onthaal van Middelkerke werd ondergebracht in Garage Omnia tegen eind 2024.                                                                                         |
| <input type="checkbox"/>            | De nodige stappen worden gezet om in de voormalige Sint-Theresiakapel het nieuwe toeristische onthaal van Westende-Bad onder te brengen tegen het begin van de volgende legislatuur. |
| <input type="checkbox"/>            | De toeristische onthaalbalies van Middelkerke krijgen het Q-label toegekend door Westtoer tegen eind 2024.                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> | De eigenheid van Westende-bad, Middelkerke en het hinterland zijn bekend bij de Middelkerkse inwoner en de toerist en worden ook zo uitgedragen in de communicatie.                  |

##### 3.1.1.1 Inrichten van een gastvrij en toegankelijk onthaal, aan zowel Les Zéphyrs als in de Oude Post tegen eind 2024. (AGB)

- ☐ Inrichten van Garage Omnia als een interactief toerismehuis met evenementenloket tegen eind 2024.
- ☐ De nodige stappen worden gezet om in de voormalige Sint-Theresiakapel het nieuwe toeristische onthaal van Westende-Bad onder te brengen tegen het begin van de volgende legislatuur.

##### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

- Gezien de budgettaire uitdagingen waarmee de gemeente wordt geconfronteerd, wordt het project Garage Omnia on hold geplaatst in afwachting van meer duidelijkheid en een definitieve beslissing. Er wordt binnen het AGB wel budget voorzien voor een aantal noodzakelijk aanpassingen aan het toeristische onthaal in de Oude Post.
- De architectuuropdracht voor de Sint-Theresiakapel werd, na de WinVorm wedstrijd, gegund aan studie bureau Sabine Okkerse – Korteknie/Stuhlmacher. Voorlopig is er nog geen verdere evolutie. De plannen konden vooralsnog geen onverdeeld gunstig advies van het Agentschap Onroerend Erfgoed krijgen. Bijkomend overleg is ingepland. De staat van de dakstructuur is slechter dan oorspronkelijk ingeschat en zal de bouwkost doen stijgen.



### 3.1.1.2 Opstart en implementatie van een toeristische promotiecampagne waarbij de eigenheid van Westende-bad, Middelkerke en het hinterland centraal staan.

- ☒ Op basis van de troeven van Westende-bad (gezelligheid, kleinschaligheid, natuur, netheid, watersport...) wordt een marketingstrategie uitgewerkt naar een specifieke doelgroep: de 'meerwaardezoeker' en de watersporter tegen eind 2022.
- ☒ Voor Middelkerke wordt een promotiecampagne opgestart die de badplaats in de verf zet als dé evenementenlocatie bij uitstek tegen eind 2022.
- ☒ Voor het hinterland wordt een promotiecampagne opgestart die de regio promoot op het vlak van hoeve- en fietstoerisme tegen eind 2022.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING | GEPLAND |
|------------|---------------|---------|
|------------|---------------|---------|

De dienst CPO werkte in samenwerking met de dienst toerisme en evenementen en marketingbureau Hannibal uit Roeselare een toeristisch marketingtraject uit. In het marketingtraject werden gerichte personae en advertenties voor de gemeente uitgewerkt. Jaarlijks worden deze campagnes geëvalueerd en bijgestuurd.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 15.813   | 15.044   | 50.000   |
| Saldo       | 0        | 0        | -15.813  | -15.044  | -50.000  |

## 3.2 De gemeente Middelkerke creëert een optimale werkomgeving voor de medewerkers.

### 3.2.1 Het realiseren van een optimale accommodatie voor een doeltreffende werking van het gemeentebestuur tegen eind 2024.

| Indicatoren actieplan    |                                                                                            |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | Tegen eind 2024 wordt een nieuw gemeentehuis gerealiseerd.                                 |
|                          | In uitvoering                                                                              |
| <input type="checkbox"/> | De gemeentelijke werf wordt verder uitgebouwd tegen eind 2024.                             |
|                          | In uitvoering                                                                              |
| <input type="checkbox"/> | 40% van het gemeentelijk wagenpark wordt vervangen door leasingvoertuigen tegen eind 2024. |
|                          | In uitvoering                                                                              |

#### 3.2.1.1 Bouw van een nieuw gemeentehuis tegen eind 2024.

- ☐ Tegen eind 2024 werd een nieuw gemeentehuis gerealiseerd.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Eind januari 2022 hebben de kandidaten bepaalde elementen uit hun offertes verduidelijkt. Door het huidige economische klimaat en de druk op het investeringsprogramma van de gemeente werd beslist om de bouw van een nieuw gemeentehuis vanaf 2025 opnieuw in overweging te nemen. Het zwembad werd ondertussen afgebroken. De aanvulling van het terrein zal worden uitgevoerd tegen eind mei. .

| Investerings       |          |          |          |          |            |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|------------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023   |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          |
| <i>Uitgaven</i>    | 39.239   | 113.280  | 9.759    | 98.258   | 1.005.722  |
| Saldo              | -39.239  | -113.280 | -9.759   | -98.258  | -1.005.722 |

**3.2.1.2 Verdere uitbouw gemeentelijke werf tegen eind 2024.**

- ☒ Optimaliseren van het huidig magazijn door de bouw van extra tussenvloeren, zodat de nuttige vloeroppervlakte stijgt met 30%.
- ☒ Herinrichting oud containerpark als gemeentelijke parkeerruimte, inclusief de bouw van een carport voor de stalling van gemeentelijke voertuigen.
- ☐ Realiseren van een nieuwe loods ter vervanging van de winteropslag in Leffinge.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

De personeelsparking werd uitgevoerd en in gebruik genomen.

De loods in Leffinge zal voorlopig langer gebuikt worden. Er is dus geen nood meer aan een extra loods op de werf ter vervanging van de loods Leffinge. Er werd ondertussen met Fluvius een overeenkomst gesloten omtrent de aankoop door de gemeente van de gebouwen van Fluvius. .

| Investerings       |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 36.376   | 51.871   | 21.551   | 14.245   | 35.203   |
| Saldo              | -36.376  | -51.871  | -21.551  | -14.245  | -35.203  |

**3.2.1.3 Vernieuwing van 40% van het gemeentelijk wagenpark door leasingvoertuigen tegen eind 2024.**

- ☒ 40% van het gemeentelijk wagenpark werd vervangen door leasingvoertuigen tegen eind 2024.

**Stand van zaken**

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Momenteel werd 42% van het wagenpark vervangen.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 10.099   | 60.190   | 125.119  | 159.712  | 187.500  |
| Saldo       | -10.099  | -60.190  | -125.119 | -159.712 | -187.500 |



### 3.2.2 De gemeente Middelkerke realiseert initiatieven om zo een optimale werkomgeving te creëren voor het personeel.

| Indicatoren actieplan    |                                                                                                                                  |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | Uit een personeelsbevraging blijkt dat minstens 50% van het personeel tevreden is over de arbeidsvoorwaarden en de werkomgeving. |
|                          | Nog geen bevraging georganiseerd                                                                                                 |

#### 3.2.2.1 *Het personeel krijgt allerhande aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden om zo een optimale werkomgeving te creëren tegen eind 2024.*

- ☐ Er wordt een evaluatie- en vormingsbeleid ontwikkeld, waarbij aandacht is voor evaluatie en vorming op maat van elke individuele medewerker.
- ☒ De tweede pensioenpijler wordt geleidelijk opgetrokken naar minstens 4% tegen eind 2024.
- ☒ Vanaf 2020 wordt de bevordering van E- naar D-niveau via anciënniteit verlaagd naar een vereiste anciënniteit van 15 jaar.

#### Stand van zaken

| UITGEVOERD | IN UITVOERING |                  | GEPLAND |
|------------|---------------|------------------|---------|
|            | Op schema     | Achter op schema |         |

Geen verdere wijzigingen.

De haalbaarheid van een vormingsbeleid is precair gezien andere prioriteiten. Essentieel voor het beheer van een vormingsbeleid is een adequate softwaretool die kan gekoppeld worden met de huidige softwaretool. Gesprekken met leveranciers zijn hiervoor lopende. Een evaluatiebeleid is geïmplementeerd en geïntegreerd in de organisatie.

| <i>Exploitatie</i> |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Mjp 2023 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 78.817   | 62.958   | 90.826   | 87.744   | 80.000   |
| Saldo              | -78.817  | -62.958  | -90.826  | -87.744  | -80.000  |

## 2. Financiële nota

De financiële nota van de jaarrekening is opgebouwd uit de J-schema's (J1 tot J5). In de onderdelen J1 tot J3 worden telkens ook de meerjarenplancijfers opgenomen.

Dat past in de evaluatiefunctie van de jaarrekening: de vergelijking tussen de meerjarenplancijfers en de rekeningcijfers is een onderdeel van de evaluatie van het beleid en de autorisatie.

De verschillende onderdelen van de financiële nota worden hierna weergegeven en dan verder in detail toegelicht.

### 2.1. Schema J1 - De doelstellingenrekening

De doelstellingenrekening geeft de uitgaven en ontvangsten van het boekjaar opgesplitst per prioritaire beleidsdoelstelling weer. Daarnaast bevat de doelstellingenrekening ook een overzicht van de uitgaven en ontvangsten bij de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen en de verrichtingen zonder beleidsdoelstelling.

## MIDDELKERKE

## J1 : Doelstellingenrekening

|                                            | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1.1</b> |              |               |
| Exploitatie                                |              |               |
| Uitgaven                                   | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                | 1.495.801    | 1.451.080     |
| Saldo                                      | 1.495.801    | 1.451.080     |
| Investerings                               |              |               |
| Uitgaven                                   | 53.023.312   | 59.664.902    |
| Ontvangsten                                | 214.339      | 156.716       |
| Saldo                                      | -52.808.973  | -59.508.186   |
| Financiering                               |              |               |
| Uitgaven                                   | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1.2</b> |              |               |
| Exploitatie                                |              |               |
| Uitgaven                                   | 140.661      | 145.000       |
| Ontvangsten                                | 2.242.636    | 2.150.500     |
| Saldo                                      | 2.101.974    | 2.005.500     |
| Investerings                               |              |               |
| Uitgaven                                   | 0            | 222.123       |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | 0            | -222.123      |
| Financiering                               |              |               |
| Uitgaven                                   | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.1</b> |              |               |
| Exploitatie                                |              |               |
| Uitgaven                                   | 610          | 0             |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | -610         | 0             |
| Investerings                               |              |               |
| Uitgaven                                   | 335.387      | 1.079.559     |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | -335.387     | -1.079.559    |
| Financiering                               |              |               |
| Uitgaven                                   | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.2</b> |              |               |
| Exploitatie                                |              |               |
| Uitgaven                                   | 173.561      | 300.000       |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | -173.561     | -300.000      |
| Investerings                               |              |               |
| Uitgaven                                   | 146.219      | 433.010       |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | -146.219     | -433.010      |
| Financiering                               |              |               |
| Uitgaven                                   | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                | 0            | 0             |
| Saldo                                      | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.3</b> |              |               |
| Exploitatie                                |              |               |
| Uitgaven                                   | 422.254      | 578.890       |
| Ontvangsten                                | 152.778      | 82.001        |
| Saldo                                      | -269.476     | -496.889      |

## MIDDELKERKE

**J1 : Doelstellingenrekening**

|                                               | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 69.821       | 174.089       |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -69.821      | -174.089      |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2.4</b>    |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 994.734      | 1.065.754     |
| Ontvangsten                                   | 56.165       | 56.165        |
| Saldo                                         | -938.569     | -1.009.589    |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 395.234      | 854.417       |
| Ontvangsten                                   | 1.091.875    | 1.283.567     |
| Saldo                                         | 696.641      | 429.150       |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 800.763      | 800.763       |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -800.763     | -800.763      |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 3.1</b>    |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 15.044       | 50.000        |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -15.044      | -50.000       |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 3.2</b>    |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 247.456      | 267.500       |
| Ontvangsten                                   | 25.261       | 41.723        |
| Saldo                                         | -222.194     | -225.777      |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 112.503      | 1.040.925     |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | -112.503     | -1.040.925    |
| Financiering                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| <b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b> |              |               |
| Exploitatie                                   |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Investerings                                  |              |               |
| Uitgaven                                      | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                   | 0            | 0             |
| Saldo                                         | 0            | 0             |
| Financiering                                  |              |               |

## MIDDELKERKE

**J1 : Doelstellingenrekening**

|                                                   | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Uitgaven                                          | 0            | 0             |
| Ontvangsten                                       | 0            | 0             |
| Saldo                                             | 0            | 0             |
| <b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b> |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 60.033.248   | 64.281.114    |
| Ontvangsten                                       | 76.065.667   | 72.707.590    |
| Saldo                                             | 16.032.419   | 8.426.476     |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 2.656.196    | 8.639.701     |
| Ontvangsten                                       | 91.419       | 423.842       |
| Saldo                                             | -2.564.777   | -8.215.858    |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 3.414.305    | 3.496.651     |
| Ontvangsten                                       | 17.904.926   | 20.405.023    |
| Saldo                                             | 14.490.622   | 16.908.372    |
| <b>Totalen</b>                                    |              |               |
| Exploitatie                                       |              |               |
| Uitgaven                                          | 62.027.567   | 66.688.258    |
| Ontvangsten                                       | 80.038.307   | 76.489.058    |
| Saldo                                             | 18.010.740   | 9.800.801     |
| Investerings                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 56.738.672   | 72.108.726    |
| Ontvangsten                                       | 1.397.633    | 1.864.125     |
| Saldo                                             | -55.341.039  | -70.244.601   |
| Financiering                                      |              |               |
| Uitgaven                                          | 4.215.068    | 4.297.414     |
| Ontvangsten                                       | 17.904.926   | 20.405.023    |
| Saldo                                             | 13.689.858   | 16.107.609    |

## 2.2. Schema J2 - Staat van het financieel evenwicht

De staat van het financieel evenwicht bevat minstens een vergelijking van het beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge in de jaarrekening met het beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge van het meerjarenplan voor het betrokken financiële boekjaar.

In de jaarrekening wordt met andere woorden het werkelijk financieel evenwicht van het bestuur vergeleken met het gebudgetteerd financieel evenwicht.

Dit gebeurt vanuit twee invalshoeken:

- het beschikbaar budgettair resultaat: dit zegt iets over het toestandsevenwicht (netto werkkapitaal);
- de autofinancieringsmarge: dit zegt iets over het structureel evenwicht (in welke mate is het bestuur in staat om op lange termijn via haar gewone werking (exploitatie) voldoende middelen te genereren om de financiële gevolgen van het afsluiten van leningen te dragen).

Daarnaast wordt in de staat van het financieel evenwicht ook de gecorrigeerde autofinancieringsmarge weergegeven. Deze gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft weer hoe groot de autofinancieringsmarge is als het bestuur zijn financiële schulden zou aflossen op basis van een opgelegde norm (8% van de openstaande schuld). Als de autofinancieringsmarge veel groter is dan de gecorrigeerde autofinancieringsmarge, kan dat erop wijzen dat een bestuur bepaalde leningslasten doorschuift naar een volgende legislatuur.

Tot slot wordt ook nog het consolideerde financiële evenwicht weergegeven. Het geconsolideerde financiële evenwicht bepaalt de financiële gezondheid van het bestuur in zijn geheel (d.w.z. gemeente, OCMW en eventuele autonome gemeentebedrijven of districten). Ook hier wordt de financiële gezondheid bekeken vanuit 3 invalshoeken, namelijk beschikbaar budgettair resultaat, autofinancieringsmarge en gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

|                                                         |            |                     |                      |
|---------------------------------------------------------|------------|---------------------|----------------------|
| MIDDELKERKE                                             |            |                     |                      |
| <b>J2 : Staat van het financieel evenwicht</b>          |            |                     |                      |
|                                                         |            |                     |                      |
| <b>Budgettair resultaat</b>                             |            | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                              | (a-b)      | <b>18.010.740</b>   | <b>9.800.801</b>     |
| a. Ontvangsten                                          |            | 80.038.307          | 76.489.058           |
| b. Uitgaven                                             |            | 62.027.567          | 66.688.258           |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                             | (a-b)      | <b>-55.341.039</b>  | <b>-70.244.601</b>   |
| a. Ontvangsten                                          |            | 1.397.633           | 1.864.125            |
| b. Uitgaven                                             |            | 56.738.672          | 72.108.726           |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>          | (I+II)     | <b>-37.330.299</b>  | <b>-60.443.800</b>   |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                            | (a-b)      | <b>13.689.858</b>   | <b>16.107.609</b>    |
| a. Ontvangsten                                          |            | 17.904.926          | 20.405.023           |
| b. Uitgaven                                             |            | 4.215.068           | 4.297.414            |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>         | (III+IV)   | <b>-23.640.441</b>  | <b>-44.336.191</b>   |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar     |            | 50.562.661          | 50.562.661           |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>            | (V+VI)     | <b>26.922.220</b>   | <b>6.226.470</b>     |
| VIII. Onbeschikbare gelden                              |            | 0                   | 0                    |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>             | (VII-VIII) | <b>26.922.220</b>   | <b>6.226.470</b>     |
|                                                         |            |                     |                      |
| <b>Autofinancieringsmarge</b>                           |            | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                              |            | <b>18.010.740</b>   | <b>9.800.801</b>     |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>                 | (a-b)      | <b>3.810.142</b>    | <b>3.892.391</b>     |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen     |            | 4.215.068           | 4.297.414            |
| b. Periodieke terugvordering leningen                   |            | 404.926             | 405.023              |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                      | (I-II)     | <b>14.200.598</b>   | <b>5.908.410</b>     |
|                                                         |            |                     |                      |
| <b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>             |            | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                        |            | <b>14.200.598</b>   | <b>5.908.410</b>     |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>       | (a-b)      | <b>-2.170.614</b>   | <b>-2.088.268</b>    |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen     |            | 4.215.068           | 4.297.414            |
| b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden |            | 6.385.682           | 6.385.682            |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>        | (I-II)     | <b>12.029.984</b>   | <b>3.820.142</b>     |
|                                                         |            |                     |                      |
| <b>Geconsolideerd financieel evenwicht</b>              |            | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>              |            |                     |                      |
| - Gemeente en OCMW                                      |            | 26.922.220          | 6.226.470            |
| - AGB                                                   |            | 3.680.782           | 3.102.726            |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>          |            | <b>30.603.002</b>   | <b>9.329.196</b>     |
|                                                         |            |                     |                      |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                       |            |                     |                      |
| - Gemeente en OCMW                                      |            | 14.200.598          | 5.908.410            |
| - AGB                                                   |            | 320.712             | 100.809              |
| <b>Totale autofinancieringsmarge</b>                    |            | <b>14.521.310</b>   | <b>6.009.219</b>     |
|                                                         |            |                     |                      |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>        |            |                     |                      |
| - Gemeente en OCMW                                      |            | 12.029.984          | 3.820.142            |
| - AGB                                                   |            | -1.313.717          | -1.533.613           |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>      |            | <b>10.716.267</b>   | <b>2.286.529</b>     |

### 2.3. Schema J3 - Realisatie van de kredieten

De realisatie van de kredieten geeft op een overzichtelijke wijze de 'geldstromen' van het betrokken bestuur weer zodat het budgettair resultaat van het financiële boekjaar wordt bekomen. Dit schema bevat zowel de initiële kredieten, eindkredieten als cijfers uit de jaarrekening:

- de ontvangsten en uitgaven volgens de exploitatierekening;
- de ontvangsten en uitgaven volgens de investeringsrekening;
- de ontvangsten en uitgaven volgens de financieringsrekening

## MIDDELKERKE

**J3 : Kredietrealisatie**

|                                                | Jaarrekening |             | Eindkredieten |             | Initiële kredieten |             |
|------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven      | Ontvangsten | Uitgaven           | Ontvangsten |
| <b>Kredieten GEMEENTE MIDDELKERKE</b>          |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                                    | 49.265.961   | 68.992.349  | 52.399.426    | 66.043.296  | 52.875.917         | 64.384.141  |
| Investerings                                   | 56.314.497   | 1.397.633   | 70.929.658    | 1.864.125   | 52.673.600         | 5.389.912   |
| Financiering                                   | 3.579.743    | 17.904.926  | 3.662.089     | 20.405.023  | 4.012.089          | 10.405.023  |
| <i>Leningen en leasings</i>                    | 3.579.743    | 17.500.000  | 3.662.089     | 20.000.000  | 4.012.089          | 10.000.000  |
| <i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i> | 0            | 404.926     | 0             | 405.023     | 0                  | 405.023     |
| <i>Overige financieringstransacties</i>        | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| <b>Kredieten O.C.M.W. MIDDELKERKE</b>          |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                                    | 12.761.606   | 11.045.958  | 14.288.832    | 10.445.762  | 14.763.388         | 10.052.873  |
| Investerings                                   | 424.175      | 0           | 1.179.068     | 0           | 643.114            | 0           |
| Financiering                                   | 635.325      | 0           | 635.325       | 0           | 635.325            | 0           |
| <i>Leningen en leasings</i>                    | 635.325      | 0           | 635.325       | 0           | 635.325            | 0           |
| <i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i> | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| <i>Overige financieringstransacties</i>        | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |

## 2.4. Schema J4 - Balans

De balans geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het financiële boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige financiële boekjaar. De balans wordt opgemaakt volgens schema J4.

Het vermogen van een bestuur is opgebouwd uit activa en passiva. De balans bevat dus een activa- en een passiva-zijde.

- De *activa* zijn de middelen waarover het bestuur beschikt en waarvan verwacht wordt dat ze toekomstige economische voordelen of dienstverleningspotentieel voor het bestuur zullen opleveren.
- De *passiva* zijn de financieringsbronnen van het bestuur. Met deze middelen financiert het bestuur zijn activa.

## MIDDELKERKE

## J4 : Balans

|                                                                         | 2023               | 2022               |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                           | <b>373.859.577</b> | <b>350.156.783</b> |
| <b>I. Vlottende activa</b>                                              | <b>36.430.957</b>  | <b>59.662.028</b>  |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 28.602.038         | 50.325.127         |
| B. Vorderingen op korte termijn                                         | 7.403.636          | 8.859.052          |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 4.217.908          | 3.637.893          |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 3.185.729          | 5.221.159          |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 0                  | 0                  |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 18.921             | 72.878             |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 406.362            | 404.971            |
| <b>II. Vaste activa</b>                                                 | <b>337.428.620</b> | <b>290.494.755</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn                                         | 24.194.390         | 24.600.707         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 24.194.390         | 24.600.707         |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 0                  | 0                  |
| B. Financiële vaste activa                                              | 52.856.448         | 52.758.298         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                  |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 29.052.705         | 28.954.555         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                  |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 23.803.743         | 23.803.743         |
| C. Materiële vaste activa                                               | 259.568.714        | 212.146.447        |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                                 | 250.430.671        | 202.637.657        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 151.047.915        | 106.045.766        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 71.291.947         | 66.975.733         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 1.304.218          | 1.445.337          |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 1.975.644          | 1.912.670          |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 24.810.944         | 26.258.149         |
| f. Erfgoed                                                              | 2                  | 2                  |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 8.411.935          | 8.782.682          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 1.441.086          | 1.506.590          |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | 33.452             | 20.954             |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 5.932              | 9.724              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 6.931.464          | 7.245.413          |
| 3. Andere materiële vaste activa                                        | 726.108            | 726.108            |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 726.108            | 726.108            |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                  |
| D. Immateriële vaste activa                                             | 809.069            | 989.304            |

|                                                            | 2023               | 2022               |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                             | <b>373.859.577</b> | <b>350.156.783</b> |
| <b>I. Schulden</b>                                         | <b>113.226.666</b> | <b>97.999.186</b>  |
| A. Schulden op korte termijn                               | 16.762.925         | 15.791.658         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 11.662.693         | 10.523.808         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 2.788.160          | 2.723.443          |
| b. Financiële schulden                                     | 0                  | 0                  |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 8.874.533          | 7.800.365          |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 597.700            | 1.045.856          |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 4.847              | 6.926              |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 4.497.685          | 4.215.068          |
| B. Schulden op lange termijn                               | 96.463.741         | 82.207.527         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 96.463.741         | 82.207.527         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 7.855.472          | 6.601.573          |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 7.855.472          | 6.601.573          |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0                  | 0                  |
| b. Financiële schulden                                     | 88.608.269         | 75.605.954         |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 0                  | 0                  |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0                  | 0                  |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>260.632.911</b> | <b>252.157.597</b> |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 29.914.510         | 30.059.605         |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | 71.073.916         | 62.453.508         |
| C. Herwaarderingsreserves                                  | 1.289.286          | 1.289.286          |
| D. Overig nettoactief                                      | 158.355.198        | 158.355.198        |

De toelichting bij de balans is opgesplitst in twee delen.

In het eerste deel wordt de balansstructuur aan de hand van enkele grafieken en tabellen verduidelijkt. Vervolgens volgt in het tweede deel een gedetailleerde bespreking van de verschillende rubrieken.

#### 2.4.1. Balansstructuur

Een eerste indicatie van de activastructuur wordt gegeven door de verhouding tussen vlottende en vaste activa. Tot de vlottende activa behoren de actiefbestanddelen die aan minstens een van de volgende criteria voldoen:

- er wordt verwacht dat het actiefbestanddeel zal worden gerealiseerd of bestemd is voor verkoop of verbruik in de normale exploitatiecyclus;
- er wordt verwacht dat het actiefbestanddeel zal worden gerealiseerd binnen het jaar na de balansdatum;
- het actiefbestanddeel wordt in eerste instantie aangehouden om te worden verhandeld;
- het actiefbestanddeel is een liquide middel of een geldbelegging, tenzij het beperkt is in het gebruik of ingewisseld moet worden voor de vereffening van een schuld van meer dan een jaar na de balansdatum.

Alle andere actiefbestanddelen behoren tot de vaste activa.

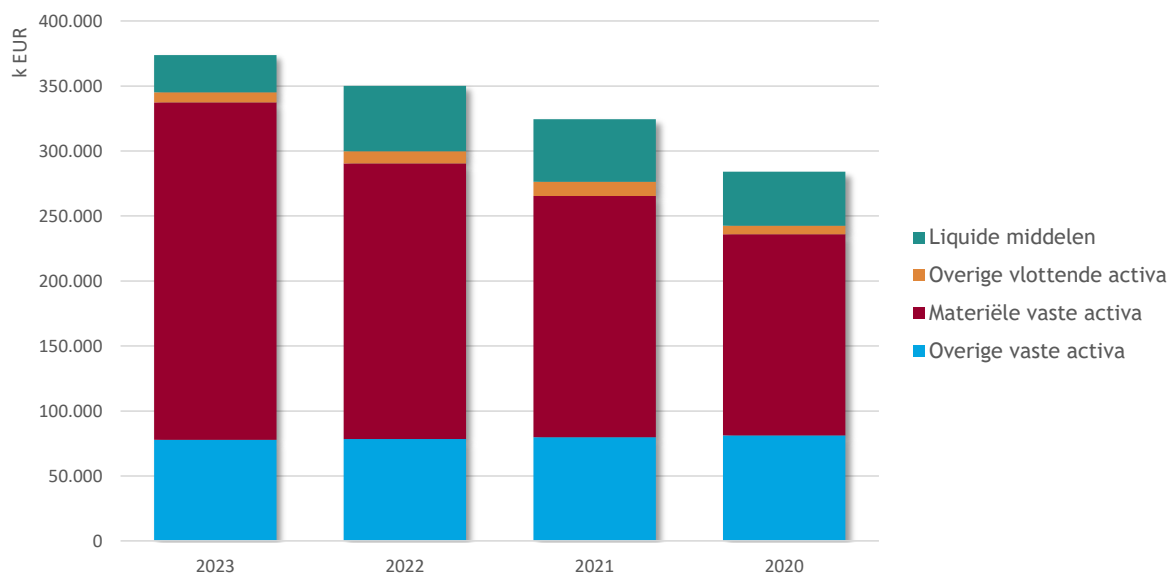
Voor de passiva kan gekeken worden naar de verhouding tussen de schulden en het nettoactief. De passiva zijn opgesplitst in:

- schulden: dat zijn de huidige verplichtingen van het bestuur die aangegaan zijn om economische voordelen of dienstverleningspotentieel te verwerven, die voortvloeien uit gebeurtenissen uit het verleden en waarvan verwacht wordt dat ze zullen resulteren in een uitgaande geldstroom voor het bestuur;
- het nettoactief, dat is het resterende bedrag van de activa nadat alle schulden ervan afgetrokken zijn.

De schulden zijn verder opgesplitst in schulden op korte termijn en schulden op lange termijn.

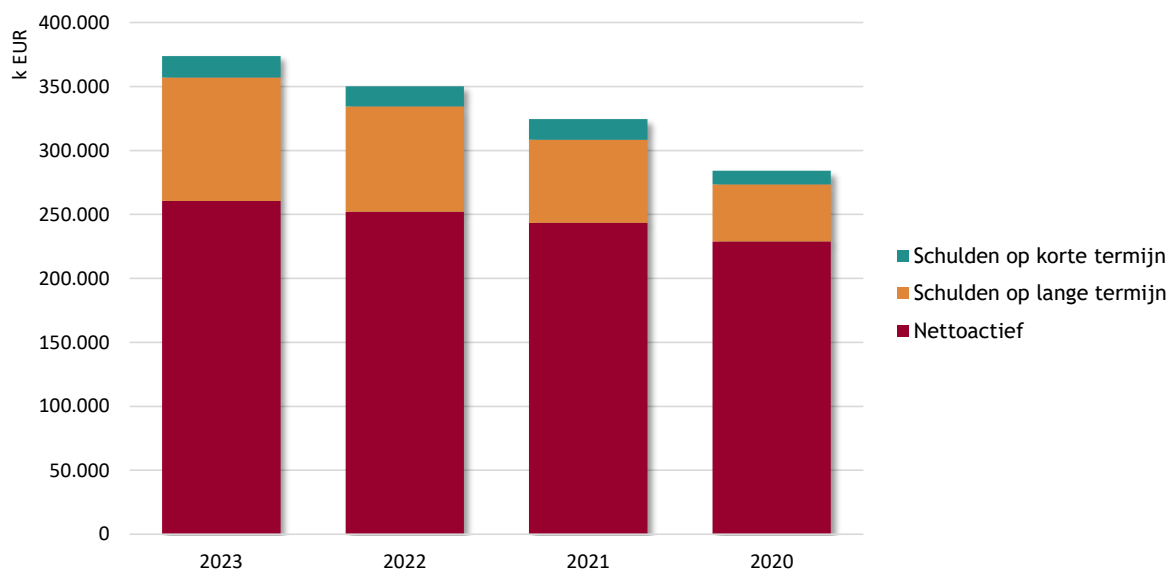
Onderstaande grafieken geven de verhoudingen binnen het actief en passief weer.

### Activa



| Omschrijving             | 2023               | 2022               | 2021               | 2020               |
|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Liquide middelen         | 28.602.038         | 50.325.127         | 48.194.828         | 41.579.250         |
| Overige vlottende activa | 7.828.919          | 9.336.901          | 10.929.288         | 6.451.265          |
| Materiële vaste activa   | 259.568.714        | 212.146.447        | 185.523.183        | 154.860.167        |
| Overige vaste activa     | 77.859.906         | 78.348.308         | 79.804.069         | 81.196.302         |
| <b>Activa</b>            | <b>373.859.577</b> | <b>350.156.783</b> | <b>324.451.368</b> | <b>284.086.985</b> |

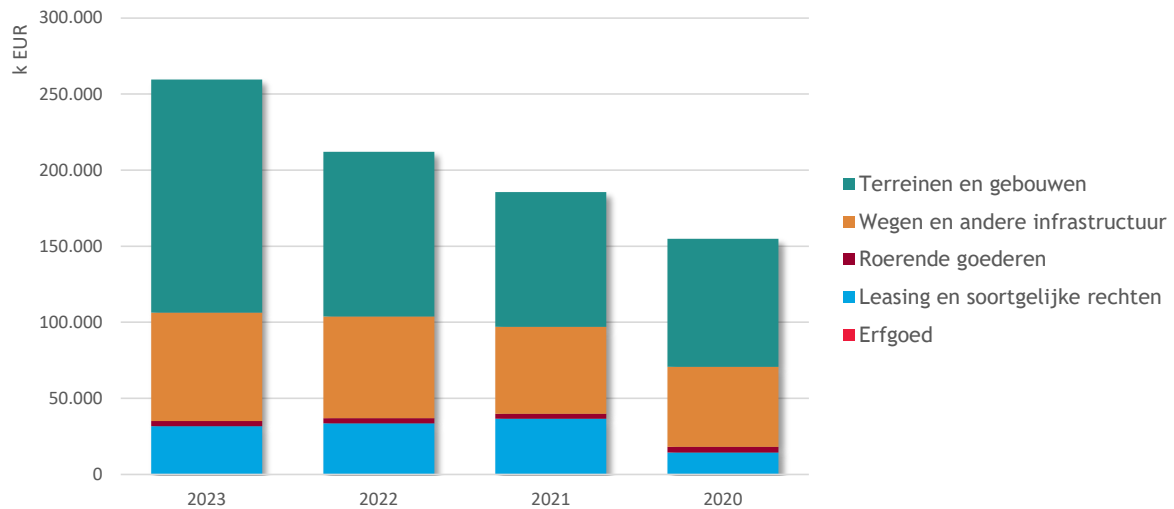
### Passiva



| Omschrijving              | 2023               | 2022               | 2021               | 2020               |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Schulden op korte termijn | 16.762.925         | 15.791.658         | 16.058.767         | 10.531.389         |
| Schulden op lange termijn | 96.463.741         | 82.207.527         | 64.937.913         | 44.658.678         |
| Nettoactief               | 260.632.911        | 252.157.597        | 243.454.688        | 228.896.918        |
| <b>Passiva</b>            | <b>373.859.577</b> | <b>350.156.783</b> | <b>324.451.368</b> | <b>284.086.985</b> |

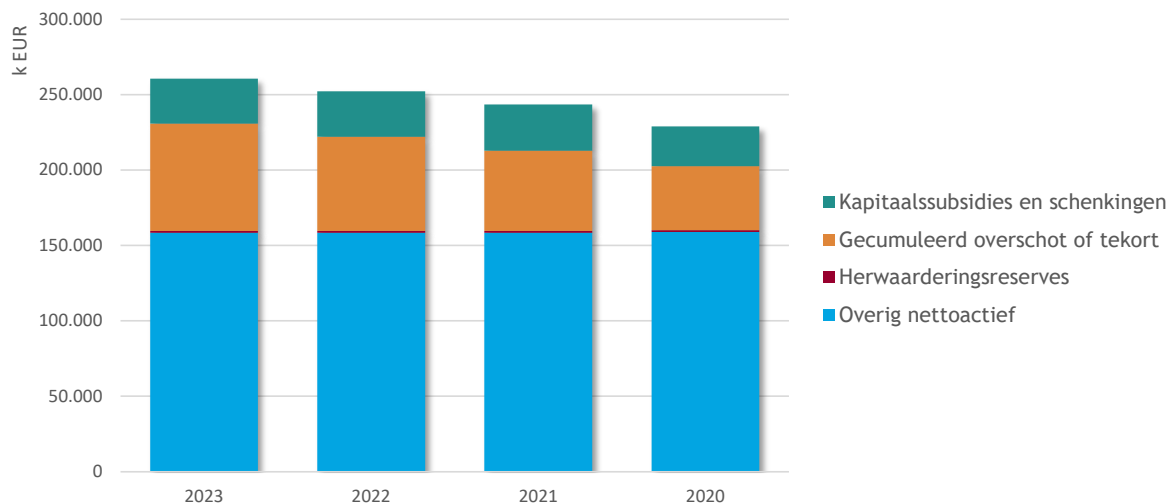
Om een volledig zicht te krijgen op de balansstructuur dienen deze hoofdrubrieken echter verder uitgesplitst te worden. Onderstaande grafieken geven een verdere uitsplitsing van de materiële vaste activa en het nettoactief:

### Materiële vaste activa



| Omschrijving                    | 2023               | 2022               | 2021               | 2020               |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Terreinen en gebouwen           | 153.215.109        | 108.278.464        | 88.585.150         | 84.161.866         |
| Wegen en andere infrastructuur  | 71.291.947         | 66.975.733         | 57.021.540         | 52.527.335         |
| Roerende goederen               | 3.319.246          | 3.388.685          | 3.360.309          | 3.750.081          |
| Leasing en soortgelijke rechten | 31.742.409         | 33.503.562         | 36.556.182         | 14.420.884         |
| Erfgoed                         | 2                  | 2                  | 2                  | 2                  |
| <b>Materiële vaste activa</b>   | <b>259.568.714</b> | <b>212.146.447</b> | <b>185.523.183</b> | <b>154.860.167</b> |

### Nettoactief



| Omschrijving                      | 2023               | 2022               | 2021               | 2020               |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kapitaalssubsidies en schenkingen | 29.914.510         | 30.059.605         | 30.703.751         | 26.423.225         |
| Gecumuleerd overschot of tekort   | 71.073.916         | 62.453.508         | 53.106.453         | 42.317.219         |
| Herwaarderingsreserves            | 1.289.286          | 1.289.286          | 1.289.286          | 1.289.286          |
| Overig nettoactief                | 158.355.198        | 158.355.198        | 158.355.198        | 158.867.187        |
| <b>Nettoactief</b>                | <b>260.632.911</b> | <b>252.157.597</b> | <b>243.454.688</b> | <b>228.896.918</b> |

## 2.4.2. Detailbespreking van de rubrieken

Na de algemene weergave van de balansstructuur in het vorige deel volgt nu een meer uitgebreide bespreking van de balans.

### 2.4.2.1. Vlottende activa

|                                                               | 2023              | 2022              | 2021              | 2020              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Vlottende activa</b>                                    | <b>36.430.957</b> | <b>59.662.028</b> | <b>59.124.117</b> | <b>48.030.515</b> |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                        | 28.602.038        | 50.325.127        | 48.194.828        | 41.579.250        |
| B. Vorderingen op korte termijn                               | 7.403.636         | 8.859.052         | 10.326.157        | 5.872.144         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                            | 4.217.908         | 3.637.893         | 6.029.467         | 3.495.380         |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                       | 3.185.729         | 5.221.159         | 4.296.689         | 2.376.764         |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                      | 18.921            | 72.878            | 131.501           | 108.846           |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 406.362           | 404.971           | 471.630           | 470.275           |

#### A. Liquide middelen en geldbeleggingen

Deze rubriek is een weergave van de stand van alle financiële rekeningen en kassaldi per 31/12/2023. De *liquide middelen* omvatten middelen die onmiddellijk in geld om te zetten zijn of in die vorm reeds beschikbaar zijn.

Onder de *geldbeleggingen* daarentegen worden de vorderingen op kredietinstellingen, uit termijndeposito's opgenomen, alsook de met beleggingsdoeleinden verkregen effecten die geen financiële vaste activa zijn.

Onderstaande tabel geeft hiervan een gedetailleerd overzicht:

| Omschrijving                               | 2023 %                 | 2022 %                | 2021 %                 | 2020              |
|--------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|
| Belfius Treasury                           | 18.209.641 ▼           | 38.979.352 ▲          | 29.204.164 ▲           | 5.850.840         |
| Belfius zichtrekeningen                    | 6.367.508 ▼            | 7.302.572 ▲           | 6.093.469 ▲            | 2.499.931         |
| Termijndeposito's - nominale waarde        | 1.038.092 ▼            | 1.107.020 ▼           | 6.609.569 ▲            | 4.489.786         |
| Postchequerekeningen                       | 600.728 ▲              | 596.889 ▼             | 1.991.531 ▲            | 28.239            |
| ING zichtrekeningen                        | 499.048 ►              | 499.048 ►             | 499.048 ▼              | 1.020.942         |
| BNP Paribas Fortis zichtrekeningen         | 443.586 ▲              | 118.949 ▼             | 499.029 ▼              | 14.668.880        |
| Kredietinstellingen                        | 286.687 ▼              | 781.787 ▲             | 247.569 ▼              | 418.956           |
| Gemeentescholen                            | 261.738 ▲              | 108.773 ▼             | 123.188 ▼              | 218.250           |
| ING Flexibonus Account 2                   | 250.524 ▲              | 249.916 ▲             | 249.913 ▲              | 5.000             |
| KBBC zichtrekeningen                       | 173.145 ▼              | 173.157 ▼             | 574.258 ▲              | 74.270            |
| IBO                                        | 142.644                | 0                     | 0                      | 0                 |
| Bankrekeningen vrije tijd                  | 100.437 ▲              | 66.126 ▲              | 13.282                 | 0                 |
| Parkeerkaarten                             | 72.805 ▼               | 202.939 ▲             | 213                    | 0                 |
| BNP Paribas Fortis spaarrekeningen         | 70.281 ▲               | 70.259 ►              | 70.259 ▼               | 12.278.550        |
| Bpost Bank - zichtrekening                 | 49.044 ▼               | 49.115 ▼              | 998.550 ▲              | 7.613             |
| Mastercard - prepaid                       | 11.344 ▲               | 5.444 ▼               | 7.382 ▲                | 1.577             |
| Participatie                               | 10.824                 | 0                     | 0                      | 0                 |
| Kas                                        | 7.382 ▼                | 10.113 ▲              | 7.646 ▼                | 9.540             |
| DE CARAVANNE                               | 3.152 ▲                | 1.601 ▼               | 3.446 ▼                | 5.000             |
| Provisierekening jeugdwerking              | 2.132 ▼                | 2.612 ▼               | 3.054 ▼                | 3.414             |
| Interne overboeking                        | 1.250 ▲                | -590 ▲                | -803 ▲                 | -1.582            |
| Controle parkeermeter                      | 44 ►                   | 44 ►                  | 44 ▼                   | 45                |
| Argenta zichtrekening                      | 0                      | 0 ▼                   | 1.000.018              | 0                 |
| <b>Liquide middelen en geldbeleggingen</b> | <b>28.602.038 -43%</b> | <b>50.325.127 +4%</b> | <b>48.194.828 +16%</b> | <b>41.579.250</b> |

## B. Vorderingen op korte termijn

Onder de vorderingen op korte termijn worden de vorderingen opgenomen waarvan de oorspronkelijke looptijd ten hoogste één jaar bedraagt. Deze vorderingen op korte termijn worden verder opgesplitst in:

- vorderingen uit ruiltransacties
- vorderingen uit niet-ruiltransacties

Onder de vorderingen uit ruiltransacties worden de vorderingen opgenomen die ontstaan ingevolge ruiltransacties waarvoor het bestuur een gelijkwaardige economische waarde in ruil geeft.

Vorderingen uit niet-ruiltransacties ontstaan dan logischerwijze uit transacties waarvoor het bestuur geen gelijkwaardige economische waarde in ruil geeft.

Onderstaande tabel geeft de samenstelling van deze rubriek weer.

| Vorderingen op korte termijn                |                       |                       |                        |                  |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------------|
| Omschrijving                                | 2023 %                | 2022 %                | 2021 %                 | 2020             |
| <b>Vorderingen uit ruiltransacties</b>      | <b>4.217.908 +16%</b> | <b>3.637.893 -40%</b> | <b>6.029.467 +72%</b>  | <b>3.495.380</b> |
| Werkingsvorderingen                         | 3.306.155 ▲           | 2.384.731 ▼           | 5.173.406 ▲            | 2.960.351        |
| Te innen opbrengsten                        | 0 ▼                   | 10.067 ▲              | 8.779                  | 0                |
| Borgtochten betaald in contanten            | 38.231 ►              | 38.231 ▼              | 40.031 ►               | 40.031           |
| Vooruitbetalingen                           | 366.567 ▼             | 830.920 ▲             | 378.045 ▲              | 366.913          |
| Dubieuze debiteuren                         | 716.848 ▲             | 473.976 ▼             | 541.663 ▲              | 199.585          |
| Waardeverminderingen                        | -209.893 ▼            | -100.031 ▲            | -112.456 ▼             | -71.499          |
| <b>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</b> | <b>3.185.729 -39%</b> | <b>5.221.159 +22%</b> | <b>4.296.689 +81%</b>  | <b>2.376.764</b> |
| Vorderingen uit fiscale opbrengsten         | 2.056.465 ▼           | 4.092.527 ▲           | 2.620.262 ▲            | 960.117          |
| Vorderingen uit recup. kosten soc. dienst   | 168.649 ▲             | 124.063 ▼             | 125.043 ▲              | 121.105          |
| Vorderingen uit subsidies                   | 578.941 ▼             | 707.437 ▼             | 752.958 ▼              | 998.607          |
| Andere vorderingen                          | 21.069 ▼              | 28.257 ▼              | 33.039 ▼               | 90.134           |
| Dubieuze debiteuren                         | 539.491 ▲             | 393.548 ▼             | 949.966 ▲              | 677.712          |
| Waardeverminderingen                        | -178.886 ▼            | -124.673 ▲            | -184.578 ▲             | -470.911         |
| <b>Vorderingen op korte termijn</b>         | <b>7.403.636 -16%</b> | <b>8.859.052 -14%</b> | <b>10.326.157 +76%</b> | <b>5.872.144</b> |

## C. Voorraden en bestellingen in uitvoering

Voorraden komen tot stand als een gedeelte van de aangekochte grondstoffen, hulpstoffen, voor verkoop bestemde goederen, enz., per 31 december van dat jaar niet verbruikt of verkocht zijn.

Bestellingen in uitvoering daarentegen hebben betrekking op uitgevoerde werken, producten in bewerking en diensten in uitvoering, die het voorwerp uitmaken van een specifieke bestelling van derden en die, bij het afsluiten van het dienstjaar, niet opgeleverd of geleverd zijn.

Er werden in boekjaar 2023 geen voorraden of bestellingen in uitvoering geregistreerd.

#### D. Overlopende rekeningen van het actief

Overlopende rekeningen dragen bij tot het transactieprincipe (transacties moeten worden geregistreerd op het ogenblik dat de economische stroom, de gebeurtenis of de andere omstandigheid plaatsvindt).

Voor boekjaar 2023 bedraagt de overlopende rekeningen van het actief 18.921 EUR.

#### E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen

Onder deze vorderingen worden de vorderingen of de gedeelten van de vorderingen opgenomen die oorspronkelijk op langer dan één jaar werden toegestaan, maar die binnen twaalf maanden vervallen of m.a.w. binnen de twaalf maanden na de balansdatum moeten worden geïnd. Deze rubriek bevat openstaande vorderingen wegens toegestane leningen aan derden (93.155 EUR) en openstaande vorderingen op erfpachten (311.772 EUR).

## 2.4.2.2. Vaste activa

|                                                           | 2023               | 2022               | 2021               | 2020               |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>II. Vaste activa</b>                                   | <b>337.428.620</b> | <b>290.494.755</b> | <b>265.327.251</b> | <b>236.056.470</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn                           | 24.194.390         | 24.600.707         | 24.971.738         | 25.443.377         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                        | 24.194.390         | 24.600.707         | 24.971.738         | 25.443.332         |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                   | 0                  | 0                  | 0                  | 45                 |
| B. Financiële vaste activa                                | 52.856.448         | 52.758.298         | 53.513.683         | 53.513.683         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Intergem. samenwerkingsverbanden en soortg. entiteiten | 29.052.705         | 28.954.555         | 29.709.941         | 29.709.941         |
| 3. OCMW-verenigingen                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4. Andere financiële vaste activa                         | 23.803.743         | 23.803.743         | 23.803.743         | 23.803.743         |
| C. Materiële vaste activa                                 | 259.568.714        | 212.146.447        | 185.523.183        | 154.860.167        |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                   | 250.430.671        | 202.637.657        | 175.579.549        | 144.455.769        |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 151.047.915        | 106.045.766        | 86.286.948         | 81.771.284         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                         | 71.291.947         | 66.975.733         | 57.021.540         | 52.527.335         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                   | 1.304.218          | 1.445.337          | 1.538.185          | 1.489.002          |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel      | 1.975.644          | 1.912.670          | 1.736.054          | 2.120.574          |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                        | 24.810.944         | 26.258.149         | 28.996.820         | 6.547.572          |
| f. Erfgoed                                                | 2                  | 2                  | 2                  | 2                  |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                  | 8.411.935          | 8.782.682          | 9.217.527          | 9.651.414          |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 1.441.086          | 1.506.590          | 1.572.094          | 1.637.598          |
| b. Installaties, machines en uitrusting                   | 33.452             | 20.954             | 35.970             | 47.431             |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel      | 5.932              | 9.724              | 50.100             | 93.074             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                        | 6.931.464          | 7.245.413          | 7.559.362          | 7.873.311          |
| 3. Andere materiële vaste activa                          | 726.108            | 726.108            | 726.108            | 752.984            |
| a. Terreinen en gebouwen                                  | 726.108            | 726.108            | 726.108            | 752.984            |
| b. Roerende goederen                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| D. Immateriële vaste activa                               | 809.069            | 989.304            | 1.318.648          | 2.239.242          |

### A. Vorderingen op lange termijn

Deze rubriek bevat alle vorderingen met een looptijd van meer dan één jaar. Het saldo van deze rubriek voor boekjaar 2023 bedraagt 24.194.390 EUR. Dit saldo heeft betrekking op de toegestane lening aan derden (490.424,35 EUR) en vorderingen wegens erfpachten (23.703.965,49 EUR).

## B. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bevatten de belangen en de vorderingen die door besturen worden aangehouden in andere entiteiten om een duurzame band te scheppen met de betrokken entiteiten.

Het criterium om als financieel vast actief te worden opgenomen (en dus niet als geldbelegging) is duurzaamheid. Door het bezit van deze belangen of vorderingen heeft het bestuur de intentie om over langere tijd invloed uit te oefenen in deze entiteiten.

Voor 2023 bestaat deze rubriek uit deelnemingen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten (29.539.565 EUR) en andere financiële vaste activa (23.316.858 EUR).

| Omschrijving                                     | 2023 %                | 2022              |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</b> | <b>29.539.565 +0%</b> | <b>29.441.440</b> |
| TMVW Z                                           | 10.350.000,00 ►       | 10.350.000,00     |
| Fluvius West Elektriciteit                       | 10.041.550,00 ▲       | 9.943.425,00      |
| TMVW D                                           | 2.819.750,00 ►        | 2.819.750,00      |
| Fluvius West Kabel                               | 2.171.650,00 ►        | 2.171.650,00      |
| Fluvius West Aardgas                             | 1.940.200,00 ►        | 1.940.200,00      |
| TMVW Z uitgiftepremie                            | 662.002,00 ►          | 662.002,00        |
| De watergroep                                    | 442.043,10 ►          | 442.043,10        |
| TMVW T                                           | 89.300,00 ►           | 89.300,00         |
| Poolstok                                         | 3.470,60 ►            | 3.470,60          |
| TMVW T uitgiftepremies                           | 966,63 ►              | 966,63            |
| TMVW Sk uitgiftepremie                           | 931,40 ►              | 931,40            |
| TMVW F                                           | 320.150,00 ►          | 320.150,00        |
| TMVW F uitgiftepremie                            | 7,24 ►                | 7,24              |
| TMVS                                             | 750,00 ►              | 750,00            |
| WVI                                              | 156.525,00 ►          | 156.525,00        |
| IVOO                                             | 400.400,00 ►          | 400.400,00        |
| OVC0 crematorium                                 | 93.480,00 ►           | 93.480,00         |
| woonwel                                          | 2.013,24 ►            | 2.013,24          |
| IKWV                                             | 2.354,99 ►            | 2.354,99          |
| Ijzer en Zee                                     | 13.341,88 ►           | 13.341,88         |
| De lijn                                          | 28.028,94 ►           | 28.028,94         |
| TMVW Sk                                          | 625,00 ►              | 625,00            |
| Fluvius                                          | 24,79 ►               | 24,79             |
| Fluvius West - Aek                               | 25                    | 0,00              |
| <b>Andere financiële vaste activa</b>            | <b>23.316.858 0%</b>  | <b>23.316.858</b> |
| Efin A+B                                         | 23.144.800,00 ►       | 23.144.800,00     |
| EthiasCo                                         | 172.058,00 ►          | 172.058,00        |
| <b>Financiële vaste activa</b>                   | <b>52.856.448 +0%</b> | <b>52.758.298</b> |

### C. en D. Materiële en immateriële vaste activa

Materiële vaste activa kunnen worden omschreven als zijnde vaste activa die lichamelijk (stoffelijk) en duurzaam (voor meerdere jaren) in een bestuur aanwezig zijn, al dan niet met de bedoeling hiermee doelstellingen van het bestuur te realiseren. Ze worden ingedeeld op basis van twee criteria:

- het al dan niet aanwenden van de activa voor haar maatschappelijke dienstverlening;
- de kasgenererende mogelijkheden van de activa.

Op basis van de bovenstaande twee criteria worden de materiële vaste activa in volgende drie grote categorieën ingedeeld:

- de gemeenschapsgoederen
- de bedrijfsmatige materiële vaste activa
- de andere materiële vaste activa

De gemeenschapsgoederen zijn materiële vaste activa die aangewend worden om een maatschappelijke dienstverlening te vervullen, maar waarbij de vervulling van deze dienstverlening gedurende de volledige cyclus (dus vanaf de aanschaffing tot aan de vervreemding ervan) minder ontvangsten genereert dan de uitgaven die nodig zijn om deze activa te verkrijgen en om die dienstverlening te realiseren.

Ook de bedrijfsmatige materiële vaste activa worden aangewend om een maatschappelijke dienstverlening te vervullen maar in tegenstelling tot de gemeenschapsgoederen genereren deze activa voldoende ontvangsten om de uitgaven te compenseren die nodig zijn om de activa te verkrijgen en om die dienstverlening te realiseren.

De andere materiële vaste activa daarentegen worden niet aangewend in het kader van de maatschappelijke dienstverlening van een bestuur, maar om huuropbrengsten, een waardestijging, of beide te realiseren. Deze vaste activa kunnen dus gemakkelijk ontvreemd worden zonder een invloed te hebben op de maatschappelijke dienstverlening (bv. een bos dat een bestuur bezit zonder dat dit bos een maatschappelijke functie heeft voor dat bestuur).

Onder de immateriële vaste activa (immateriële VA) worden opgenomen:

- de kosten van onderzoek en ontwikkeling
- de concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en andere soortgelijke rechten
- de goodwill
- de vooruitbetalingen op immateriële VA
- de plannen en studies ter voorbereiding van nieuwe projecten en die geen element zijn van een materieel vast activum.

Telkens betreft het kosten die gemaakt worden voor de verwerving van vaste activa die een aantal jaren zullen gebruikt worden, en die immaterieel van aard zijn.

### 2.4.2.3. Schulden

|                                                            | 2023               | 2022              | 2021              | 2020              |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Schulden</b>                                         | <b>113.226.666</b> | <b>97.999.186</b> | <b>80.996.680</b> | <b>55.190.068</b> |
| A. Schulden op korte termijn                               | 16.762.925         | 15.791.658        | 16.058.767        | 10.531.389        |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 11.662.693         | 10.523.808        | 10.933.291        | 7.022.700         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 2.788.160          | 2.723.443         | 2.322.537         | 2.088.915         |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 8.874.533          | 7.800.365         | 8.610.753         | 4.933.785         |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 597.700            | 1.045.856         | 1.194.764         | 434.755           |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 4.847              | 6.926             | 0                 | 0                 |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 4.497.685          | 4.215.068         | 3.930.713         | 3.073.934         |
| B. Schulden op lange termijn                               | 96.463.741         | 82.207.527        | 64.937.913        | 44.658.678        |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 96.463.741         | 82.207.527        | 64.937.913        | 44.658.678        |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 7.855.472          | 6.601.573         | 4.329.330         | 3.354.761         |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 7.855.472          | 6.601.573         | 4.329.330         | 3.354.761         |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Financiële schulden                                     | 88.608.269         | 75.605.954        | 60.608.584        | 41.303.917        |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 |

#### A. Schulden op korte termijn

##### 1. Schulden uit ruiltransacties

Onder de schulden uit ruiltransacties worden de schulden opgenomen die ontstaan ingevolge ruiltransacties waarvoor het bestuur een gelijkwaardige economische waarde in ruil krijgt. Bij een ruiltransactie moet de in ruil gekregen economische waarde, in tegenstelling tot de niet-ruiltransacties, voor de met de transactie verbonden partijen ongeveer gelijkwaardig zijn. Er wordt er dus een bepaalde specifieke prestatie geleverd door een bepaalde derde partij, waartegenover een billijke vergoeding staat voor deze derde partij. Deze vergoeding hoeft niet noodzakelijk afkomstig te zijn van de partij ten aanzien van wie de prestatie werd verricht, ook een derde kan deze billijke vergoeding geheel of gedeeltelijk betalen. Er is dus een directe link tussen de prestatie en de vergoeding.

De schulden uit ruiltransacties zijn opgebouwd uit Voorzieningen voor risico's en kosten (2.788.160 EUR), Financiële schulden (0 EUR) en Niet-financiële schulden uit ruiltransacties (8.874.533 EUR).

De schulden uit ruiltransacties zijn als volgt samengesteld:

| Omschrijving                                 | 2023 %                 | 2022 %                | 2021 %                 | 2020             |
|----------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|------------------|
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> | <b>2.788.160 +2%</b>   | <b>2.723.443 +17%</b> | <b>2.322.537 +11%</b>  | <b>2.088.915</b> |
| Voorzieningen voor pensioenen                | 286.563 ▲              | 271.684 ▲             | 150.821 ▲              | 117.863          |
| Voorzieningen voor vakantiegeld              | 2.501.597 ▲            | 2.451.759 ▲           | 2.171.716 ▲            | 1.971.052        |
| <b>Financiële schulden</b>                   | <b>0</b>               | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| <b>Niet-financiële schulden</b>              | <b>8.874.533 +14%</b>  | <b>7.800.365 -9%</b>  | <b>8.610.753 +75%</b>  | <b>4.933.785</b> |
| Leveranciers                                 | 3.738.356 ▲            | 2.522.585 ▼           | 3.536.270 ▲            | 1.654.946        |
| Te ontvangen facturen                        | 86.865 ▲               | -17.192 ▼             | 106.150 ▼              | 169.612          |
| Vervallen kapitaalflossingen en interest     | 37.162 ▲               | 36.795 ▼              | 824.752 ▲              | 36.726           |
| Andere niet-financiële schulden              | 3.150.726 ▼            | 3.175.707 ▲           | 2.966.786 ▲            | 2.135.529        |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen    | 1.861.424 ▼            | 2.082.470 ▲           | 1.176.795 ▲            | 936.973          |
| <b>Schulden uit ruiltransacties</b>          | <b>11.662.693 +11%</b> | <b>10.523.808 -4%</b> | <b>10.933.291 +56%</b> | <b>7.022.700</b> |

## 2. Schulden uit niet-ruiltransacties

Onder de schulden uit niet-ruiltransacties worden de schulden opgenomen die ontstaan ingevolge transacties waarvoor het bestuur geen gelijkwaardige economische waarde in ruil krijgt. De samenstelling van de schulden uit niet-ruiltransacties wordt weergegeven in onderstaande tabel:

| Omschrijving                                    | 2023 %              | 2022 %                | 2021 %                 | 2020           |
|-------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------|----------------|
| <b>Schulden met betrekking tot belastingen</b>  | <b>586.748 -43%</b> | <b>1.031.746 +16%</b> | <b>891.539 +320%</b>   | <b>212.490</b> |
| Te betalen BTW                                  | 558.934 ▼           | 1.030.327 ▲           | 891.501 ▲              | 212.315        |
| Andere te betalen belastingen en taksen         | 27.814 ▲            | 1.420 ▲               | 38 ▼                   | 175            |
| <b>Andere schulden uit niet-ruiltransacties</b> | <b>10.952 -22%</b>  | <b>14.110 -95%</b>    | <b>303.225 +36%</b>    | <b>222.266</b> |
| Operationele schulden inzake hulpverlening      | -16.879 ▼           | -13.426 ▲             | -35.530 ▲              | -40.520        |
| Voorschotten en terugbetalingen subsidies       | 27.767 ▲            | 25.614 ▲              | 24.741 ▼               | 31.107         |
| Overige schulden niet ruiltransacties           | 64 ▼                | 1.921 ▼               | 314.015 ▲              | 231.679        |
| <b>Schulden uit niet-ruiltransacties</b>        | <b>597.700 -43%</b> | <b>1.045.856 -12%</b> | <b>1.194.764 +175%</b> | <b>434.755</b> |

## 3. Overlopende rekeningen van het passief

Net zoals de overlopende rekeningen van het actief dragen ook de overlopende rekeningen van het passief bij tot het transactieprincipe (transacties moeten worden geregistreerd op het ogenblik dat de economische stroom, de gebeurtenis of de andere omstandigheid plaatsvindt).

Er werd in boekjaar 2023 een bedrag van 4.847 EUR op de overlopende rekeningen van het passief geregistreerd.

## 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen

Het saldo van deze rubriek vertegenwoordigt de kapitaalsaflossingen die in het volgende boekjaar afgelost moeten worden. Dit bedrag van 4.497.685 EUR kan ook worden teruggevonden in de controletabellen van de leningen.

## B. Schulden op lange termijn

### 1. Schulden uit ruiltransacties

De schulden uit ruiltransacties zijn ook op lange termijn opgebouwd uit Voorzieningen voor risico's en kosten (pensioenen) voor een bedrag van 7.855.472 EUR en financiële schulden (vnl. leningslasten) voor een bedrag van 88.608.269 EUR.

### 2. Schulden uit niet-ruiltransacties

Deze rubriek bevat geen saldi voor Lokaal Bestuur Middelkerke.

## 2.4.2.4. Nettoactief

|                                      | 2023               | 2022               | 2021               | 2020               |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>II. Nettoactief</b>               | <b>260.632.911</b> | <b>252.157.597</b> | <b>243.454.688</b> | <b>228.896.918</b> |
| A. Kapitaalssubsidies en schenkingen | 29.914.510         | 30.059.605         | 30.703.751         | 26.423.225         |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort   | 71.073.916         | 62.453.508         | 53.106.453         | 42.317.219         |
| C. Herwaarderingsreserves            | 1.289.286          | 1.289.286          | 1.289.286          | 1.289.286          |
| D. Overig nettoactief                | 158.355.198        | 158.355.198        | 158.355.198        | 158.867.187        |

In 2023 bestaat deze rubriek voornamelijk uit investeringssubsidies, investeringsschenkingen, het gecumuleerde resultaat en overig nettoactief.

## A. Kapitaalsubsidies en schenkingen

De netto-boekwaarde van de investeringssubsidies en -schenkingen komt als volgt tot stand:

| Omschrijving                            | 2023 %                | 2022              |
|-----------------------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Boekwaarde 01/01</b>                 | <b>30.059.605</b>     | <b>30.703.751</b> |
| + Investeringsubsidies boekjaar         | 1.347.187             | 1.358.828         |
| - Verrekeningen boekjaar                | -1.492.282            | -1.490.983        |
| <b>Boekwaarde 31/12</b>                 | <b>29.914.510</b>     | <b>30.571.595</b> |
| <b>Kapitaalsubsidies en schenkingen</b> | <b>29.914.510 -2%</b> | <b>30.571.595</b> |

## B. Gecumuleerd overschot of tekort

Het boekjaar 2023 sloot af met een positief resultaat van 8.620.409 EUR, gecumuleerd met het gecumuleerd overschot van boekjaar 2022 geeft dit een positief saldo van 71.073.916 EUR.

## C. Herwaarderingsreserves

Het boekjaar 2023 sloot af met een bijkomende herwaarderingsreserve van 0 EUR, gecumuleerd met het overgedragen saldo van boekjaar 2022 geeft dit een totaal van 1.289.286 EUR.

## D. Overig nettoactief

Het overig nettoactief bedraagt 158.355.198 EUR. Dit saldo is ontstaan bij de conversie van de eindbalans van vorig boekjaar naar de beginbalans.

## 2.5. Schema J5 - Staat van opbrengsten en kosten

In de staat van opbrengsten en kosten worden de opbrengsten en kosten van het financiële boekjaar en van het vorige financiële boekjaar opgenomen. De staat van opbrengsten en kosten wordt opgemaakt volgens modelschema J5.

Terwijl de balans statische informatie verschaft (foto op een bepaald ogenblik), brengt de staat van opbrengsten en kosten dynamische informatie. Ze verschaft ons informatie over hoe het resultaat van het boekjaar tot stand is gekomen en in welke mate de eigen vermogensbronnen van een bestuur zijn verhoogd of afgenomen.

## MIDDELKERKE

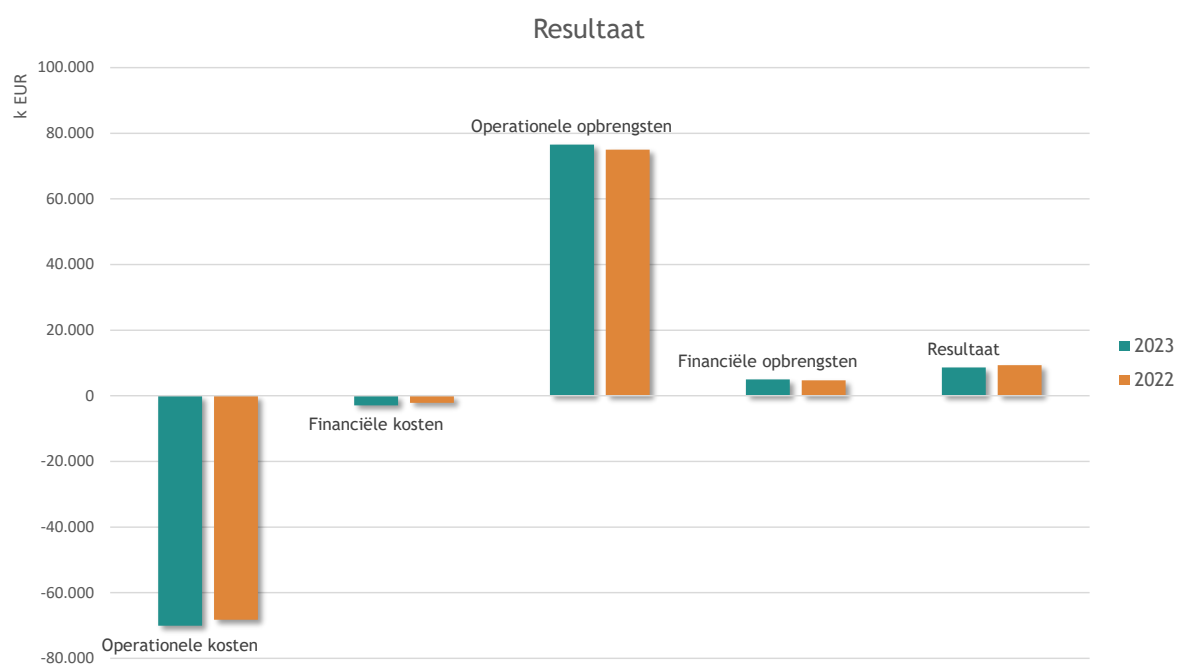
**J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

|                                                                    | 2023              | 2022              |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Kosten</b>                                                   | <b>72.957.486</b> | <b>70.426.732</b> |
| A. Operationele kosten                                             | 70.072.434        | 68.253.594        |
| 1. Goederen en diensten                                            | 13.958.340        | 14.310.624        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                     | 34.229.958        | 32.346.300        |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen           | 10.785.290        | 12.264.471        |
| 4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                     | 1.460.847         | 1.330.300         |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                                    | 9.195.851         | 7.734.279         |
| 6. Toegestane Investeringsubsidies                                 | 92.206            | 127.503           |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                | 0                 | 0                 |
| 8. Andere operationele kosten                                      | 349.943           | 140.117           |
| B. Financiële kosten                                               | 2.885.053         | 2.173.138         |
| <b>II. Opbrengsten</b>                                             | <b>81.577.895</b> | <b>79.773.787</b> |
| A. Operationele opbrengsten                                        | 76.562.422        | 75.028.206        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                                      | 13.682.000        | 12.500.645        |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                                   | 43.993.759        | 40.133.064        |
| 3. Werkingssubsidies                                               | 17.476.858        | 16.937.700        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                      | 9.560.375         | 9.077.337         |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                    | 7.916.483         | 7.860.363         |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                           | 87.700            | 35.559            |
| 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                  | 46.762            | 4.060.443         |
| 6. Andere operationele opbrengsten                                 | 1.275.344         | 1.360.796         |
| B. Financiële opbrengsten                                          | 5.015.473         | 4.745.580         |
| <b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>                   | <b>8.620.409</b>  | <b>9.347.055</b>  |
| A. Operationele overschot of tekort                                | 6.489.988         | 6.774.612         |
| B. Financieel overschot of tekort                                  | 2.130.420         | 2.572.443         |
| <b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>8.620.409</b>  | <b>9.347.055</b>  |
| A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar               | 0                 | 0                 |
| B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar           | 0                 | 0                 |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar             | 8.620.409         | 9.347.055         |

### 2.5.1. Staat van opbrengsten en kosten - structuur

Onderstaande tabel en grafiek geven een overzicht van de samenstelling van het resultaat:

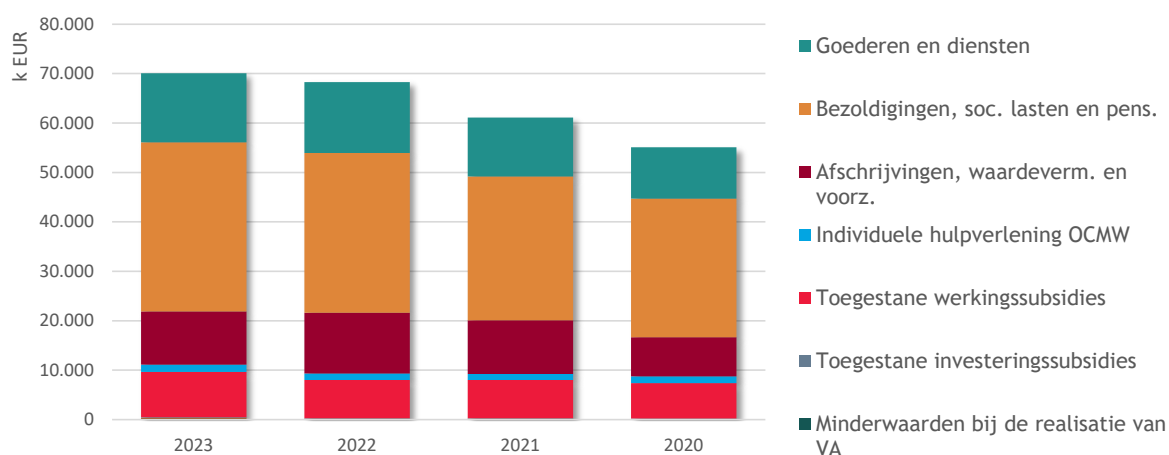
| Omschrijving             | 2023               | 2022               | 2021               | 2020               |
|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Operationele kosten      | -70.072.434        | -68.253.594        | -61.094.561        | -55.111.078        |
| Financiële kosten        | -2.885.053         | -2.173.138         | -2.002.441         | -1.285.615         |
| <b>Kosten</b>            | <b>-72.957.486</b> | <b>-70.426.732</b> | <b>-63.097.002</b> | <b>-56.396.693</b> |
| Operationele opbrengsten | 76.562.422         | 75.028.206         | 69.104.596         | 62.974.553         |
| Financiële opbrengsten   | 5.015.473          | 4.745.580          | 4.781.641          | 5.699.062          |
| <b>Opbrengsten</b>       | <b>81.577.895</b>  | <b>79.773.787</b>  | <b>73.886.236</b>  | <b>68.673.615</b>  |
| <b>Resultaat</b>         | <b>8.620.409</b>   | <b>9.347.055</b>   | <b>10.789.234</b>  | <b>12.276.922</b>  |



Onderstaande grafieken geven de samenstelling van de operationele kosten en opbrengsten weer:

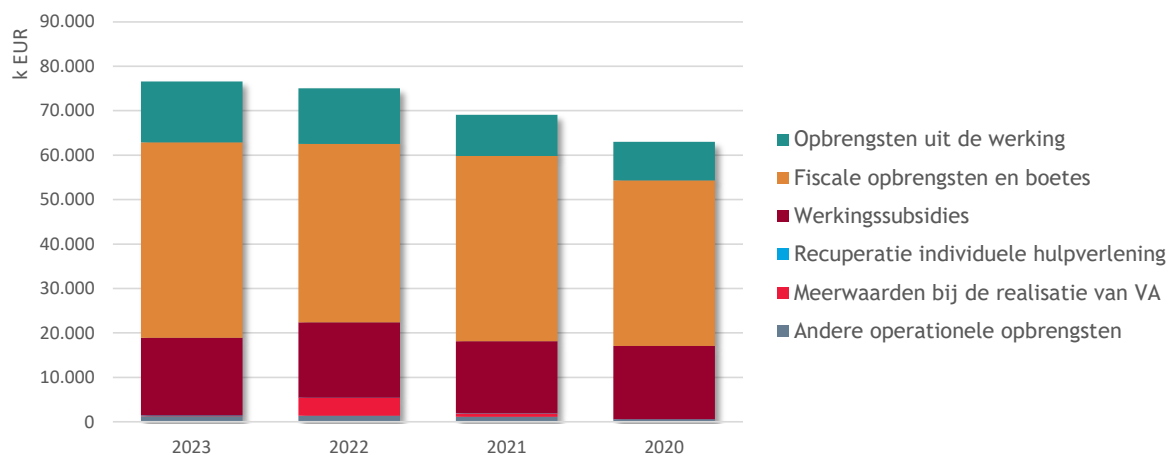
| Omschrijving                           | 2023              | 2022              | 2021              | 2020              |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Goederen en diensten                   | 13.958.340        | 14.310.624        | 11.913.722        | 10.396.457        |
| Bezoldigingen, soc. lasten en pens.    | 34.229.958        | 32.346.300        | 29.107.749        | 28.079.381        |
| Afschrijvingen, waardeverm. en voorz.  | 10.785.290        | 12.264.471        | 10.853.305        | 7.880.635         |
| Individuele hulpverlening OCMW         | 1.460.847         | 1.330.300         | 1.236.287         | 1.375.253         |
| Toegestane werkingssubsidies           | 9.195.851         | 7.734.279         | 7.726.857         | 7.152.701         |
| Toegestane investeringssubsidies       | 92.206            | 127.503           | 81.153            | 116.060           |
| Minderwaarden bij de realisatie van VA | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Andere operationele kosten             | 349.943           | 140.117           | 175.488           | 110.591           |
| <b>Operationele kosten</b>             | <b>70.072.434</b> | <b>68.253.594</b> | <b>61.094.561</b> | <b>55.111.078</b> |

Operationele kosten



| Omschrijving                          | 2023              | 2022              | 2021              | 2020              |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Opbrengsten uit de werking            | 13.682.000        | 12.500.645        | 9.308.903         | 8.629.578         |
| Fiscale opbrengsten en boetes         | 43.993.759        | 40.133.064        | 41.638.662        | 37.255.038        |
| Werkingsubsidies                      | 17.476.858        | 16.937.700        | 16.200.276        | 16.510.085        |
| Recuperatie individuele hulpverlening | 87.700            | 35.559            | 50.569            | 31.735            |
| Meerwaarden bij de realisatie van VA  | 46.762            | 4.060.443         | 753.895           | 22.089            |
| Andere operationele opbrengsten       | 1.275.344         | 1.360.796         | 1.152.291         | 526.028           |
| <b>Operationele opbrengsten</b>       | <b>76.562.422</b> | <b>75.028.206</b> | <b>69.104.596</b> | <b>62.974.553</b> |

Operationele opbrengsten



## 2.5.2. Detailbespreking van de rubrieken

### 2.5.2.1. Kosten

|                                                          | 2023              | 2022              | 2021              | 2020              |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Kosten</b>                                         | <b>72.957.486</b> | <b>70.426.732</b> | <b>63.097.002</b> | <b>56.396.693</b> |
| A. Operationele kosten                                   | 70.072.434        | 68.253.594        | 61.094.561        | 55.111.078        |
| 1. Goederen en diensten                                  | 13.958.340        | 14.310.624        | 11.913.722        | 10.396.457        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen           | 34.229.958        | 32.346.300        | 29.107.749        | 28.079.381        |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen | 10.785.290        | 12.264.471        | 10.853.305        | 7.880.635         |
| 4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.           | 1.460.847         | 1.330.300         | 1.236.287         | 1.375.253         |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                          | 9.195.851         | 7.734.279         | 7.726.857         | 7.152.701         |
| 6. Toegestane investeringsubsidies                       | 92.206            | 127.503           | 81.153            | 116.060           |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 8. Andere operationele kosten                            | 349.943           | 140.117           | 175.488           | 110.591           |
| B. Financiële kosten                                     | 2.885.053         | 2.173.138         | 2.002.441         | 1.285.615         |

#### A. Operationele kosten

##### 1. Goederen en diensten

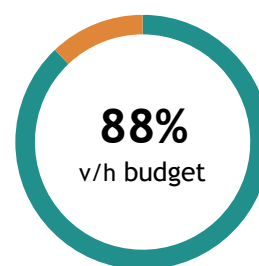
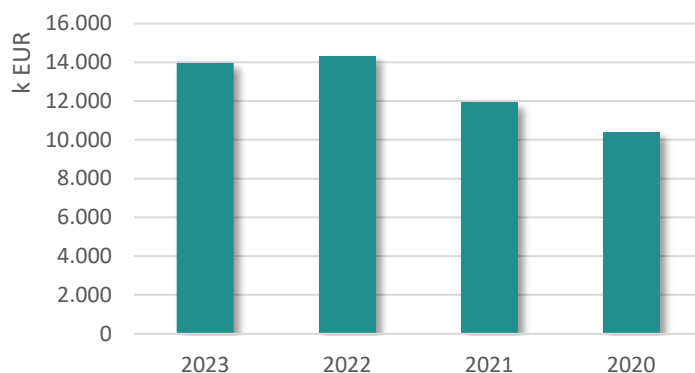
Goederen en diensten omvatten:

- de goederen en diensten (rubriek 60 'Verbruikte goederen') die rechtstreeks verband houden met de totstandkoming van de maatschappelijke dienstverlening door het bestuur. Het betreft m.a.w. kosten die ontstaan ingevolge het rechtstreeks opgaan in de dienstverlening. Ze zijn rechtstreeks toewijsbaar aan een dienst (zoals bijvoorbeeld aankopen van farmaceutische producten en geneesmiddelen) of een product (zoals grondstoffen voor maaltijden);
- de goederen en diensten (rubriek 61 'Diensten en diverse leveringen en interne facturering') die geen rechtstreeks verband houden met de totstandkoming van de maatschappelijke dienstverlening door het bestuur, tenzij die kosten onder bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen moeten worden geboekt. Het betreft onder meer kosten die verband houden met de ondersteunende activiteiten van het bestuur zoals telefoonkosten, verzekeringspremies, huurlasten, onderhoud en herstellingen, kantoorbenodigdheden...

De samenstelling van de goederen en diensten ziet er als volgt uit:

| Omschrijving                                | 2023 %                | 2022 %                 | 2021 %                 | 2020              |
|---------------------------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
| Erelonen en vergoedingen prestaties derden  | 2.869.568 ▲           | 2.818.858 ▲            | 2.611.325 ▲            | 2.263.144         |
| Exploitatiekosten                           | 1.224.904 ▼           | 1.304.577 ▼            | 1.421.463 ▲            | 886.136           |
| Huur onroerende goederen                    | 987.782 ▲             | 915.196 ▲              | 885.043 ▲              | 762.238           |
| Nutsvoorzieningen                           | 902.559 ▼             | 1.503.481 ▲            | 656.446 ▲              | 581.561           |
| Informatica                                 | 868.963 ▲             | 767.801 ▲              | 634.765 ▲              | 555.915           |
| Onderhoud & herstelling onroerende goederen | 793.514 ▲             | 720.580 ▲              | 480.205 ▲              | 449.589           |
| Overige exploitatiekosten                   | 772.854 ▲             | 625.049 ▼              | 890.226 ▲              | 804.514           |
| Publiciteit                                 | 717.316 ▲             | 656.065 ▲              | 371.705 ▲              | 191.452           |
| Verzendingskosten                           | 476.134 ▲             | 409.506 ▲              | 364.452 ▲              | 240.254           |
| Onderhoud & herstelling wegen               | 474.589 ▼             | 730.855 ▲              | 431.983 ▼              | 453.378           |
| Aankoop voedingswaren                       | 421.195 ▼             | 507.872 ▲              | 425.304 ▲              | 357.517           |
| Onderhoud & herstelling voertuigen          | 351.329 ▲             | 310.468 ▲              | 290.226 ▲              | 288.588           |
| Brandstof voertuigen                        | 331.604 ▼             | 365.043 ▲              | 281.703 ▲              | 248.427           |
| Administratieve kosten                      | 303.964 ▲             | 274.465 ▼              | 282.182 ▼              | 328.831           |
| Onderhoud & herstelling roerende goederen   | 262.879 ▲             | 258.576 ▲              | 214.637 ▼              | 227.014           |
| Verzekeringen                               | 212.462 ▼             | 348.530 ▲              | 295.235 ▼              | 398.292           |
| Uitgegeven keuken Welzijnshuis              | 208.366 ▲             | 180.100 ▲              | 6.510 ▲                | 4.675             |
| Representatie- en onthaalkosten             | 207.765 ▲             | 128.198 ▲              | 121.692 ▲              | 88.531            |
| Communicatiekosten                          | 181.475 ▲             | 169.056 ▼              | 194.680 ▲              | 170.946           |
| Huur roerende goederen                      | 177.759 ▲             | 176.481 ▲              | 155.335 ▲              | 151.502           |
| Huur voertuigen                             | 174.055 ▲             | 141.697 ▲              | 71.499 ▲               | 15.750            |
| Opleidingskosten                            | 116.577 ▲             | 109.720 ▲              | 75.638 ▼               | 94.363            |
| Werkkledij                                  | 115.812 ▼             | 144.068 ▲              | 72.916 ▼               | 108.135           |
| Kantoorbenodigheden                         | 113.481 ▲             | 77.019 ▲               | 76.019 ▲               | 75.333            |
| Uitgegeven was en linnen                    | 105.800 ▲             | 97.998 ▲               | 90.276 ▼               | 102.428           |
| <b>Goederen en diensten</b>                 | <b>13.958.340 -2%</b> | <b>14.310.624 +20%</b> | <b>11.913.722 +15%</b> | <b>10.396.457</b> |

Bovenstaande tabel geeft een overzicht van de 'groep' goederen en diensten. De omschrijving bestaat uit een samentrekking van verschillende soorten gelijkaardige uitgaven. Een toelichting betreffende de voornaamste wijzigingen is terug te vinden op vanaf pg. 145.

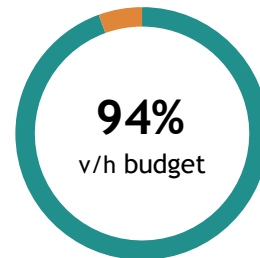
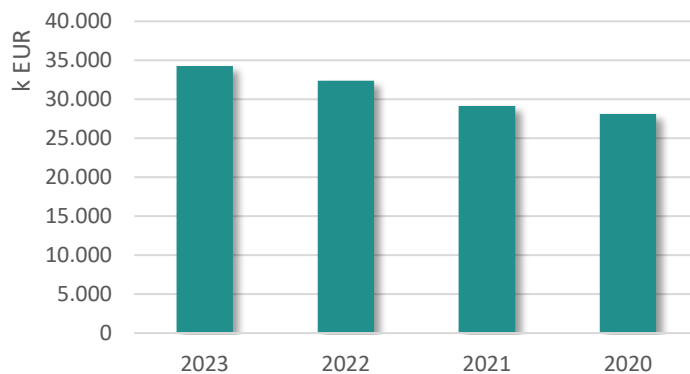


## 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen omvatten alle personeelskosten die verband houden met de bezoldiging van het personeel dat een bestuur in dienst neemt. Het betreft dus vergoedingen voor geleverde arbeidsprestaties (dus inclusief alle sociale lasten, verzekeringen en sociale voordelen die verbonden zijn aan de arbeidsprestatie).

De samenstelling van de bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen wordt hieronder weergegeven:

| Omschrijving                                       | 2023 %                | 2022 %                 | 2021 %                | 2020              |
|----------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
| Bezoldiging niet vastbenoemd personeel             | 19.803.397 ▲          | 18.540.978 ▲           | 15.830.790 ▲          | 14.673.573        |
| Bezoldiging vastbenoemd personeel                  | 9.625.392 ▲           | 9.284.515 ▲            | 9.097.643 ▼           | 9.362.122         |
| Bezoldiging onderw. personeel tlv andere overh.    | 2.935.292 ▲           | 2.645.845 ▲            | 2.436.661 ▲           | 2.368.163         |
| Andere personeelskosten                            | 1.194.151 ▼           | 1.225.631 ▲            | 1.145.554 ▲           | 1.092.542         |
| Bezoldiging politiek personeel                     | 471.638 ▲             | 458.181 ▲              | 432.248 ▼             | 447.123           |
| Pensioenen politiek personeel                      | 165.920 ▲             | 153.315 ▲              | 132.486 ▲             | 115.992           |
| Bezoldiging onderw. personeel tlv het bestuur      | 34.166 ▼              | 37.836 ▲               | 32.367 ▲              | 19.866            |
| <b>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b> | <b>34.229.958 +6%</b> | <b>32.346.300 +11%</b> | <b>29.107.749 +4%</b> | <b>28.079.381</b> |



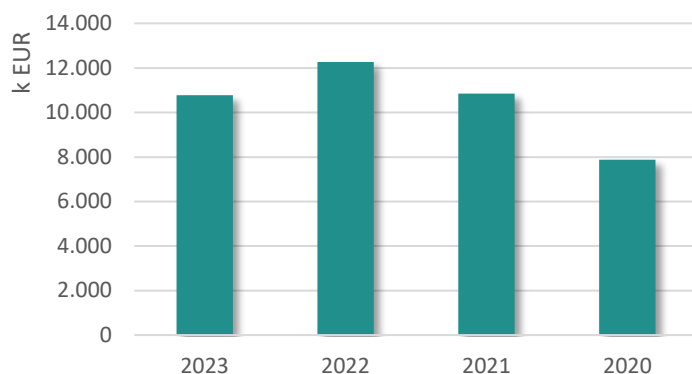
### 3. Afschrijvingen waardeverminderingen en voorzieningen

Onder **afschrijvingen** dienen te worden verstaan: de bedragen die ten laste worden genomen van de staat van opbrengsten en kosten om het bedrag van aanschaffingskosten van materiële en immateriële vaste activa met beperkte gebruiksduur te spreiden over hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur, of om die kosten ten laste te nemen op het ogenblik waarop ze worden aangegaan.

**Waardeverminderingen** daarentegen zijn correcties op de aanschaffingswaarde van materiële, financiële en immateriële vaste activa, voorraden, bestellingen in uitvoering en werkingsvorderingen die niet voortvloeien uit de waarschijnlijke gebruiksduur, maar om rekening te houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaardingen bij de afsluiting van het boekjaar.

**Voorzieningen** tot slot worden aangelegd voor duidelijk naar hun aard omschreven schulden die op de balansdatum zeker zijn, en waarvan het bedrag niet vaststaat, maar wel op betrouwbare wijze kan worden geschat om zodoende rekening te houden met alle voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen die ontstaan zijn tijdens het financiële boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft of tijdens voorgaande boekjaren. Deze rubriek omvat de boekingen die enkel in de algemene boekhouding voorkomen en dus niet in de budgettaire boekhouding worden verwerkt. Het betreft:

| Omschrijving                                               | 2023 %                 | 2022 %                 | 2021 %                 | 2020             |
|------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
| Afschrijvingen                                             | 9.302.600 ▲            | 9.200.064 ▼            | 9.792.317 ▲            | 7.267.696        |
| Voorziening voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 1.268.778 ▼            | 2.393.106 ▲            | 1.007.527 ▲            | 173.953          |
| Waardeverminderingen op vorderingen                        | 164.075 ▲              | -72.330 ▲              | -245.376 ▼             | 109.725          |
| Voorziening voor vakantiegeld                              | 49.838 ▼               | 280.043 ▲              | 200.665 ▼              | 319.261          |
| Waardeverminderingen op vaste activa                       | 0 ▼                    | 463.588 ▲              | 98.173 ▲               | 10.000           |
| <b>Afschrijvingen, waardeverm. en voorz.</b>               | <b>10.785.290 -12%</b> | <b>12.264.471 +13%</b> | <b>10.853.305 +38%</b> | <b>7.880.635</b> |

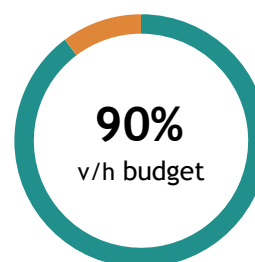
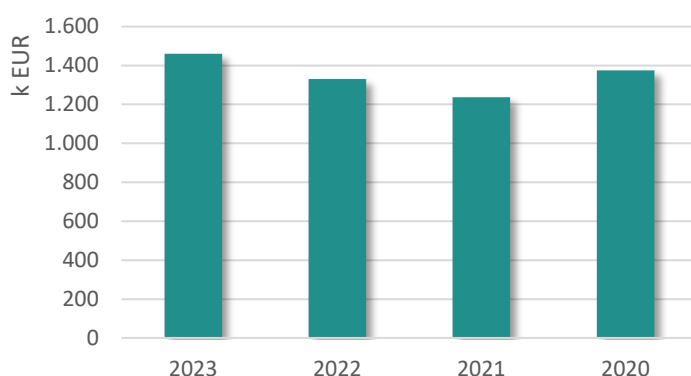


#### 4. Individuele hulpverlening door het OCMW

De kosten die hier worden bedoeld, hebben betrekking op de typische financiële relaties die er ontstaan tussen de sociale dienst van het OCMW en zijn cliënten zoals bv. het uitbetalen van leefloon en steun in speciën.

De samenstelling van deze rubriek ziet er als volgt uit:

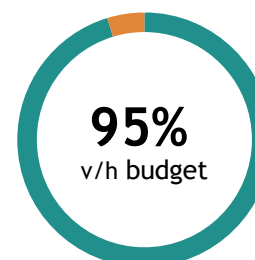
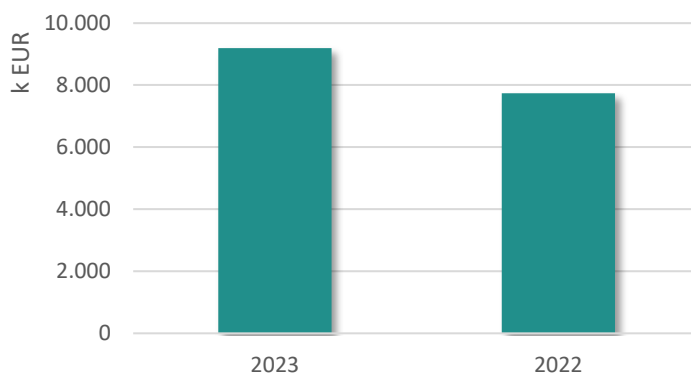
| Omschrijving                                   | 2023 %                | 2022 %               | 2021 %                | 2020             |
|------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------|
| Leefloon                                       | 1.156.200 ▲           | 1.073.392 ▲          | 920.579 ▼             | 1.137.697        |
| Andere individuele hulpverlening door het OCMW | 304.647 ▲             | 256.907 ▼            | 315.708 ▲             | 237.556          |
| <b>Individuele hulpverlening door het OCMW</b> | <b>1.460.847 +10%</b> | <b>1.330.300 +8%</b> | <b>1.236.287 -10%</b> | <b>1.375.253</b> |



#### 5. Toegestane werkingssubsidies

Deze rubriek bevat de subsidies die door het lokaal bestuur werden toegestaan aan andere entiteiten ter financiering van de werking. Een overzicht van de belangrijkste werkingssubsidies wordt hieronder weergegeven:

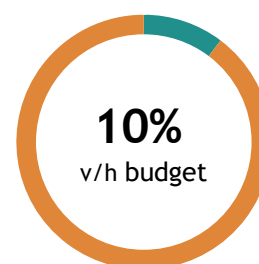
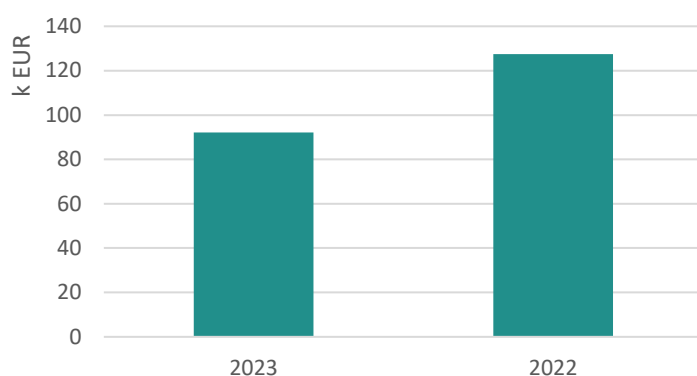
| Omschrijving                        | 2023 %                | 2022             |
|-------------------------------------|-----------------------|------------------|
| Politiediensten                     | 6.034.419 ▲           | 4.601.291        |
| Brandweer                           | 1.106.067 ▲           | 1.058.795        |
| Sportinfrastructuur                 | 311.574 ▲             | 277.262          |
| Gewoon basisonderwijs               | 292.941 ▲             | 230.059          |
| Toerisme - Onthaal en promotie      | 234.600 ▼             | 323.888          |
| Overige                             | 1.216.249 ▼           | 1.242.984        |
| <b>Toegestane werkingssubsidies</b> | <b>9.195.851 +19%</b> | <b>7.734.279</b> |



## 6. Toegestane investeringssubsidies

Deze rubriek bevat de subsidies die door het lokaal bestuur werden toegestaan aan andere entiteiten ter financiering van hun investeringen. Een overzicht wordt hieronder eergegeven:

| Omschrijving                            | 2023 %             | 2022           |
|-----------------------------------------|--------------------|----------------|
| Erediensten                             | 72.108 ▲           | 36.222         |
| Elektriciteitsvoorziening               | 15.771 ▼           | 88.531         |
| Gasvoorziening                          | 4.328 ▲            | 536            |
| Beheer van regen- en afvalwater         | 0 ▼                | 2.214          |
| <b>Toegestane investeringssubsidies</b> | <b>92.206 -28%</b> | <b>127.503</b> |



## 7. Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa

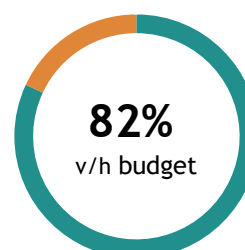
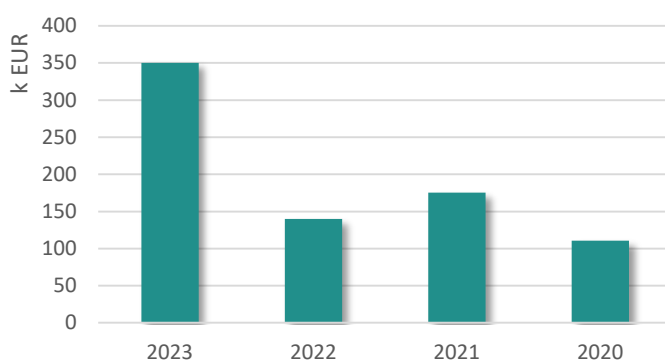
Onder deze rubriek vallen de gerealiseerde minderwaarden bij de verkoop van vaste activa. Indien we een vast actief verkopen voor een bedrag lager dan de resterende boekwaarde, realiseren we een verlies. Dit verlies is de minderwaarde op de realisatie van vaste activa.

De geboekte minderwaarde voor 2023 bedraagt 0 EUR.

## 8. Andere operationele kosten

Onder de andere operationele kosten worden de kosten opgenomen die niet vallen onder één van de overige rubrieken van de operationele kosten en die niet als financiële kosten kunnen worden aangemerkt, zoals bijvoorbeeld bepaalde belastingen. De samenstelling is als volgt:

| Omschrijving                                  | 2023 %               | 2022 %              | 2021 %              | 2020           |
|-----------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Belastingen                                   | 331.616 ▲            | 126.812 ▼           | 129.912 ▲           | 102.280        |
| Minderwaarde op de realisatie van vorderingen | 18.327 ▲             | 13.305 ▼            | 45.575 ▲            | 8.310          |
| <b>Andere operationele kosten</b>             | <b>349.943 +150%</b> | <b>140.117 -20%</b> | <b>175.488 +59%</b> | <b>110.591</b> |



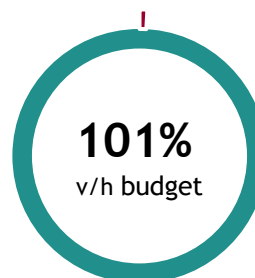
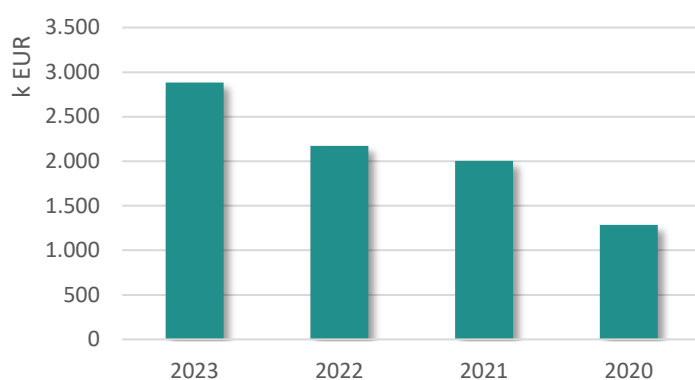
## B. Financiële kosten

Onder de financiële kosten worden de kosten van financiële aard opgenomen. Ze worden opgedeeld in:

- de kosten van schulden
- de waardeverminderingen en de terugnemingen ervan op:
  - liquide middelen en geldbeleggingen
  - andere vorderingen dan werkingsvorderingen
- andere financiële kosten

De samenstelling van de financiële kosten is als volgt:

| Omschrijving             | 2023 %                | 2022 %               | 2021 %                | 2020             |
|--------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------|
| Kosten van schulden      | 2.880.519 ▲           | 2.142.401 ▲          | 1.960.789 ▲           | 1.283.759        |
| Andere financiële kosten | 4.534 ▼               | 30.736 ▼             | 41.653 ▲              | 1.857            |
| <b>Financiële kosten</b> | <b>2.885.053 +33%</b> | <b>2.173.138 +9%</b> | <b>2.002.441 +56%</b> | <b>1.285.615</b> |



## 2.5.2.2. Opbrengsten

|                                                   | 2023              | 2022              | 2021              | 2020              |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>II. Opbrengsten</b>                            | <b>81.577.895</b> | <b>79.773.787</b> | <b>73.886.236</b> | <b>68.673.615</b> |
| A. Operationele opbrengsten                       | 76.562.422        | 75.028.206        | 69.104.596        | 62.974.553        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                     | 13.682.000        | 12.500.645        | 9.308.903         | 8.629.578         |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                  | 43.993.759        | 40.133.064        | 41.638.662        | 37.255.038        |
| 3. Werkingssubsidies                              | 17.476.858        | 16.937.700        | 16.200.276        | 16.510.085        |
| a. Algemene werkingssubsidies                     | 9.560.375         | 9.077.337         | 9.111.653         | 8.977.870         |
| b. Specifieke werkingssubsidies                   | 7.916.483         | 7.860.363         | 7.088.623         | 7.532.215         |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening          | 87.700            | 35.559            | 50.569            | 31.735            |
| 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa | 46.762            | 4.060.443         | 753.895           | 22.089            |
| 6. Andere operationele opbrengsten                | 1.275.344         | 1.360.796         | 1.152.291         | 526.028           |
| B. Financiële opbrengsten                         | 5.015.473         | 4.745.580         | 4.781.641         | 5.699.062         |

## A. Operationele opbrengsten

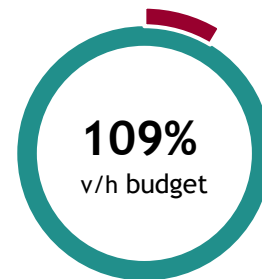
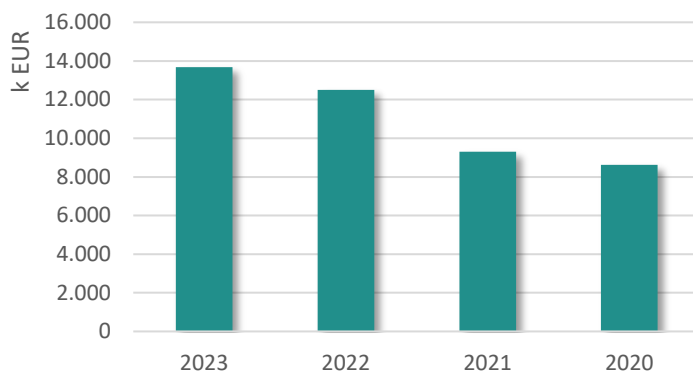
1. *Opbrengsten uit de werking*

Onder de opbrengsten uit de werking worden de bedragen verstaan die een bestuur gerealiseerd heeft door de verkoop van goederen en de levering van diensten aan derden en dit in het kader van haar maatschappelijke dienstverlening en dit na aftrek van de eventuele op de prijs toegestane kortingen.

Onderstaande tabel geeft een uitsplitsing van de belangrijkste werkingsopbrengsten:

| Omschrijving                                         | 2023 %                | 2022 %                 | 2021 %               | 2020             |
|------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Opbrengsten uit andere prestaties                    | 5.605.376 ▲           | 5.252.518 ▲            | 4.331.854 ▼          | 4.446.072        |
| Opbrengsten uit concessies                           | 3.762.374 ▲           | 2.974.163 ▲            | 548.990 ▲            | 421.278          |
| Opbrengsten uit prestaties                           | 938.951 ▲             | 798.796 ▲              | 552.656 ▼            | 652.762          |
| Opbrengsten uit verhuring                            | 879.670 ▲             | 878.888 ▲              | 872.973 ▲            | 739.876          |
| Tussenkomen & terugvorderingen                       | 790.129 ▲             | 570.469 ▲              | 536.407 ▲            | 361.332          |
| Opbrengsten uit andere verkopen                      | 497.219 ▼             | 514.247 ▼              | 575.098 ▲            | 509.710          |
| Opbrengsten uit andere aangerekende kosten           | 351.084 ▼             | 365.459 ▲              | 143.799 ▼            | 146.957          |
| Opbrengsten uit maaltijden                           | 162.709 ▼             | 365.510 ▲              | 340.097 ▲            | 308.405          |
| Opbrengsten poetsdienst                              | 157.842 ▲             | 157.385 ▲              | 113.246 ▼            | 116.415          |
| Inkomsten uit evenementen                            | 131.369 ▼             | 270.810 ▲              | 108.506 ▲            | 19.861           |
| Opbrengsten uit bar/cafetaria                        | 122.566 ▲             | 102.975 ▲              | 47.141 ▲             | 24.369           |
| Opbrengsten parking                                  | 74.195 ▲              | 52.086 ▼               | 980.347 ▲            | 747.646          |
| Afgifte reispassen                                   | 67.064 ▲              | 58.144 ▲               | 22.528 ▲             | 11.376           |
| Afgifte rijbewijzen                                  | 33.420 ▲              | 20.502 ▼               | 21.440 ▲             | 16.546           |
| Opbrengsten uit opvang                               | 21.981 ▲              | 21.224 ▲               | 15.855 ▲             | 14.100           |
| Afgifte e-ID en kids ID                              | 21.500 ▲              | 21.297 ▲               | 20.775 ▲             | 14.779           |
| Opbrengsten uit activiteiten                         | 15.794 ▲              | 14.715 ▲               | 1.761 ▼              | 8.931            |
| Naamplaatjes kerkhoven, sierplaten, kelders, vaasjes | 15.150 ▼              | 17.750 ▼               | 22.890 ▼             | 24.169           |
| Verkoop van groene stroom                            | 14.406 ▼              | 23.941 ▲               | 22.221 ▼             | 23.626           |
| Verkoop wandel & fietsbrochures                      | 9.094 ▼               | 9.563 ▼                | 13.939 ▲             | 11.294           |
| Afgifte Vreemdelingenkaarten                         | 4.136 ▲               | 3.904 ▲                | 3.516 ▲              | 2.607            |
| Verkoop van merchandising                            | 2.800 ▲               | 2.749 ▼                | 2.890 ▲              | 1.268            |
| Verkoop van varia                                    | 1.621 ▲               | 1.440 ▲                | 1.399 ▲              | 1.002            |
| Verkoop asbestzakken                                 | 1.550 ▼               | 1.873 ▲                | 698                  | 0                |
| Piafkaarten/toestel                                  | 0 ▲                   | -455 ▼                 | 4.396 ▲              | 2.382            |
| <b>Opbrengsten uit de werking</b>                    | <b>13.682.000 +9%</b> | <b>12.500.645 +34%</b> | <b>9.308.903 +8%</b> | <b>8.629.578</b> |

Bovenstaand tabel geeft een overzicht van de groep 'opbrengsten uit de werking'. De omschrijving bestaat uit een samentrekking van gelijkaardige ontvangsten. Een toelichting betreffende de voornaamste wijzigingen is terug te vinden vanaf pg. 145.

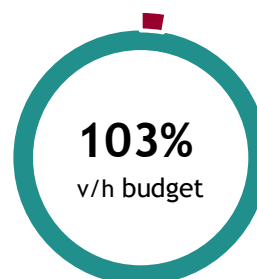
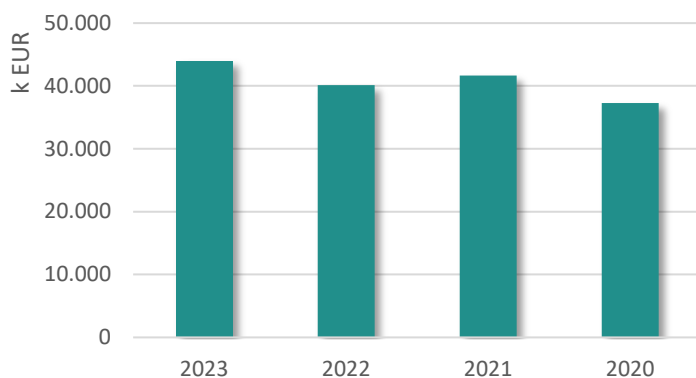


## 2. Fiscale opbrengsten en boetes

Onder deze rubriek, die enkel bij gemeenten en provincies zal voorkomen, komen de opbrengsten die een bestuur realiseert uit verplichte bijdragen die door een bestuur opgelegd worden aan bepaalde belastingplichtigen.

De samenstelling van deze rubriek is als volgt:

| Omschrijving                                       | 2023 %                 | 2022 %                | 2021 %                 | 2020              |
|----------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|
| Opcentiemen op de onroerende voorheffing           | 22.081.096 ▲           | 19.683.861 ▲          | 18.939.764 ▲           | 18.804.797        |
| Belastingen op patrimonium                         | 11.677.458 ▲           | 11.621.017 ▲          | 11.209.391 ▲           | 10.968.477        |
| Aanvullende personenbelasting                      | 3.245.815 ▲            | 2.420.171 ▼           | 2.504.915 ▼            | 3.299.407         |
| Bedrijfsbelastingen                                | 3.176.262 ▼            | 3.259.596 ▼           | 6.036.747 ▲            | 1.787.045         |
| Belastingen inzake openbare hygiëne                | 1.458.945 ▲            | 1.443.373 ▲           | 1.427.965 ▲            | 1.403.080         |
| Boetes                                             | 1.067.818 ▲            | 312.726 ▼             | 436.285 ▲              | 88.722            |
| Belastingen op het gebruik van het openbaar domein | 599.430 ▲              | 599.239 ▲             | 372.343 ▼              | 393.622           |
| Belastingen op prestaties                          | 372.479 ▼              | 503.547 ▲             | 423.272 ▲              | 219.442           |
| Motorrijtuigen                                     | 314.455 ▲              | 289.535 ▲             | 287.980 ▲              | 282.494           |
| Andere aanvullende belastingen                     | 0                      | 0                     | 0 ▼                    | 7.952             |
| <b>Fiscale opbrengsten en boetes</b>               | <b>43.993.759 +10%</b> | <b>40.133.064 -4%</b> | <b>41.638.662 +12%</b> | <b>37.255.038</b> |



### 3. Werkingssubsidies

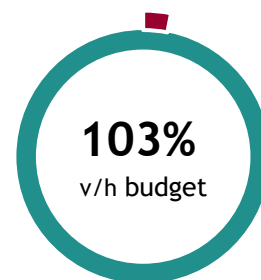
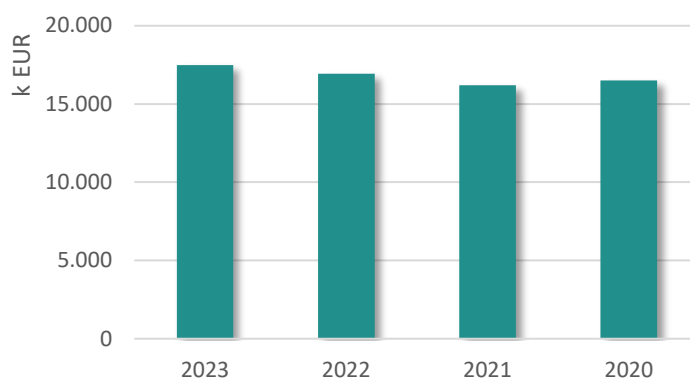
Onder de werkingssubsidies worden de subsidies, schenkingen en legaten in contanten geboekt die bij de verkrijging vanwege een derde instantie niet afhankelijk zijn van een investering in vaste activa.

De werkingssubsidies bestaan uit:

- algemene werkingssubsidies die worden toegekend voor de algemene financiering van de werking van een bestuur
- specifieke werkingssubsidies die worden toegekend voor bepaalde projecten (bv. in het kader van buurtwerking, jongerenwerking...) of een bepaald type dienstverlening (aanbieden sociale huisvesting).

De werkingssubsidies zijn als volgt samengesteld:

| Omschrijving                                                   | 2023 %                | 2022 %                | 2021 %                | 2020              |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Gemeente- en provinciefonds                                    | 6.741.230 ▲           | 6.720.148 ▼           | 6.966.740 ▼           | 7.092.671         |
| Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwi  | 2.935.292 ▲           | 2.645.845 ▲           | 2.436.661 ▲           | 2.368.163         |
| Specifieke werkingssubsidies                                   | 1.274.253 ▲           | 1.182.531 ▲           | 891.317 ▼             | 1.056.171         |
| Gesco-regularisatiepremie's                                    | 1.200.085 ►           | 1.200.085 ►           | 1.200.085 ►           | 1.200.085         |
| Subsidie Sociale Maribel - Sect.Fonds                          | 808.640 ▼             | 1.093.389 ▲           | 790.745 ▲             | 743.030           |
| Toel. GPMI                                                     | 685.450 ▲             | 649.467 ▲             | 314.186 ▲             | 253.462           |
| Compensatiefonds                                               | 668.570 ▲             | 304.865 ▼             | 318.520               | 0                 |
| Toelagen federale overheid                                     | 528.505 ▲             | 478.457 ▲             | 441.468 ▲             | 409.302           |
| Specifieke werkingstoelage (BI 08000) navorming, ICT, fietsver | 500.925 ▲             | 478.026 ▼             | 503.064 ▲             | 426.642           |
| Toelagen RMI                                                   | 450.398 ▲             | 422.588 ▼             | 550.727 ▼             | 846.238           |
| Andere algemene werkingssubsidies                              | 371.108 ▼             | 386.246 ▼             | 394.241 ▲             | 216.396           |
| Subsidie Vlaamse Gemeenschap                                   | 367.795 ▼             | 406.060 ▲             | 80.437 ▲              | 74.345            |
| Noodfonds voor cultuur, jeugd, sport                           | 302.003 ▲             | 210.293               | 0 ▼                   | 209.626           |
| Bijdrage RIZIV einde loopbaan                                  | 210.805 ▲             | 178.478 ▲             | 172.814 ▼             | 177.544           |
| Regularisatiepremie contingentgesco's                          | 192.034 ►             | 192.034 ►             | 192.034 ►             | 192.034           |
| Recuperatie RSZ opleidingsprojecten                            | 103.632 ▼             | 127.609 ▼             | 166.392 ▲             | 112.575           |
| Subs. TWE01, inspannings- of trajectvergoeding                 | 89.500 ▲              | 53.000 ▼              | 53.750 ▼              | 61.250            |
| Gemeentelijk sectorale subsidies                               | 85.345 ▲              | 63.666 ▲              | 40.033 ▲              | 27.322            |
| Subs. TWE02                                                    | 53.190 ▲              | 27.300 ▼              | 33.870 ▲              | 31.840            |
| Vergoeding oplaadpunt budgetmer (Fluvius)                      | 10.323 ▲              | 8.716 ▼               | 9.494 ▲               | 9.018             |
| Overige werkingstoelage aangaande personeelsaangelegenhede     | 8.087 ▲               | 2.945 ▲               | 1.000                 | 0                 |
| Subsidie Huis van het kind                                     | 7.759 ▲               | 5.865 ▲               | 5.033 ▼               | 5.562             |
| Subsidie wep +/- Activa/SINE                                   | 7.000 ▼               | 16.084 ▼              | 23.324 ▼              | 26.704            |
| Toelage Infrac minimale aardgaslevering                        | 3.582                 | 0 ▼                   | 194 ▼                 | 634               |
| Overige specifieke werkingssubsidies                           | 2.500 ►               | 2.500 ▼               | 4.962 ▲               | 267               |
| <b>Werkingssubsidies</b>                                       | <b>17.476.858 +3%</b> | <b>16.937.700 +5%</b> | <b>16.200.276 -2%</b> | <b>16.510.085</b> |

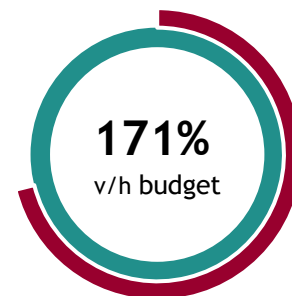
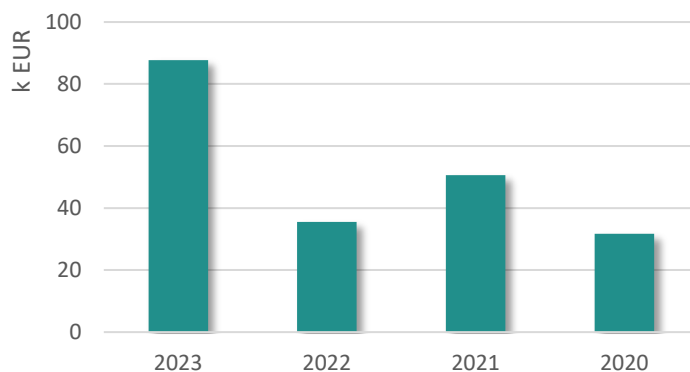


#### 4. Recuperatie individuele hulpverlening

Onder rubriek I.A.4 van de staat van opbrengsten en kosten werden de kosten opgenomen met betrekking tot de typische financiële relaties die ontstaan tussen de sociale dienst van het OCMW en zijn cliënten zoals bv. het uitbetalen van leefloon en steun in speciën. Indien het OCMW deze kosten of een gedeelte ervan achteraf nog kan recupereren van zijn cliënten (bv. terugvordering voorschot op uitkering arbeidsongeval) dan worden deze recuperaties in de rubriek als opbrengst opgenomen (en niet in mindering van de gemaakte kosten).

De samenstelling van deze rubriek ziet er als volgt uit:

| Omschrijving                                     | 2023 %              | 2022 %             | 2021 %             | 2020          |
|--------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Recuperatie van leefloon                         | 51.888 ▲            | 16.391 ▼           | 27.798 ▲           | 2.689         |
| Recuperatie van andere individuele hulpverlening | 35.811 ▲            | 19.167 ▼           | 22.771 ▼           | 29.046        |
| <b>Recuperatie individuele hulpverlening</b>     | <b>87.700 +147%</b> | <b>35.559 -30%</b> | <b>50.569 +59%</b> | <b>31.735</b> |



#### 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa

Onder deze rubriek vallen de gerealiseerde meerwaarden bij de verkoop van vaste activa. Indien we een vast actief verkopen voor een bedrag hoger dan de resterende boekwaarde, realiseren we een winst. Deze winst is de meerwaarde op de realisatie van vaste activa.

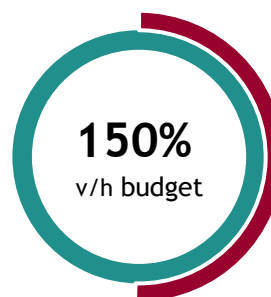
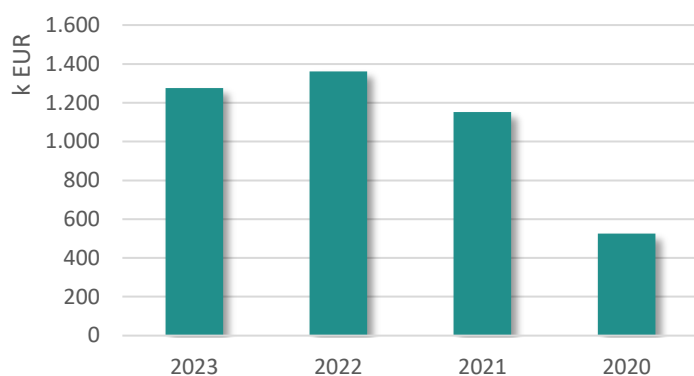
De geboekte meerwaarde voor 2023 bedraagt 46.762 EUR. De meerwaarde kadert binnen de verkoop van grond Duinenweg (4.361,37 EUR), grond Strandlaan 12 (23.747,27 EUR), openbare parking Herfstlaan/Henri Jasparlaan (3.051,64 EUR), perceel Langestraat 119/Emiel Raeckestraat 12 (5.601,45 EUR) en oude tractor (10.000,00 EUR).

## 6. Andere operationele opbrengsten

Onder de andere operationele opbrengsten worden de operationele opbrengsten opgenomen die niet vallen onder de opbrengsten uit de werking, de fiscale opbrengsten en boetes, de werkingssubsidies en de specifieke kosten van de individuele hulpverlening van het OCMW die kunnen worden gerecupereerd en die bovendien niet als een financiële of uitzonderlijke opbrengst kunnen worden aangemerkt.

De samenstelling van deze rubriek wordt weergegeven in onderstaande tabel:

| Omschrijving                           | 2023 %               | 2022 %                | 2021 %                 | 2020           |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------|
| Recuperaties van kosten                | 899.239 ▼            | 1.045.640 ▲           | 901.672 ▲              | 180.106        |
| Schadevergoedingen                     | 251.110 ▲            | 192.219 ▲             | 94.992 ▼               | 129.031        |
| Werknemersinhouding maaltijdcheques    | 89.224 ▼             | 91.875 ▼              | 92.094 ▼               | 93.646         |
| Inhouding pensioen                     | 23.711 ▲             | 22.168 ▲              | 20.710 ▲               | 20.300         |
| Overige diverse operationele kosten    | 6.988 ▼              | 7.670 ▼               | 42.748 ▼               | 102.944        |
| Giften, schenkingen & legaten          | 4.720 ▲              | 1.000                 | 0                      | 0              |
| Aanmaningskosten                       | 352 ▲                | 223 ▲                 | 75                     | 0              |
| <b>Andere operationele opbrengsten</b> | <b>1.275.344 -6%</b> | <b>1.360.796 +18%</b> | <b>1.152.291 +119%</b> | <b>526.028</b> |



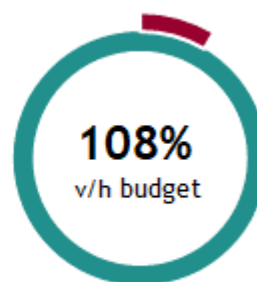
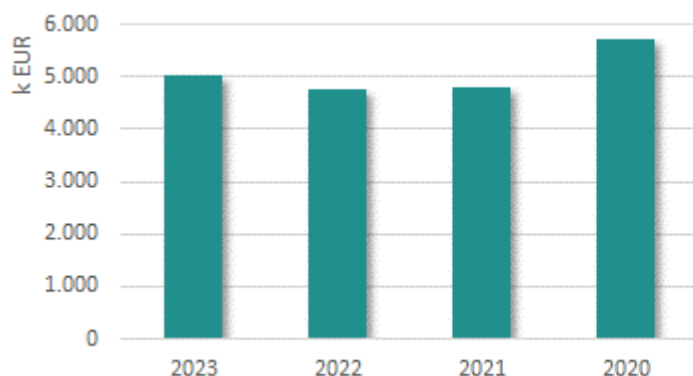
### 2.5.2.2.1. Financiële opbrengsten

Onder de financiële opbrengsten worden de opbrengsten van financiële aard opgenomen. Ze worden opgedeeld in:

- de opbrengsten uit financiële vaste activa
- de opbrengsten uit vlottende activa
- de andere financiële opbrengsten

De financiële opbrengsten zijn als volgt samengesteld:

| Omschrijving                            | 2023 %               | 2022 %               | 2021 %                | 2020             |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|------------------|
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 3.012.019 ▼          | 3.228.611 ▼          | 3.264.567 ▼           | 4.225.846        |
| Kapitaal- en interestsubsidies          | 1.492.282 ▲          | 1.490.983 ▼          | 1.493.052 ▲           | 1.391.551        |
| Opbrengsten uit vlottende activa        | 501.572 ▲            | 16.161 ▲             | 12.759 ▼              | 16.521           |
| Terugvordering van financiële kosten    | 8.741 ▼              | 9.079 ▼              | 10.617 ▼              | 12.417           |
| Betalingskorting                        | 654 ▼                | 688 ▲                | 642 ▼                 | 713              |
| Lijfrente en eeuwigdurende renten       | 205 ▲                | 57 ▲                 | 4 ▼                   | 18               |
| Andere financiële opbrengsten           | 0                    | 0                    | 0 ▼                   | 51.996           |
| <b>Financiële opbrengsten</b>           | <b>5.015.473 +6%</b> | <b>4.745.580 -1%</b> | <b>4.781.641 -16%</b> | <b>5.699.062</b> |



### 3. Toelichting

#### 3.1. Schema T1 - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

MIDDELKERKE

#### T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

|                              | Rek 2020    | Rek 2021    | Rek 2022    | Rek 2023    | Mjp 2023    | Mjp 2024    | Mjp 2025    |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ALGEMENE FINANCIERING</b> |             |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                  |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                     | 1.370.529   | 2.231.033   | 2.334.576   | 3.207.138   | 3.222.044   | 3.189.586   | 3.144.967   |
| Ontvangsten                  | 50.950.541  | 54.205.596  | 50.209.880  | 53.587.138  | 52.393.833  | 53.603.410  | 55.314.210  |
| Saldo                        | 49.580.012  | 51.974.563  | 47.875.304  | 50.380.000  | 49.171.790  | 50.413.824  | 52.169.243  |
| Investerings                 |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                     | 13.100      | 0           | 0           | 0           | 0           | 2.825.000   | 0           |
| Ontvangsten                  | 0           | 0           | 849.907     | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Saldo                        | -13.100     | 0           | 849.907     | 0           | 0           | -2.825.000  | 0           |
| Financiering                 |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                     | 2.912.534   | 3.870.946   | 3.868.368   | 4.215.068   | 4.297.414   | 4.597.653   | 4.799.092   |
| Ontvangsten                  | 4.235.179   | 24.032.390  | 20.000.000  | 17.500.000  | 17.500.000  | 2.500.000   | 5.000.000   |
| Saldo                        | 1.322.645   | 20.161.445  | 16.131.632  | 13.284.932  | 13.202.586  | -2.097.653  | 200.908     |
| <b>OVERIGE</b>               |             |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                  |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                     | 47.132.464  | 49.954.166  | 55.634.633  | 58.820.429  | 63.466.214  | 70.176.714  | 68.199.123  |
| Ontvangsten                  | 16.309.434  | 17.433.693  | 24.012.481  | 26.451.169  | 24.095.225  | 27.171.637  | 26.826.338  |
| Saldo                        | -30.823.031 | -32.520.472 | -31.622.152 | -32.369.260 | -39.370.989 | -43.005.078 | -41.372.784 |
| Investerings                 |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                     | 19.231.923  | 39.816.950  | 37.224.597  | 56.738.672  | 56.729.768  | 31.959.234  | 15.516.978  |
| Ontvangsten                  | 3.594.486   | 6.118.369   | 5.102.375   | 1.397.633   | 1.803.435   | 15.434.834  | 952.466     |
| Saldo                        | -15.637.437 | -33.698.582 | -32.122.222 | -55.341.039 | -54.926.333 | -16.524.401 | -14.564.513 |
| Financiering                 |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                     | 5           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Ontvangsten                  | 469.012     | 470.284     | 437.690     | 404.926     | 405.023     | 406.410     | 407.754     |
| Saldo                        | 469.007     | 470.284     | 437.690     | 404.926     | 405.023     | 406.410     | 407.754     |

### 3.2. Schema T2 - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

## MIDDELKERKE

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Exploitatieuitgaven                                       | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Mjp 2023          | Mjp 2024          |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                              | <b>47.217.378</b> | <b>50.182.757</b> | <b>55.796.071</b> | <b>59.142.514</b> | <b>63.827.675</b> | <b>70.438.499</b> |
| 1. Goederen en diensten                                      | 10.499.452        | 11.936.377        | 14.245.075        | 13.905.917        | 15.838.050        | 21.642.618        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen               | 28.079.381        | 29.107.749        | 32.346.300        | 34.229.958        | 36.283.904        | 36.972.135        |
| a. Politiek personeel                                        | 447.123           | 432.248           | 458.181           | 471.638           | 456.997           | 464.824           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                   | 9.362.122         | 9.097.643         | 9.284.515         | 9.625.392         | 11.141.293        | 10.691.512        |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel              | 14.673.573        | 15.830.790        | 18.540.978        | 19.803.397        | 20.963.286        | 22.037.320        |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur          | 19.866            | 32.367            | 37.836            | 34.166            | 40.903            | 48.441            |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden     | 2.368.163         | 2.436.661         | 2.645.845         | 2.935.292         | 2.950.000         | 3.009.000         |
| f. Andere personeelskosten                                   | 1.092.542         | 1.145.554         | 1.225.631         | 1.194.151         | 566.583           | 557.470           |
| g. Pensioenen                                                | 115.992           | 132.486           | 153.315           | 165.920           | 164.843           | 163.569           |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                   | 1.375.253         | 1.236.287         | 1.330.300         | 1.460.847         | 1.628.086         | 1.636.838         |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                              | 7.152.701         | 7.726.857         | 7.734.279         | 9.195.851         | 9.650.618         | 9.896.157         |
| - aan de districten                                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)              | 97.758            | 119.213           | 154.633           | 162.424           | 155.960           | 170.960           |
| - aan welzijnsverenigingen                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere OCMW-verenigingen                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                         | 3.808.793         | 4.508.793         | 4.601.291         | 6.034.419         | 6.034.419         | 6.198.723         |
| - aan de hulpverleningszone                                  | 1.050.335         | 1.054.317         | 1.058.299         | 1.105.571         | 1.104.771         | 1.183.623         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)        | 547.257           | 324.230           | 303.775           | 345.033           | 411.050           | 470.539           |
| - aan besturen van de eredienst                              | 309.420           | 254.673           | 235.421           | 236.961           | 236.961           | 311.651           |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere begunstigden                                    | 1.339.138         | 1.465.631         | 1.380.861         | 1.311.442         | 1.707.457         | 1.560.662         |
| 5. Andere operationele uitgaven                              | 110.591           | 175.488           | 140.117           | 349.943           | 427.017           | 290.750           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                | <b>1.285.615</b>  | <b>2.002.441</b>  | <b>2.173.138</b>  | <b>2.885.053</b>  | <b>2.860.582</b>  | <b>2.927.802</b>  |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden        | 1.283.759         | 1.960.789         | 2.142.401         | 2.878.059         | 2.847.709         | 2.915.252         |
| - aan financiële instellingen                                | 1.277.157         | 1.254.673         | 1.465.998         | 2.225.355         | 2.195.005         | 2.286.247         |
| - aan andere entiteiten                                      | 6.601             | 706.116           | 676.403           | 652.704           | 652.704           | 629.005           |
| 2. Andere financiële uitgaven                                | 1.857             | 41.653            | 30.736            | 6.993             | 12.873            | 12.550            |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

## MIDDELKERKE

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| II. Exploitatieontvangsten                                      | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Mjp 2023          | Mjp 2024          |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | <b>62.952.464</b> | <b>68.350.701</b> | <b>70.967.764</b> | <b>76.515.660</b> | <b>73.240.165</b> | <b>77.814.787</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 8.629.578         | 9.308.903         | 12.500.645        | 13.682.000        | 12.591.908        | 16.820.241        |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                | 37.255.038        | 41.638.662        | 40.133.064        | 43.993.759        | 42.790.164        | 43.447.549        |
| a. Aanvullende belastingen                                      | 22.394.650        | 21.732.659        | 22.393.567        | 25.641.366        | 25.689.914        | 26.547.299        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                      | 18.804.797        | 18.939.764        | 19.683.861        | 22.081.096        | 22.187.166        | 23.437.644        |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                 | 3.299.407         | 2.504.915         | 2.420.171         | 3.245.815         | 3.186.776         | 2.778.275         |
| - Andere aanvullende belastingen                                | 290.446           | 287.980           | 289.535           | 314.455           | 315.972           | 331.380           |
| b. Andere belastingen en boetes                                 | 14.860.388        | 19.906.003        | 17.739.498        | 18.352.393        | 17.100.250        | 16.900.250        |
| 3. Werkingssubsidies                                            | 16.510.085        | 16.200.276        | 16.937.700        | 17.476.858        | 16.959.121        | 16.664.691        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                   | 8.977.870         | 9.111.653         | 9.077.337         | 9.560.375         | 9.518.649         | 9.592.397         |
| - Gemeentefonds                                                 | 7.092.671         | 6.966.740         | 6.720.148         | 6.741.230         | 6.929.094         | 7.145.345         |
| - Andere algemene werkingssubsidies                             | 1.885.198         | 2.144.913         | 2.357.189         | 2.819.144         | 2.589.554         | 2.447.052         |
| - van de federale overheid                                      | 705               | 769               | 2.608             | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 1.884.493         | 2.144.144         | 2.354.581         | 2.819.144         | 2.589.554         | 2.447.052         |
| - van de provincie                                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de gemeente                                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW                                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten                                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                 | 7.532.215         | 7.088.623         | 7.860.363         | 7.916.483         | 7.440.472         | 7.072.294         |
| - van de federale overheid                                      | 2.612.406         | 2.270.177         | 2.628.157         | 2.273.391         | 1.903.551         | 2.004.010         |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 4.786.417         | 4.779.503         | 5.200.389         | 5.607.408         | 5.536.421         | 5.067.784         |
| - van de provincie                                              | 19.576            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de gemeente                                               | 63                | 5.000             | 205               | 143               | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW                                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten                                         | 113.754           | 33.943            | 31.611            | 35.541            | 500               | 500               |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        | 31.735            | 50.569            | 35.559            | 87.700            | 51.250            | 51.250            |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 526.028           | 1.152.291         | 1.360.796         | 1.275.344         | 847.722           | 831.056           |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | <b>4.307.511</b>  | <b>3.288.589</b>  | <b>3.254.597</b>  | <b>3.522.647</b>  | <b>3.248.894</b>  | <b>2.960.260</b>  |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                    | <b>18.756.982</b> | <b>19.454.090</b> | <b>16.253.152</b> | <b>18.010.740</b> | <b>9.800.801</b>  | <b>7.408.746</b>  |

## MIDDELKERKE

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Investeringsuitgaven                                                 | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Mjp 2023          | Mjp 2024          |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>13.100</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>98.150</b>     | <b>25</b>         | <b>0</b>          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 13.100            | 0                 | 0                 | 98.150            | 25                | 0                 |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>19.115.863</b> | <b>39.631.721</b> | <b>36.978.535</b> | <b>56.276.500</b> | <b>56.417.509</b> | <b>32.810.408</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 19.115.863        | 39.631.721        | 36.978.535        | 56.276.500        | 56.417.509        | 32.810.408        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 9.808.238         | 8.009.910         | 23.452.465        | 48.521.801        | 48.592.576        | 16.959.617        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 3.662.832         | 6.713.442         | 12.230.252        | 6.572.154         | 6.625.464         | 11.759.394        |
| c. Roerende goederen                                                    | 1.258.732         | 777.805           | 1.274.807         | 1.182.545         | 1.199.469         | 3.339.903         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 4.376.061         | 24.032.390        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| e. Erfgoed                                                              | 10.000            | 98.173            | 21.011            | 0                 | 0                 | 751.494           |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>0</b>          | <b>104.076</b>    | <b>118.559</b>    | <b>271.816</b>    | <b>220.028</b>    | <b>640.337</b>    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>116.060</b>    | <b>81.153</b>     | <b>127.503</b>    | <b>92.206</b>     | <b>92.206</b>     | <b>1.333.489</b>  |
| - aan de districten                                                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan welzijnsverenigingen                                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de hulpverleningszone                                             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden                         | 0                 | 0                 | 91.281            | 18.408            | 20.098            | 226.145           |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan besturen van de eredienst                                         | 75.225            | 42.740            | 36.222            | 72.108            | 72.108            | 707.344           |
| - aan andere begunstigden                                               | 40.835            | 38.414            | 0                 | 1.690             | 0                 | 400.000           |

## MIDDELKERKE

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| II. Investeringsontvangsten                                             | Rek 2020           | Rek 2021           | Rek 2022           | Rek 2023           | Mjp 2023           | Mjp 2024           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>849.907</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                  | 849.907            | 0                  | 0                  | 0                  |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>24.448</b>      | <b>856.781</b>     | <b>4.255.538</b>   | <b>50.446</b>      | <b>10.000</b>      | <b>8.301.000</b>   |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 3.948              | 764.144            | 4.255.538          | 50.446             | 10.000             | 8.301.000          |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | 3.948              | 756.472            | 4.245.209          | 40.446             | 0                  | 8.301.000          |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  | 0                  | 10.329             | 0                  | 0                  | 0                  |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | 0                  | 7.672              | 0                  | 10.000             | 10.000             | 0                  |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 20.500             | 92.637             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | 20.500             | 92.637             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>3.570.038</b>   | <b>5.261.588</b>   | <b>846.838</b>     | <b>1.347.187</b>   | <b>1.793.435</b>   | <b>7.133.834</b>   |
| - van de federale overheid                                              | 0                  | 0                  | 40.000             | 0                  | 0                  | 0                  |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 3.189.434          | 4.912.065          | 270.951            | 1.186.334          | 1.682.020          | 7.133.834          |
| - van de provincie                                                      | 300.000            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| - van de gemeente                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| - van het OCMW                                                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| - van andere entiteiten                                                 | 80.604             | 349.523            | 535.886            | 160.853            | 111.416            | 0                  |
| <b>III. Investeringsaldo</b>                                            | <b>-15.650.537</b> | <b>-33.698.582</b> | <b>-31.272.315</b> | <b>-55.341.039</b> | <b>-54.926.333</b> | <b>-19.349.401</b> |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>3.106.444</b>   | <b>-14.244.491</b> | <b>-15.019.163</b> | <b>-37.330.299</b> | <b>-45.125.532</b> | <b>-11.940.655</b> |

## MIDDELKERKE

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| I. Financieringsuitgaven                                         | Rek 2020         | Rek 2021         | Rek 2022         | Rek 2023         | Mjp 2023         | Mjp 2024         |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                    | <b>2.912.534</b> | <b>3.870.946</b> | <b>3.868.368</b> | <b>4.215.068</b> | <b>4.297.414</b> | <b>4.597.653</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings      | 2.912.534        | 3.870.946        | 3.868.368        | 4.215.068        | 4.297.414        | 4.597.653        |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>               | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                | <b>5</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Toegestane leningen                                           | 5                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                           | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan welzijnsverenigingen                                       | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan de politiezone                                             | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan de hulpverleningzone                                       | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)            | 5                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan besturen van de eredienst                                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen     | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - aan andere begunstigden                                        | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                   | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

## MIDDELKERKE

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| II. Financieringsontvangsten                                                                                          | Rek 2020         | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023           | Mjp 2023           | Mjp 2024           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                                                                             | <b>4.235.179</b> | <b>24.032.390</b> | <b>20.000.000</b> | <b>17.500.000</b>  | <b>17.500.000</b>  | <b>2.500.000</b>   |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen                                                         | 4.221.714        | 0                 | 20.000.000        | 17.500.000         | 17.500.000         | 2.500.000          |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten                                                               | 13.465           | 24.032.390        | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                                                                        | <b>0</b>         | <b>-511.990</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                                                     | <b>469.012</b>   | <b>470.284</b>    | <b>437.690</b>    | <b>404.926</b>     | <b>405.023</b>     | <b>406.410</b>     |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                                                                             | 469.012          | 470.284           | 437.690           | 404.926            | 405.023            | 406.410            |
| a. Periodieke terugvorderingen                                                                                        | 469.012          | 470.284           | 437.690           | 404.926            | 405.023            | 406.410            |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                                                                                   | 0                | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                                                                                   | 0                | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>                                                                                    | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b> | <b>0</b>         | <b>511.990</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>III. Financieringssaldo</b>                                                                                        | <b>1.791.652</b> | <b>20.631.728</b> | <b>16.569.322</b> | <b>13.689.858</b>  | <b>13.607.609</b>  | <b>-1.691.243</b>  |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>                                                                          | <b>4.898.096</b> | <b>6.387.237</b>  | <b>1.550.159</b>  | <b>-23.640.441</b> | <b>-31.517.923</b> | <b>-13.631.898</b> |

## MIDDELKERKE

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>I. Exploitatieuitgaven</b>                                       | <b>Mjp 2025</b>   |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                                     | <b>68.460.907</b> |
| 1. Goederen en diensten                                             | 18.467.934        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                      | 37.750.474        |
| <i>a. Politiek personeel</i>                                        | 474.121           |
| <i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>                   | 10.949.500        |
| <i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>              | 22.478.066        |
| <i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>          | 49.410            |
| <i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>     | 3.069.180         |
| <i>f. Andere personeelskosten</i>                                   | 563.357           |
| <i>g. Pensioenen</i>                                                | 166.840           |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                          | 1.636.838         |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                                     | 10.314.911        |
| - <i>aan de districten</i>                                          | 0                 |
| - <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>             | 0                 |
| - <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>              | 170.960           |
| - <i>aan welzijnsverenigingen</i>                                   | 0                 |
| - <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>                               | 0                 |
| - <i>aan de politiezone</i>                                         | 6.293.083         |
| - <i>aan de hulpverleningszone</i>                                  | 1.220.847         |
| - <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>        | 530.744           |
| - <i>aan besturen van de eredienst</i>                              | 418.471           |
| - <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i> | 0                 |
| - <i>aan andere begunstigden</i>                                    | 1.680.806         |
| 5. Andere operationele uitgaven                                     | 290.750           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                       | <b>2.883.183</b>  |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden               | 2.870.633         |
| - <i>aan financiële instellingen</i>                                | 2.265.327         |
| - <i>aan andere entiteiten</i>                                      | 605.306           |
| 2. Andere financiële uitgaven                                       | 12.550            |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>         | <b>0</b>          |

## MIDDELKERKE

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>II. Exploitatieontvangsten</b>                               | <b>Mjp 2025</b>   |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | <b>79.501.436</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 16.829.121        |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                | 44.889.365        |
| <i>a. Aanvullende belastingen</i>                               | 27.989.115        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                      | 24.690.028        |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                 | 2.957.185         |
| - Andere aanvullende belastingen                                | 341.902           |
| <i>b. Andere belastingen en boetes</i>                          | 16.900.250        |
| 3. Werkingssubsidies                                            | 16.897.825        |
| <i>a. Algemene werkingssubsidies</i>                            | 9.860.631         |
| - Gemeentefonds                                                 | 7.369.394         |
| - Andere algemene werkingssubsidies                             | 2.491.237         |
| - van de federale overheid                                      | 0                 |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 2.491.237         |
| - van de provincie                                              | 0                 |
| - van de gemeente                                               | 0                 |
| - van het OCMW                                                  | 0                 |
| - van andere entiteiten                                         | 0                 |
| <i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>                          | 7.037.194         |
| - van de federale overheid                                      | 2.009.510         |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 5.027.184         |
| - van de provincie                                              | 0                 |
| - van de gemeente                                               | 0                 |
| - van het OCMW                                                  | 0                 |
| - van andere entiteiten                                         | 500               |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        | 51.250            |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 833.874           |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | <b>2.639.112</b>  |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0</b>          |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                    | <b>10.796.459</b> |

## MIDDELKERKE

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>I. Investeringsuitgaven</b>                                          | <b>Mjp 2025</b>   |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>0</b>          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                 |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                 |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>15.224.978</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 15.224.978        |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | <i>143.000</i>    |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | <i>14.362.078</i> |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | <i>719.900</i>    |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | <i>0</i>          |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | <i>0</i>          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                 |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | <i>0</i>          |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | <i>0</i>          |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>192.000</b>    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>100.000</b>    |
| - <i>aan de districten</i>                                              | <i>0</i>          |
| - <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>                          | <i>0</i>          |
| - <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>                           | <i>0</i>          |
| - <i>aan welzijnsverenigingen</i>                                       | <i>0</i>          |
| - <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>                                   | <i>0</i>          |
| - <i>aan de politiezone</i>                                             | <i>0</i>          |
| - <i>aan de hulpverleningszone</i>                                      | <i>0</i>          |
| - <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>                  | <i>100.000</i>    |
| - <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>     | <i>0</i>          |
| - <i>aan besturen van de eredienst</i>                                  | <i>0</i>          |
| - <i>aan andere begunstigden</i>                                        | <i>0</i>          |

## MIDDELKERKE

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>II. Investeringsontvangsten</b>                                      | <b>Mjp 2025</b>    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  |
| <i>a. Terreinen en gebouwen</i>                                         | 0                  |
| <i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>                                | 0                  |
| <i>c. Roerende goederen</i>                                             | 0                  |
| <i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>                               | 0                  |
| <i>e. Erfgoed</i>                                                       | 0                  |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  |
| <i>a. Onroerende goederen</i>                                           | 0                  |
| <i>b. Roerende goederen</i>                                             | 0                  |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>           |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>952.466</b>     |
| - van de federale overheid                                              | 0                  |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 952.466            |
| - van de provincie                                                      | 0                  |
| - van de gemeente                                                       | 0                  |
| - van het OCMW                                                          | 0                  |
| - van andere entiteiten                                                 | 0                  |
| <b>III. Investeringsaldo</b>                                            | <b>-14.564.513</b> |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>-3.768.054</b>  |

## MIDDELKERKE

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

| <b>I. Financieringsuitgaven</b>                                  | <b>Mjp 2025</b>  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                    | <b>4.799.092</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings      | 4.799.092        |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings | 0                |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>               | <b>0</b>         |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                | <b>0</b>         |
| 1. Toegestane leningen                                           | 0                |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                          | 0                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                           | 0                |
| - aan welzijnsverenigingen                                       | 0                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                   | 0                |
| - aan de politiezone                                             | 0                |
| - aan de hulpverleningzone                                       | 0                |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)            | 0                |
| - aan besturen van de eredienst                                  | 0                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen     | 0                |
| - aan andere begunstigden                                        | 0                |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                   | 0                |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                      | <b>0</b>         |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                | <b>0</b>         |

## MIDDELKERKE

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

|                                                                                                                       |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>II. Financieringsontvangsten</b>                                                                                   | <b>Mjp 2025</b>   |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                                                                             | <b>5.000.000</b>  |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen                                                         | 5.000.000         |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten                                                               | 0                 |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                                                                        | <b>0</b>          |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                                                     | <b>407.754</b>    |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                                                                             | 407.754           |
| a. Periodieke terugvorderingen                                                                                        | 407.754           |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                                                                                   | 0                 |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                                                                                   | 0                 |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                                                                           | <b>0</b>          |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>                                                                                    | <b>0</b>          |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b> | <b>0</b>          |
|                                                                                                                       |                   |
| <b>III. Financieringssaldo</b>                                                                                        | <b>608.661</b>    |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>                                                                          | <b>-3.159.393</b> |

### 3.3. Schema T3 - Investeringsprojecten per prioritaire actie/actieplan

## MIDDELKERKE

## T3|: Investeringsproject: 1.1.1.1: 1.1.1.1 (Actieplan/Actie: 1.1.1 / 1.1.1.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |            | Nog te realiseren |           |        | Totaal     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|-----------|--------|------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP     | vóór MJP          | in MJP    | na MJP |            |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |            |                   |           |        |            |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 71.676.105 | 0                 | 7.440.214 | 0      | 79.116.319 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 71.676.105 | 0                 | 7.440.214 | 0      | 79.116.319 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 71.676.105 | 0                 | 7.080.214 | 0      | 78.756.319 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 360.000   | 0      | 360.000    |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 51.788     | 0                 | 0         | 0      | 51.788     |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |            |                   |           |        |            |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0          | 0                 | 8.000.000 | 0      | 8.000.000  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0          | 0                 | 8.000.000 | 0      | 8.000.000  |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0          | 0                 | 8.000.000 | 0      | 8.000.000  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.1.2: 1.1.1.2 (Actieplan/Actie: 1.1.1 / 1.1.1.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |            | Nog te realiseren |           |        | Totaal     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|-----------|--------|------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP     | vóór MJP          | in MJP    | na MJP |            |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |            |                   |           |        |            |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 14.481.609 | 0                 | 8.639.932 | 0      | 23.121.541 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 14.481.609 | 0                 | 8.639.932 | 0      | 23.121.541 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 1.016.541  | 0                 | 0         | 0      | 1.016.541  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 13.465.068 | 0                 | 8.639.932 | 0      | 22.105.000 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0          | 0                 | 50.000    | 0      | 50.000     |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |            |                   |           |        |            |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 1.017.004  | 0                 | 0         | 0      | 1.017.004  |

## MIDDEKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.1.5: 1.1.1.5 (Actieplan/Actie: 1.1.1 / 1.1.1.5)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 0      | 0                 | 7.500  | 0      | 7.500  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 7.500  | 0      | 7.500  |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 7.500  | 0      | 7.500  |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.2.1: 1.1.2.1 (Actieplan/Actie: 1.1.2 / 1.1.2.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |         |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 67.744 | 0                 | 693.256 | 0      | 761.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 67.744 | 0                 | 693.256 | 0      | 761.000 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 67.744 | 0                 | 693.256 | 0      | 761.000 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
|                                                                         |                    |        |                   |         |        |         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.2.2: 1.1.2.2 (Actieplan/Actie: 1.1.2 / 1.1.2.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 482.007 | 0                 | 0      | 0      | 482.007 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 482.007 | 0                 | 0      | 0      | 482.007 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 482.007 | 0                 | 0      | 0      | 482.007 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 451.430 | 0                 | 60.690 | 0      | 512.120 |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.2.3: 1.1.2.3 (Actieplan/Actie: 1.1.2 / 1.1.2.3)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 425.126 | 0                 | 21.904 | 0      | 447.030 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 425.126 | 0                 | 21.904 | 0      | 447.030 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 425.126 | 0                 | 21.904 | 0      | 447.030 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.3.1: 1.1.3.1 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 174.013 | 0                 | 52.987 | 0      | 227.000 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
|                                                                         |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.3.2: 1.1.3.2 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |         |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 29.863 | 0                 | 618.513 | 0      | 648.376 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 29.863 | 0                 | 618.513 | 0      | 648.376 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 29.863 | 0                 | 618.513 | 0      | 648.376 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 44.654 | 0                 | 75.346  | 0      | 120.000 |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.3.3: 1.1.3.3 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.3)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 18.499 | 0                 | 5.980  | 0      | 24.479 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 18.499 | 0                 | 5.980  | 0      | 24.479 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 18.499 | 0                 | 5.980  | 0      | 24.479 |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.3.4: 1.1.3.4 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.4)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 223.996 | 0                 | 604.004 | 0      | 828.000 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
|                                                                         |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.3.5: 1.1.3.5 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.5)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |           |         | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|-----------|---------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP    | na MJP  |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |           |         |           |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 690.062 | 0                 | 1.349.592 | 400.000 | 2.439.654 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 690.062 | 0                 | 1.349.592 | 400.000 | 2.439.654 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 690.062 | 0                 | 1.349.592 | 400.000 | 2.439.654 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |           |         |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0       | 0                 | 0         | 0       | 0         |

## MIDDEKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.1.3.6: 1.1.3.6 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.6)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |            | Nog te realiseren |            |           | Totaal     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|------------|-----------|------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP     | vóór MJP          | in MJP     | na MJP    |            |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |            |                   |            |           |            |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 12.776.749 | 0                 | 11.585.914 | 1.800.000 | 26.162.663 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 12.776.749 | 0                 | 11.585.914 | 1.800.000 | 26.162.663 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 12.776.749 | 0                 | 11.585.914 | 1.800.000 | 26.162.663 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |            |                   |            |           |            |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 5.476.257  | 0                 | 7.908.490  | 0         | 13.384.747 |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 1.2.2.2: 1.2.2.2 (Actieplan/Actie: 1.2.2 / 1.2.2.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 207.678 | 0                 | 222.123 | 0      | 429.802 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 207.678 | 0                 | 222.123 | 0      | 429.802 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 206.332 | 0                 | 222.123 | 0      | 428.455 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 1.347   | 0                 | 0       | 0      | 1.347   |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.1.2.1: 2.1.2.1 (Actieplan/Actie: 2.1.2 / 2.1.2.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 16.779 | 0                 | 22.000 | 0      | 38.779 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 16.779 | 0                 | 22.000 | 0      | 38.779 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 16.779 | 0                 | 22.000 | 0      | 38.779 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
|                                                                         |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.1.2.2: 2.1.2.2 (Actieplan/Actie: 2.1.2 / 2.1.2.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 23.694 | 0                 | 0      | 0      | 23.694 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 23.694 | 0                 | 0      | 0      | 23.694 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 23.694 | 0                 | 0      | 0      | 23.694 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
|                                                                         |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.1.3.1: 2.1.3.1 (Actieplan/Actie: 2.1.3 / 2.1.3.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 231.437 | 0                 | 562.864 | 0      | 794.301 |
|                                                                         |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.1.3.2: 2.1.3.2 (Actieplan/Actie: 2.1.3 / 2.1.3.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 156.486 | 0                 | 2.182  | 0      | 158.668 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 156.486 | 0                 | 2.182  | 0      | 158.668 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 156.486 | 0                 | 2.182  | 0      | 158.668 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.1.3.3: 2.1.3.3 (Actieplan/Actie: 2.1.3 / 2.1.3.3)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 131.011 | 0                 | 168.990 | 0      | 300.001 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 131.011 | 0                 | 168.990 | 0      | 300.001 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 131.011 | 0                 | 168.990 | 0      | 300.001 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## MIDDEKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.2.1.2: 2.2.1.2 (Actieplan/Actie: 2.2.1 / 2.2.1.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| I. UITGAVEN                                                             |                    |         |                   |        |        |         |
| A. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| B. Investerings in materiële vaste activa                               | 0                  | 230.390 | 0                 | 79.610 | 0      | 310.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 230.390 | 0                 | 79.610 | 0      | 310.000 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 230.390 | 0                 | 79.610 | 0      | 310.000 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| C. Investerings in immateriële vaste activa                             | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| D. Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
|                                                                         |                    |         |                   |        |        |         |
| II. ONTVANGSTEN                                                         |                    |         |                   |        |        |         |
| A. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| B. Verkoop van materiële vaste activa                                   | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa                                 | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| D. Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.2.2.1: 2.2.2.1 (Actieplan/Actie: 2.2.2 / 2.2.2.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 264.258 | 0                 | 535.979 | 0      | 800.237 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 264.258 | 0                 | 535.979 | 0      | 800.237 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 147.980 | 0                 | 535.979 | 0      | 683.959 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 116.278 | 0                 | 0       | 0      | 116.278 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.2.2.2: 2.2.2.2 (Actieplan/Actie: 2.2.2 / 2.2.2.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 60.907 | 0                 | 9.239  | 0      | 70.146 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 60.907 | 0                 | 9.239  | 0      | 70.146 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 60.146 | 0                 | 0      | 0      | 60.146 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 761    | 0                 | 9.239  | 0      | 10.000 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>                               | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
|                                                                         |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.3.1.1: 2.3.1.1 (Actieplan/Actie: 2.3.1 / 2.3.1.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |         |        | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|---------|--------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP    | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |         |        |           |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 1.046.336 | 0                 | 290.315 | 0      | 1.336.651 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 1.046.336 | 0                 | 290.315 | 0      | 1.336.651 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 946.022   | 0                 | 290.315 | 0      | 1.236.337 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 100.313   | 0                 | 0       | 0      | 100.313   |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>                               | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |         |        |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0       | 0      | 0         |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.3.2.2: 2.3.2.2 (Actieplan/Actie: 2.3.2 / 2.3.2.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 6.836  | 0                 | 0      | 0      | 6.836  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 6.836  | 0                 | 0      | 0      | 6.836  |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 6.836  | 0                 | 0      | 0      | 6.836  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |        |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0      |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.3.3.5: 2.3.3.5 (Actieplan/Actie: 2.3.3 / 2.3.3.5)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 300.000 | 0                 | 0      | 0      | 300.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 300.000 | 0                 | 0      | 0      | 300.000 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 300.000 | 0                 | 0      | 0      | 300.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.4.1.1: 2.4.1.1 (Actieplan/Actie: 2.4.1 / 2.4.1.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |        |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 68.115 | 0                 | 43.312 | 0      | 111.427 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 68.115 | 0                 | 43.312 | 0      | 111.427 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 68.115 | 0                 | 43.312 | 0      | 111.427 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                 | 0      | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.4.1.4: 2.4.1.4 (Actieplan/Actie: 2.4.1 / 2.4.1.4)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |        |                   |         |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 13.984 | 0                 | 336.016 | 0      | 350.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 13.984 | 0                 | 336.016 | 0      | 350.000 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 13.984 | 0                 | 336.016 | 0      | 350.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |        |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0      | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.4.2.1: 2.4.2.1 (Actieplan/Actie: 2.4.2 / 2.4.2.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |            | Nog te realiseren |           |        | Totaal     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|-----------|--------|------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP     | vóór MJP          | in MJP    | na MJP |            |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |            |                   |           |        |            |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 28.915.244 | 0                 | 1.188.101 | 0      | 30.103.345 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 28.915.244 | 0                 | 1.188.101 | 0      | 30.103.345 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 3.827.597  | 0                 | 1.167.846 | 0      | 4.995.443  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 1.064.745  | 0                 | 20.255    | 0      | 1.085.000  |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 24.022.902 | 0                 | 0         | 0      | 24.022.902 |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |            |                   |           |        |            |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0          | 0                 | 0         | 0      | 0          |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 1.191.875  | 0                 | 0         | 0      | 1.191.875  |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 2.4.2.2: 2.4.2.2 (Actieplan/Actie: 2.4.2 / 2.4.2.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |        |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|--------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 242.778 | 0                 | 6.857  | 0      | 249.635 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 242.778 | 0                 | 6.857  | 0      | 249.635 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 242.778 | 0                 | 6.857  | 0      | 249.635 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |        |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0       | 0                 | 0      | 0      | 0       |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 3.2.1.1: 3.2.1.1 (Actieplan/Actie: 3.2.1 / 3.2.1.1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |         |        | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|---------|--------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |         |        |           |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 260.536 | 0                 | 907.464 | 0      | 1.168.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 260.536 | 0                 | 907.464 | 0      | 1.168.000 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 260.536 | 0                 | 907.464 | 0      | 1.168.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |         |        |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0         |

## MIDDELKERKE

## T3 : Investeringsproject: 3.2.1.2: 3.2.1.2 (Actieplan/Actie: 3.2.1 / 3.2.1.2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren |         |        | Totaal  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|---------|--------|---------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP  | vóór MJP          | in MJP  | na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 124.042 | 0                 | 720.958 | 0      | 845.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 124.042 | 0                 | 720.958 | 0      | 845.000 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 124.042 | 0                 | 720.958 | 0      | 845.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |         |                   |         |        |         |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | 0                  | 0       | 0                 | 0       | 0      | 0       |

## 3.4. Schema T4 - Evolutie van de financiële schulden

## MIDDELKERKE

## T4 : Evolutie van de financiële schulden

| Financiële schulden op 31 december                                           | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Mjp 2024          | Mjp 2025          |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | <b>41.303.917</b> | <b>60.608.584</b> | <b>75.605.954</b> | <b>88.608.269</b> | <b>86.209.208</b> | <b>86.937.748</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 40.074.447        | 41.303.917        | 60.608.584        | 75.605.954        | 88.608.269        | 86.209.208        |
| 2. Nieuwe leningen                                                           | 4.235.179         | 24.032.390        | 20.000.000        | 17.500.000        | 2.500.000         | 5.000.000         |
| 3. Aflossingen                                                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Overboekingen                                                             | -3.005.708        | -4.727.724        | -4.152.723        | -4.497.685        | -4.799.092        | -4.271.461        |
| 5. Andere mutaties                                                           | 0                 | 0                 | -849.907          | 0                 | -99.968           | 0                 |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | <b>3.073.934</b>  | <b>3.930.713</b>  | <b>4.215.068</b>  | <b>4.497.685</b>  | <b>4.799.092</b>  | <b>4.271.461</b>  |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 2.980.760         | 3.073.934         | 3.930.713         | 4.215.068         | 4.497.685         | 4.799.092         |
| 2. Aflossingen                                                               | -2.912.534        | -3.870.946        | -3.868.368        | -4.215.068        | -4.597.653        | -4.799.092        |
| 3. Overboekingen                                                             | 3.005.708         | 4.727.724         | 4.152.723         | 4.497.685         | 4.799.092         | 4.271.461         |
| 4. Andere mutaties                                                           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 99.968            | 0                 |
| <b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Totaal financiële schulden</b>                                            | <b>44.377.852</b> | <b>64.539.296</b> | <b>79.821.022</b> | <b>93.105.954</b> | <b>91.008.301</b> | <b>91.209.208</b> |

### 3.5. Schema T5 - Toelichting bij de balans

## MIDDELKERKE

## T5 : Toelichting bij de balans

| Mutatiestaat van de vaste activa                             | Boekwaarde op 1/1  | Aankopen          | Verkopen     | Overboeking | Herwaardering | Afschrijving en waardevermindering | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>A. Financiële vaste activa</b>                            | <b>52.758.298</b>  | <b>98.150</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>                           | <b>0</b>        | <b>52.856.448</b>   |
| 1. Extern verzelstandigde agentschappen                      | 0                  | 0                 | 0            | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke | 28.954.555         | 98.150            | 0            | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 29.052.705          |
| 3. OCMW-verenigingen                                         | 0                  | 0                 | 0            | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| 4. Andere financiële vaste activa                            | 23.803.743         | 0                 | 0            | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 23.803.743          |
| <b>B. Materiële vaste activa</b>                             | <b>212.146.447</b> | <b>56.276.500</b> | <b>3.684</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>      | <b>8.850.549</b>                   | <b>0</b>        | <b>259.568.714</b>  |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                      | 202.637.657        | 56.242.111        | 3.684        | 0           | 0             | 8.445.413                          | 0               | 250.430.671         |
| a. Terreinen en gebouwen                                     | 106.045.766        | 48.521.801        | 3.684        | 0           | 0             | 3.515.968                          | 0               | 151.047.915         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                            | 66.975.733         | 6.572.154         | 0            | 0           | 0             | 2.255.939                          | 0               | 71.291.947          |
| c. Installaties, machines en uitrusting                      | 1.445.337          | 387.835           | 0            | 0           | 0             | 528.953                            | 0               | 1.304.218           |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel         | 1.912.670          | 760.321           | 0            | 0           | 0             | 697.347                            | 0               | 1.975.644           |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                           | 26.258.149         | 0                 | 0            | 0           | 0             | 1.447.204                          | 0               | 24.810.944          |
| f. Erfgoed                                                   | 2                  | 0                 | 0            | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 2                   |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                     | 8.782.682          | 34.389            | 0            | 0           | 0             | 405.136                            | 0               | 8.411.935           |
| a. Terreinen en gebouwen                                     | 1.506.590          | 0                 | 0            | 0           | 0             | 65.504                             | 0               | 1.441.086           |
| b. Installaties, machines en uitrusting                      | 20.954             | 34.389            | 0            | 0           | 0             | 21.891                             | 0               | 33.452              |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel         | 9.724              | 0                 | 0            | 0           | 0             | 3.792                              | 0               | 5.932               |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                           | 7.245.413          | 0                 | 0            | 0           | 0             | 313.949                            | 0               | 6.931.464           |
| 3. Andere materiële vaste activa                             | 726.108            | 0                 | 0            | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 726.108             |
| a. Terreinen en gebouwen                                     | 726.108            | 0                 | 0            | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 726.108             |
| b. Roerende goederen                                         | 0                  | 0                 | 0            | 0           | 0             | 0                                  | 0               | 0                   |
| <b>C. Immateriële vaste activa</b>                           | <b>989.304</b>     | <b>271.816</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>0</b>      | <b>452.051</b>                     | <b>0</b>        | <b>809.069</b>      |

| <b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>     |                   |                                      |                              |                 |                     |
|---------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b> | Boekwaarde op 1/1 | Toevoeging                           | Verrekening                  | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| GEMEENTE MIDDELKERKE                        | 23.307.518        | 1.347.187                            | 1.177.469                    | 0               | 23.477.235          |
| O.C.M.W. MIDDELKERKE                        | 6.752.088         | 0                                    | 314.813                      | 0               | 6.437.275           |
| Totaal                                      | 30.059.605        | 1.347.187                            | 1.492.282                    | 0               | 29.914.510          |
| <b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>   | Boekwaarde op 1/1 | Overschot of tekort van het boekjaar | Tussenkost gemeente aan OCMW | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| GEMEENTE MIDDELKERKE                        | 59.380.178        | 11.538.086                           | -2.350.973                   | 0               | 68.567.292          |
| O.C.M.W. MIDDELKERKE                        | 3.073.330         | -2.917.678                           | 2.350.973                    | 0               | 2.506.625           |
| Totaal                                      | 62.453.508        | 8.620.409                            | 0                            | 0               | 71.073.916          |
| <b>C. Herwaarderingsreserves</b>            | Boekwaarde op 1/1 | Toevoeging                           | Terugneming                  | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| GEMEENTE MIDDELKERKE                        | 1.289.286         | 0                                    | 0                            | 0               | 1.289.286           |
| O.C.M.W. MIDDELKERKE                        | 0                 | 0                                    | 0                            | 0               | 0                   |
| Totaal                                      | 1.289.286         | 0                                    | 0                            | 0               | 1.289.286           |
| <b>D. Overig nettoactief</b>                | Boekwaarde op 1/1 | Wijziging kapitaal                   |                              | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| GEMEENTE MIDDELKERKE                        | 152.279.790       | 0                                    |                              | 0               | 152.279.790         |
| O.C.M.W. MIDDELKERKE                        | 6.075.408         | 0                                    |                              | 0               | 6.075.408           |
| Totaal                                      | 158.355.198       | 0                                    | 0                            | 0               | 158.355.198         |
| <b>Totaal nettoactief</b>                   | Boekwaarde op 1/1 |                                      |                              | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| GEMEENTE MIDDELKERKE                        | 236.256.772       |                                      |                              | 9.356.832       | 245.613.603         |
| O.C.M.W. MIDDELKERKE                        | 15.900.826        |                                      |                              | -881.518        | 15.019.307          |
| Totaal                                      | 252.157.597       | 0                                    | 0                            | 8.475.314       | 260.632.911         |

### 3.6. Financiële risico's

Voor de financiële risico's verwijzen we naar de uitgebreide omschrijving van de financiële risico's voor onze organisatie in het aangepast meerjarenplan 2020-2025 goedgekeurd op de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn van 13 december 2023.

Hieronder overlopen we enkele punten die specifiek in het oog springen voor 2023.

#### **Evolutie energie- en grondstofprijzen in 2023**

In 2023 zijn de energieprijzen gedaald na de explosieve prijsstijgingen in 2021 en 2022. De vraag naar energie was in 2023 namelijk minder groot dan vlak na de coronacrisis. Toen zorgde de economische heropleving voor een veel grotere vraag dan het beschikbare aanbod. Daarnaast had de oorlog in Oekraïne ook een minder grote impact in 2023 omdat de gasvoorraden in Europa beter aangevuld waren, waardoor we in 2023 minder afhankelijk waren van Russisch gas dan de winter daarvoor.

Eind 2022 werd in de aanpassing van het meerjarenplan rekening gehouden met een aanzienlijke stijging van de energieprijzen. Gezien deze prijzen in 2023 gestabiliseerd zijn, werden de kredieten in de laatste aanpassing van het meerjarenplan terug naar beneden bijgesteld.

Uit de rekeningcijfers blijkt dat de geboekte energiekosten in 2023 een stuk lager liggen dan in 2022.

#### **Loonindexeringen**

De hoge inflatie heeft ook een impact op de lonen en pensioenuitgaven.

Ondanks het feit dat de inflatie in de maand oktober was afgenomen tot 0,36% (komende van 2,39% in september) werd de spilindex, die de evolutie van de lonen dirigeert, overschreden.

Dit wil zeggen dat de sociale uitkeringen en de pensioenen in november met 2% stegen. Daarnaast werden de wedden en lonen van de ambtenaren met 2% geïndexeerd vanaf december 2023. De voorgaande spilindexoverschrijding vond plaats in november 2022.

In 2023 kregen we ook de impact van de 5 indexaanpassingen van het jaar 2022 over een volledig jaar.

Ook de politie- en hulpverleningszones, twee groepen besturen die in belangrijke mate van gemeentelijke financiering afhankelijk zijn en waarvan de uitgaven voor meer dan 90% uit loonkosten bestaat, werden geconfronteerd met indexaanpassingen.

#### **Openstaande schuld**

|          | Openstaande schuld op 31/12/2023 |
|----------|----------------------------------|
| Gemeente | 84.091.254                       |
| OCMW     | 9.014.700                        |
| TOTAAL   | 93.105.954                       |

#### **Nieuwe leningen opgenomen in 2023 (er was 20 mio euro gebudgetteerd)**

Na 01 januari 2023 heeft de gemeente volgende bijkomende leningen (met een looptijd van 30 jaar) opgenomen bij Belfius:

- lening ten belope van 10 mio euro tegen een rentevoet van 3,393%
- lening ten belope van 2,5 mio euro tegen een rentevoet van 3,563%
- lening ten belope van 2,5 mio euro tegen een rentevoet van 3,443%
- lening ten belope van 2,5 mio euro tegen een rentevoet van 3,422%

Deze leningen werden opgenomen aan een gunstigere intrest dan gebudgetteerd was (namelijk een intrestvoet van 4%).

De leningen werden vervroegd aangegaan om te anticiperen op de stijgende intrestvoet. Het overschot aan liquide middelen werd in 2023 belegd in een termijnrekening met een mooie rentevoet.

***Arbeidsmarktkrapte***

Vacatures geraken niet tot zeer moeilijk ingevuld. Besturen beginnen zelfs tegen elkaar op te bieden. In 2023 werd daardoor ook beroep gedaan op externe consultants.

***Exploitatie nieuw casinogebouw (speelzaal, horecafaciliteiten, evenementenhal, ...)***

De uitbating van de speelzaal en de horecafaciliteiten worden via diverse concessies geregeld. De uitbating van de evenementenzaal gebeurt in eigen beheer en ging pas van start eind maart 2024.

***Aanvullende personenbelasting***

Ingevolge een aanpassing van de federale boekhouding inden alle steden en gemeenten gedurende het jaar 2023 14 maanden i.p.v. 12 maanden ontvangsten, wat dus ook een éénmalige verhoging van deze inkomsten met zich meebracht.

***Opcentiemen onroerende voorheffing***

De opcentiemen onroerende voorheffing is een belasting die inflatiegevoelig is. Bijgevolg liggen de ontvangsten uit deze belasting in 2023 een stuk hoger dan in 2022.

### 3.7. Waarderingsregels

#### Algemene principes

De waarderingsregels moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Ze mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

Elk vermogensbestanddeel (bezitting of financieringsbron) moet afzonderlijk worden gewaardeerd.

De waarderingsregels worden opgesteld met het oog op het voortzetten van haar activiteiten (principe van going-concern) en zijn het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld.

De waarderingsregels moeten van het ene financiële boekjaar op het andere identiek zijn en stelselmatig worden toegepast. Ze moeten evenwel gewijzigd worden wanneer ze door omstandigheden niet langer zorgen voor een waar en getrouw beeld.

#### Waardering bij erkenning: aanschaffingswaarde

Elk actiefbestanddeel wordt bij erkenning gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans opgenomen, onder aftrek van de desbetreffende gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen.

Onder aanschaffingswaarde moet één van de volgende waarden worden verstaan:

- De aanschaffingsprijs + bijkomende kosten
- De ruilwaarde
- De vervaardigingswaarde (aanschaffingsprijs grondstoffen, ... + rechtstreekse productiekosten)
- De schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten)
- De inbrengwaarde

#### **Voorwaarden om als investeringsgoed aanzien te worden:**

##### *A) Aankoop van goederen of diensten:*

- 1) De aankoop per individueel stuk is hoger dan 1.000 € (\*) afhankelijk van de rubriek(excl. btw)
- 2) De aankoop is duurzaam van aard (geen verbruiksgoed)
- 3) Het goed heeft een economische waarde over meerder jaren.

##### *B) Onderhoud en herstellingen:*

- 1) Het onderhoud, werk of herstelling is hoger dan 1.000 € (\*) (excl. btw)
- 2) De aankoop is duurzaam van aard (geen verbruiksgoed)
- 3) Het onderhoud, werk of herstelling geeft het actief een hogere waarde

\* Indien aankopen onder dit bedrag deel uitmaken van een groter project, worden deze toch geactiveerd.

## Waardering in latere boekjaren

Na de initiële waardering van een actiefbestanddeel geldt voor de waardering in de latere boekjaren ofwel het kostprijsmodel ofwel het herwaarderingsmodel.

Volgens *het kostprijsmodel* moet een vast actief worden geboekt tegen zijn kostprijs, verminderd met eventuele geboekte afschrijvingen en eventuele geboekte waardeverminderingen.

*Het herwaarderingsmodel* (voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa) houdt echter in dat een vast actief waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald, geboekt wordt tegen de geherwaardeerde waarde.

Het belangrijkste verschil tussen beide modellen zit dus in het feit dat de activa waarop het kostprijsmodel van toepassing is niet kunnen worden geherwaardeerd.

|                                       | Gebruiksduur        | Afschrijvingen | Waardeverminderingen | Herwaarderungen |
|---------------------------------------|---------------------|----------------|----------------------|-----------------|
| <b>Kostprijsmodel</b>                 |                     |                |                      |                 |
| Gemeenschaps-goederen                 | Beperkt             | JA             | JA                   | NEE             |
|                                       | Onbeperkt           | NEE            | JA                   | NEE             |
| Bedrijfsmatige materiële vaste activa | Beperkt             | JA             | JA                   | NEE             |
|                                       | Onbeperkt           | NEE            | JA                   | NEE             |
| Immateriële vaste activa              | Beperkt             | JA             | JA                   | NEE             |
|                                       | Onbeperkt           | NEE            | JA                   | NEE             |
| <b>Herwaarderingsmodel</b>            |                     |                |                      |                 |
| Overige materiële vaste activa        | Beperkt             | JA             | JA                   | JA              |
|                                       | Onbeperkt           | NEE            | JA                   | JA              |
| Financiële vaste activa               | Niet van toepassing | NEE            | JA                   | JA              |

### AFSCHRIJVINGEN

Het af te schrijven bedrag van een actief wordt per financieel boekjaar bepaald (en kan dus per financieel boekjaar verschillen van elkaar) door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur uitgedrukt in jaren.

$$\text{Jaarlijks afschrijvingsbedrag} = \frac{\text{boekhoudkundige waarde}}{\text{resterende gebruiksduur}}$$

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief moeten ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar worden herzien. Hierbij wordt uitgegaan van een 'gelijkmatige' veroudering; er wordt dus steeds gebruikgemaakt van de lineaire afschrijvingsmethode.

Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

### **WAARDEVERMINDERINGEN**

Waardevermindering zijn andere correcties op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen dan deze die voortvloeien uit afschrijvingen. Ze worden aangewend om rekening te kunnen houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaarding bij het afsluiten van het financiële boekjaar. Als evenwel op het einde van het financiële boekjaar blijkt dat de gebruikswaarde van een goed hoger is dan zijn boekhoudkundige waarde, dan moeten de eventueel reeds geboekte waardeverminderingen worden teruggenomen ten belope van het verschil.

### **HERWAARDERINGEN**

De financiële vaste activa en de overige materiële vaste activa, waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald (herwaarderingsmodel van toepassing), moeten na hun opname worden geboekt tegen de geherwaardeerde waarde. Dit is de reële waarde op het moment van de herwaardering, verminderd met eventuele latere gecumuleerde afschrijvingen en latere gecumuleerde waardeverminderingen.

Deze financiële en overige materiële vaste activa worden elk laatste jaar van de legislatuur/jaarlijks geherwaardeerd. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

**Inhoud en waardering van de (sub)rubrieken van de balans****LIQUIDE MIDDELEN EN GELDBELEGGINGEN**

Conform art. 158 BVR worden alle liquide middelen en geldbeleggingen - met uitzondering van de vastrentende effecten - gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De aandelen, niet-vastrentende effecten en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde. Op de liquide middelen en geldbeleggingen worden waardeverminderingen toegepast als de realisatiewaarde op de datum van jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde.

Indien bij realisatie meer- of minderwaarden worden behaald, dienen deze afzonderlijk te worden gerapporteerd in de staat van opbrengsten en kosten.

Geen enkele vorm van herwaardering is toegestaan op de liquide middelen en geldbeleggingen.

**VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN**

Vorderingen op korte termijn worden in de balans opgenomen voor de nominale waarde.

Daarenboven zal men ook waardeverminderingen moeten boeken in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde:

- Ouder dan 1 jaar en jonger dan 2 jaar: 10 %
- Ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar: 25 %
- Ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar: 50 %
- Ouder dan 4 jaar en jonger dan 5 jaar: 75 %
- Ouder dan 5 jaar: 100%

Onderscheid tussen ruiltransacties en niet-ruiltransacties?

Op het ogenblik dat de insolventie van een schuldenaar is bewezen, moet de vordering als oninvorderbaar worden geboekt en zal een minderwaarde moeten geboekt worden voor het saldo van de vordering. De vordering wordt dan uit de boekhouding verwijderd. Indien achteraf zou blijken dat er alsnog een gedeelte van de vordering werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde (742) voor het effectief gestorte bedrag.

**VOORRADEN**

Er wordt pas gewerkt met voorraden van zodra de voorraad 2,5% van het balanstotaal bedraagt. Onder dit percentage wordt de eventuele voorraad rechtsreeks opgenomen in kosten.

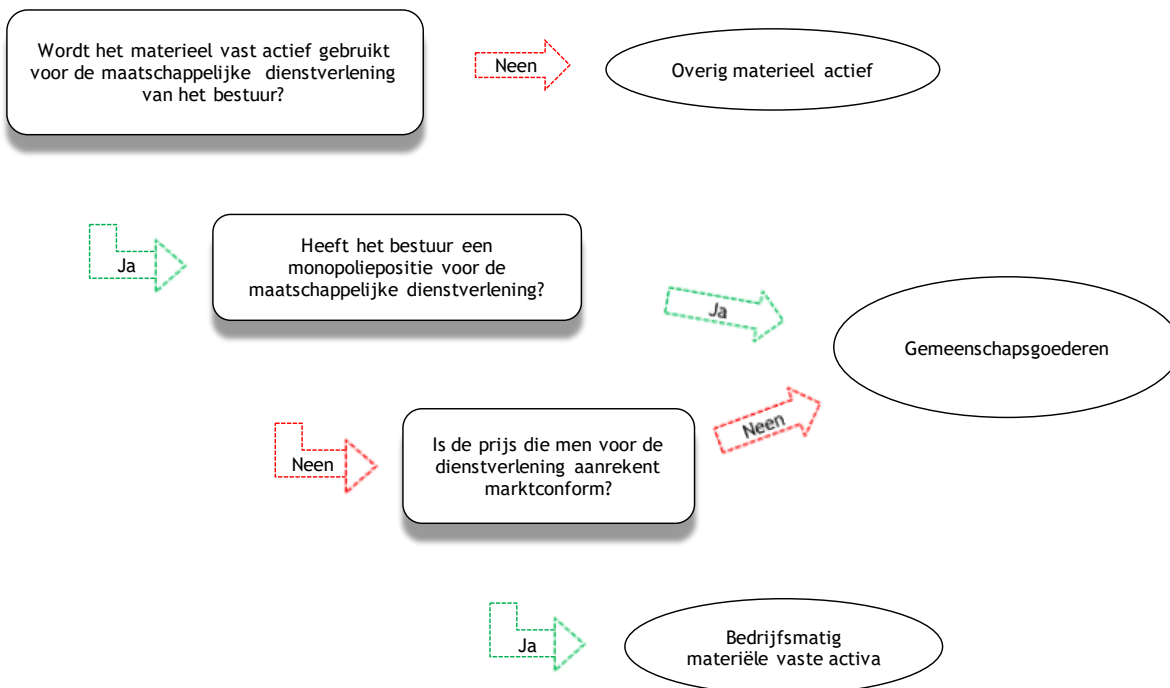
**FINANCIELE VASTE ACTIVA**

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen verwervingswaarde en vastrentende effecten tegen hun aanschaffingswaarde.

**MATERIELE VASTE ACTIVA**

Een onderscheid moet gemaakt worden tussen gemeenschapsgoederen, bedrijfsmatige activa en overige activa.

Onderstaand schema brengt de bepaling van de categorie waartoe een materieel vast actief behoort in kaart:



AW = Aanschaffingswaarde

VVP= Vervaardigingsprijs

| <b>Rubriek BBC</b>                                                        | <b>Waarderin<br/>g</b> | <b>Afschrijvingsd<br/>uur</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| Terreinen                                                                 | AW of VVP              | Geen                          |
| Gebouwen                                                                  | AW of VVP              | 30 jaar                       |
| - Onderhoud en uitrusting gebouwen                                        | AW of VVP              | 15 jaar                       |
| Bebouwde terreinen                                                        | AW of VVP              | Geen                          |
| - Inrichting bebouwde terreinen                                           |                        | 15 jaar                       |
| Wegen - waterlopen                                                        |                        |                               |
| - Verharding, slijtlaag, voet-fietspaden                                  | AW of VVP              | 30 jaar                       |
| - Overige infrastructuur (straatmeubilair, signalisatie, ...)             | AW of VVP              | 10 jaar                       |
| - Onderhoudswerken (o.a. vervangen slijtlaag)                             | AW of VVP              | 5 jaar                        |
| - Waterlopen en –bekkens                                                  | AW of VVP              | 30 jaar                       |
| - Buitengewoon onderhoud waterlopen en-bekkens                            | AW of VVP              | 5 jaar                        |
| - Riolering                                                               | AW of VVP              | 30 jaar                       |
| Overige onroerende infrastructuur (straatverlichting, nutsleidingen, ...) | AW of VVP              | 30 jaar                       |
| - Buitengewoon onderhoud                                                  | AW of VVP              | 10 jaar                       |
| Installaties, machines en uitrusting                                      |                        |                               |
| - machines en uitrusting                                                  | AW of VVP              | 5 jaar                        |
| - Buitengewoon onderhoud                                                  | AW of VVP              | 5 jaar                        |
| - medisch materiaal                                                       | AW of VVP              | 5 jaar                        |
| - Informaticamateriaal en audiovisuele apparaten                          | AW of VVP              | 5 jaar                        |

| Rubriek BBC                                                                                                                                 | Waardering | Afschrijvings<br>duur |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|
| Meubilair                                                                                                                                   | AW of VVP  | 10 jaar               |
| Rollend Materiaal                                                                                                                           |            |                       |
| - Personenwagens/fiets en-<br>bromfietsen                                                                                                   | AW of VVP  | 5 jaar                |
| - Vrachtwagens en speciale<br>voertuigen                                                                                                    | AW of VVP  | 10 jaar               |
| - Buitengewoon onderhoud                                                                                                                    | AW of VVP  | 5 jaar                |
| Kunstwerken, erfgoed                                                                                                                        | AW of VVP  | geen                  |
| * De aanschaffingswaarde van deze activa wordt via waardevermindering herleid naar 1 EUR, daar deze in principe geen gebruikswaarde hebben. |            |                       |

#### IMMATERIELE VASTE ACTIVA

| Rubriek BBC                               | Waardering | Afschrijvingsduur |
|-------------------------------------------|------------|-------------------|
| Plannen, studies,<br>licenties, octrooien | AW         | 5 jaar            |

#### SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### NETTO-ACTIEF

De investeringssubsidies en schenkingen worden in de erop volgende boekjaren via afboekingen in de staat van opbrengsten en kosten (subrubriek 7530) gespreid om ze in overeenstemming te brengen met de afschrijvingen op het gesubsidieerde actief. In geval van niet-afschrijfbaar activa blijft het oorspronkelijke bedrag van de investeringssubsidie of de schenking behouden in de boekhouding.

De voorzieningen voor risico's en kosten worden stelselmatig gevormd.

### 3.8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Aquario

Op 31/12/2023 is er nog 4.865.699,00 euro beschikbaar bij Aquario voor toekomstige uitgaven in kader van rioleringswerken.

#### Pensioenfondsen

Het pensioenfonds vormt een buffer om toekomstige verhogingen op de RSZ-bijdragen van het vastbenoemd personeel op te vangen. Per 31/12/2023 bedroeg de waarde van het pensioenfonds 5.531.507,32 euro.

#### Trekkingsrechten openbare verlichting

Per 31/12/2023 bedroeg het openstaand saldo van de trekkingsrechten 0,00 euro.

#### Borgstellingen gemeente

- 1) Bankwaarborg - Opdrachthoudende Vereniging voor Crematoriumbeheer in het Arrondissement Oostende. De borgstelling voor de gemeente, als lid van de OVCO, in de lening bedraagt 16,51% van het totaal gewaarborgde leningsbedrag. Voor de gemeente betekent dit een waarborg van 1.172.210,00 euro.  
Overzicht waarborg:

|               |            |
|---------------|------------|
| o BNPP Fortis | 528.320,00 |
| o BNPP Fortis | 330.200,00 |
| o ING         | 204.466,08 |
| o ING         | 76.358,75  |
- 2) Borgstelling ten bedrage van € 806.112 ten voordele van Sportevents BV in het kader van de afbraak van de bestaande cafetaria en de bouw van een nieuw clubhuis padel en tennis in het vrijetijdspark De Krokodiel.
- 3) Borgstelling ten bedrage van € 24.000.000 ten voordele van Vita Middelkerke NV in het kader van de concessie sport- en recreatiebad in het vrijetijdspark De Krokodiel.

#### Bankwaarborg – sociale dienst

Belfius stelt zich garant voor de huurwaarborgen van de cliënten van de sociale dienst. Eind 2023 betreft dit een totaalbedrag van € 152.487,28. Hiervoor wordt jaarlijks een commissie op bankwaarborgen betaald.

#### Opstalrecht grond assistentiewoningen OCMW (Care Property Invest)

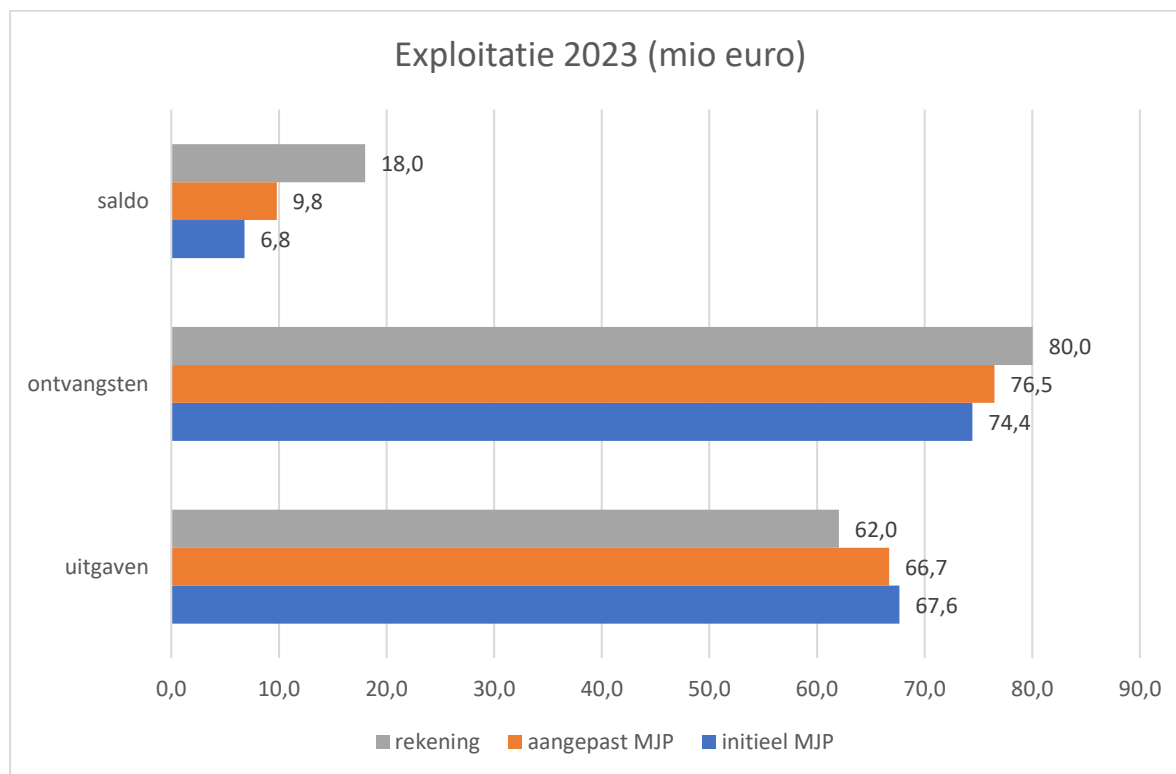
Waarde per 31/12/2023: € 8.403,62.

#### Opstalrecht grond zwembad (VITA)

Waarde per 31/12/2023: 1 euro

### 3.9. Toelichting kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed & verklaring van de materiële verschillen

## EXPLOITATIE



Vanaf 2020 is er een sterke stijging van het exploitatiesaldo. Dit is hoofdzakelijk te verklaren door een stijging van de belastingontvangsten en de uitzonderlijke subsidies die het bestuur in de loop van 2020 en 2021 ontving in kader van corona.

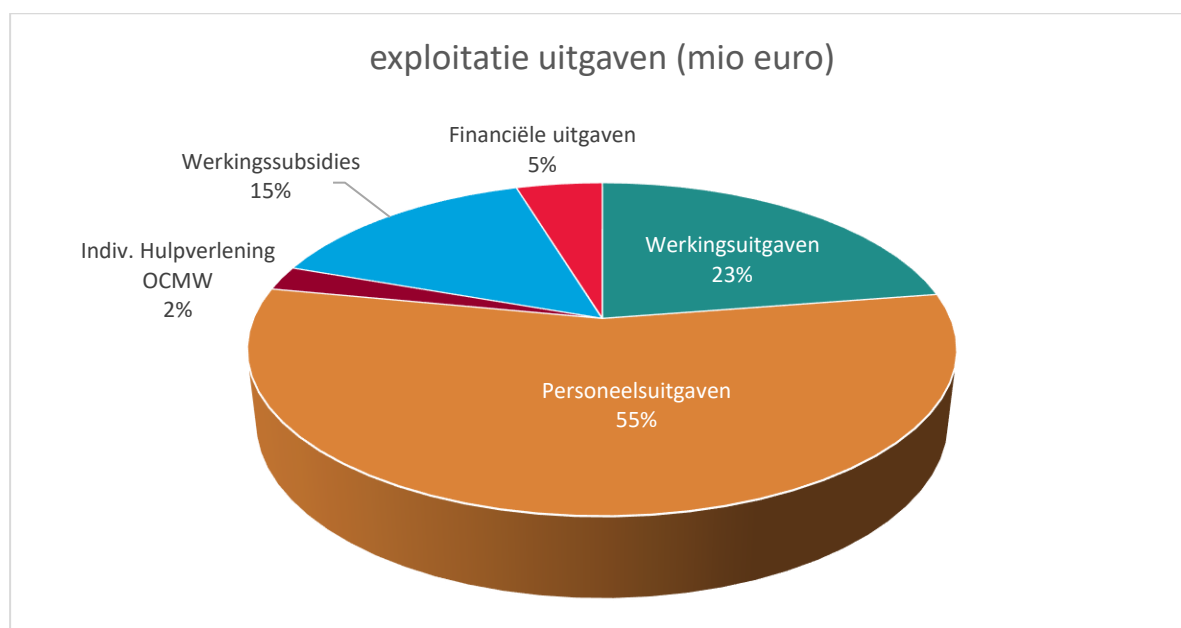
In 2021 zien we t.o.v. 2020 alsnog een lichte stijging. Dit wordt hoofdzakelijk verklaard door het feit dat in 2021 de belasting op het exploiteren van toeristische logies zowel voor aanslagjaar 2020 als aanslagjaar 2021 werd ingekohierd.

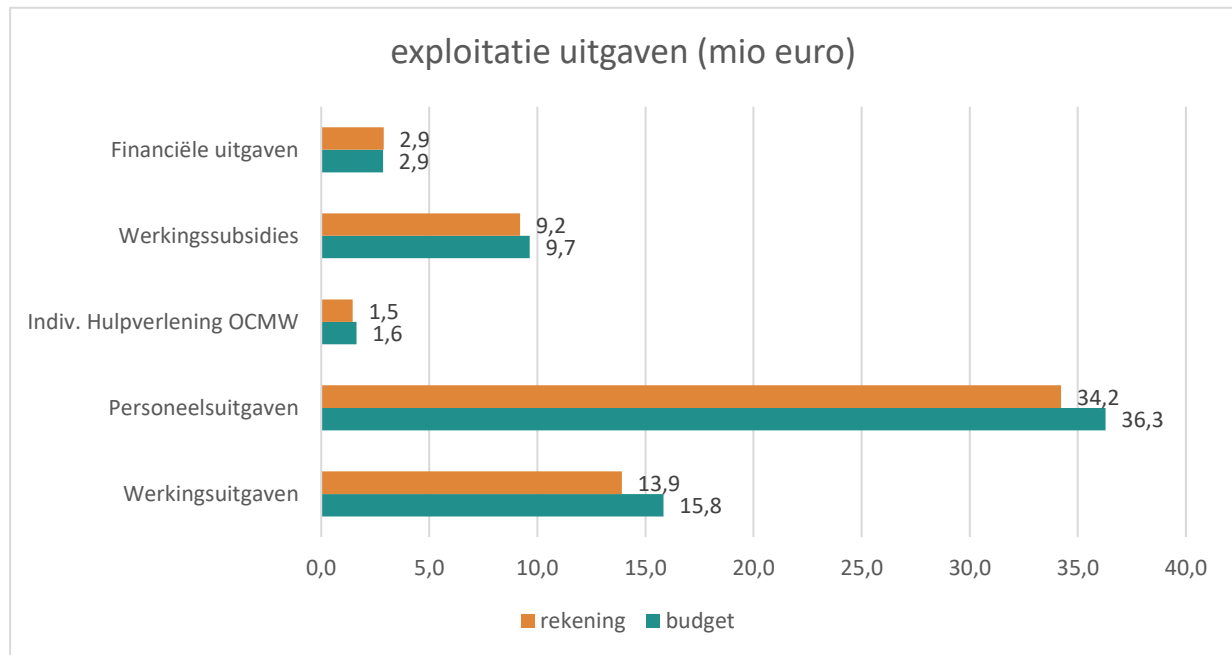
In 2022 daalt het exploitatiesaldo. Dit is hoofdzakelijk het gevolg van de hoge inflatie, de stijgende energieprijzen en de opeenvolgende indexaanpassingen op de lonen.

Vanaf 2023 stijgt het exploitatiesaldo opnieuw. De belangrijkste verklaring hiervoor is de stabilisering van de energieprijzen en de hogere ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing door de automatische indexatie van de kadastrale inkomens waarop de onroerende voorheffing wordt berekend. Ook het gemeentefonds en diverse toelagen vallen terug op het indexeringsmechanisme.

## Exploitatie uitgaven

| Exploitatieuitgaven                 | Budget               | vastgelegd           | saldo vs budget     | aangerekend          | aanrekeningen |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| <i>Personeelsuitgaven</i>           | 36.283.904,23        | 34.229.957,64        | 2.053.946,59        | 34.229.957,64        | 94,34%        |
| <i>Werkingskosten</i>               | 15.838.049,98        | 14.302.444,02        | 1.932.132,91        | 13.905.917,07        | 87,80%        |
| <i>Werkingsubsidies</i>             | 9.650.617,83         | 9.195.850,50         | 454.767,33          | 9.195.850,50         | 95,29%        |
| <i>Schuld</i>                       | 2.860.582,49         | 2.885.052,75         | -24.470,26          | 2.885.052,75         | 100,86%       |
| <i>Overige</i>                      | 2.055.103,05         | 1.810.789,23         | 244.313,82          | 1.810.789,23         | 88,11%        |
| <i>Tussenkomen in het resultaat</i> | 0,00                 | 2.350.972,58         | -2.350.972,58       | 2.350.972,58         | 0,00%         |
| <b>TOTAAL</b>                       | <b>66.688.257,58</b> | <b>64.775.066,72</b> | <b>2.309.717,81</b> | <b>64.378.539,77</b> | <b>96,54%</b> |





## 1. Werkingskosten

### 1.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 15.838.050  | 13.905.917    | 88%             |

De rekeningcijfers liggen 12% lager dan gebudgetteerd.

**Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen budget en rekening toegelicht:**

Overschotten op de budgetten:

- Nutsvoorzieningen gebouwen en openbare verlichting: Verdere daling en stabilisatie van de prijzen op de energiemarkt. Er is een overschot van 249.145 euro op de voorziene kredieten.
- Evenementen: Naast een voorzichtige raming met wat marge voor onvoorziene zaken zijn er in 2023 enkele projecten en evenementen niet kunnen opstarten door tekort aan personeel. (overschot 167.231 euro)
- Mediaplan: het overschot is het gevolg van een strategische heroverweging en bijsturing van het mediaplan 2023, waardoor het zinvol leek om de resterende middelen niet aan te wenden en te behouden voor toekomstige projecten (overschot 113.433 euro)
- Overige exploitatiekosten: jaarlijks wordt een budget voorzien voor onvoorziene uitgaven. In het verleden werd dit budget al meerdere malen aangesproken om beroep te doen op externe consultancy bureaus voor ondersteuning van zeer specifieke projecten. In 2023 werden nog een aantal afrekeningen geboekt betreffende projecten uit voorgaande jaren (overschot 136.590,97 euro)

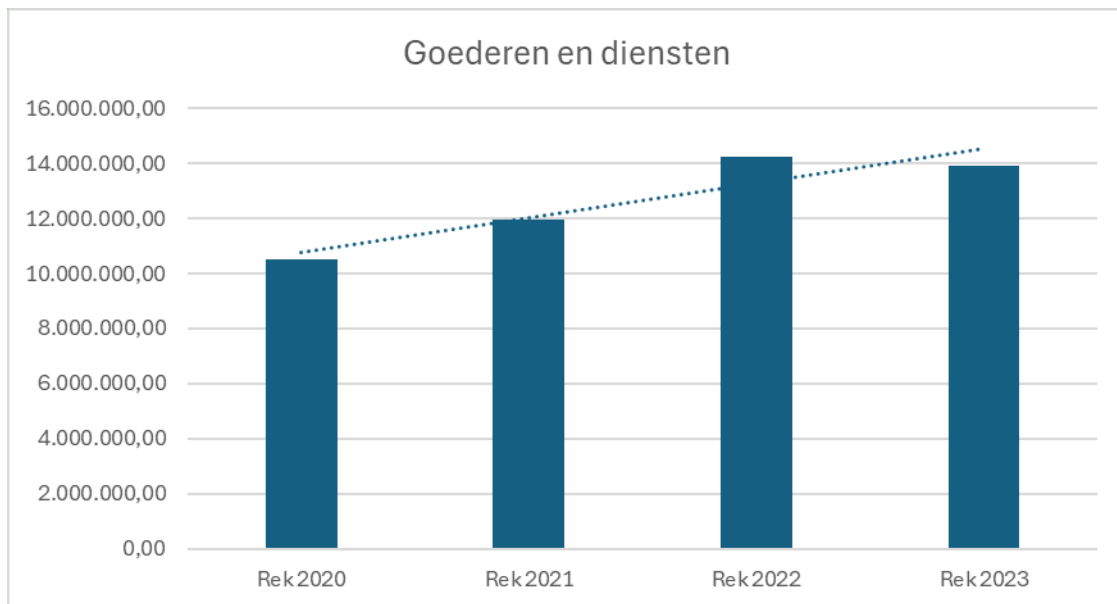
Overschrijding van de budgetten op:

- Frankeringskosten: eind 2022 kondigde Bpost aan zijn posttarieven te verhogen vanaf 1 januari 2023 ingevolge de inflatie, loonindexeringen en dalende postvolumes. Deze prijsverhoging met 17% per postzegel heeft ook een weerslag op het budget van Middelkerke.
- Erelonen voor advocaten: hoofdzakelijk te wijten aan de stijging van het aantal fiscale rechtszaken

## 1.2 Evolutie werkingskosten

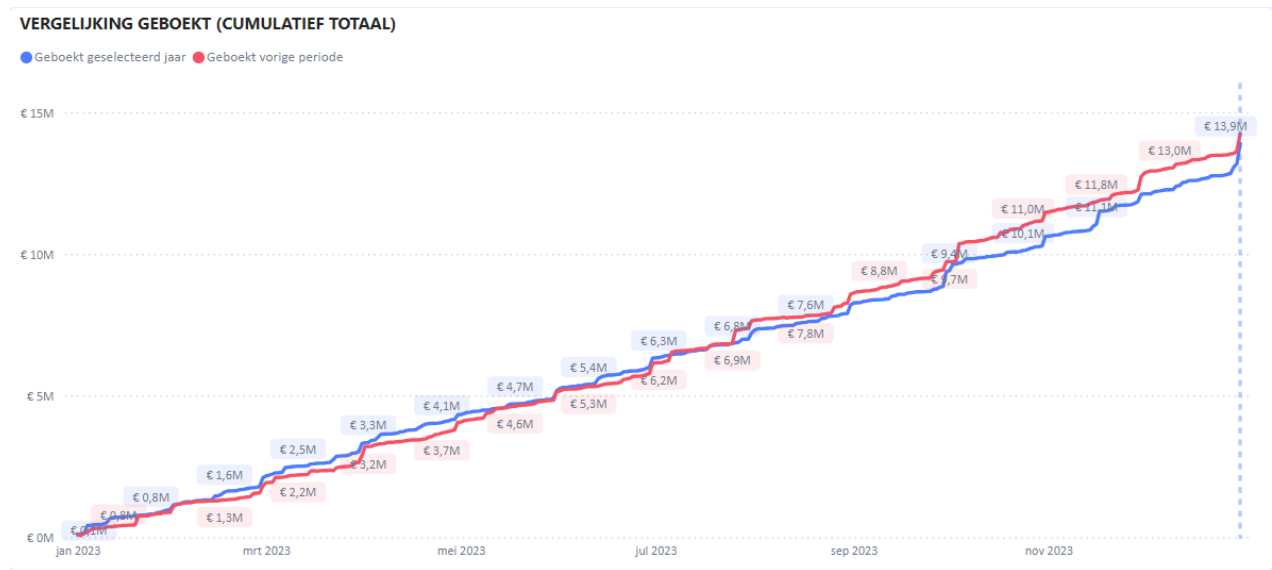
| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 11.936.377    | 14.245.075    | 13.905.917    |

- Nutsvoorzieningen gebouwen en openbare verlichting: meer dan verdubbeld in 2022; vanaf 2023 stabilisering energieprijzen. De energieprijzen dalen met 660.000 euro t.o.v. van 2022, maar blijven een flink stuk duurder dan voorheen. Deze prijsschommelingen verklaren hiermee ook de evolutie van de werkingskosten in bovenstaande tabel.
- Prestaties voor onderhoud en herstelling gebouwen: Deze uitgaven variëren jaarlijks naar gelang de herstellingen die moeten gebeuren aan de gemeentelijke gebouwen. In 2023 nam vooral de afbraak van het woonhuis op de werf een grote hap uit dit budget. We merken op dat de uitgaven voor herstellingen aan de gebouwen jaarlijks enorm stijgen, maar dat deze stijging hoofdzakelijk te wijten is aan de sterke prijsstijgingen van de facturen.
- Overige exploitatiekosten: Hier zien we een stijging in de uitgaven t.o.v. vorig jaar; deze is hoofdzakelijk te wijten aan de ontruiming van de begraafplaatsen en de prijsstijgingen ingevolge de inflatie.



De piek in 2022 is hoofdzakelijk te verklaren door de energiecrisis ingevolge de oorlog in Oekraïne.

**Visuele voorstelling van de impact van de indexaanpassingen op de werkingskosten t.o.v. vorig jaar:**



## 2. Personeelskosten (bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen)

### 2.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 36.283.904  | 34.229.958    | 94%             |

In 2023 liggen de effectieve personeelsuitgaven 6% lager t.o.v. het geraamde budget.

Verklaring:

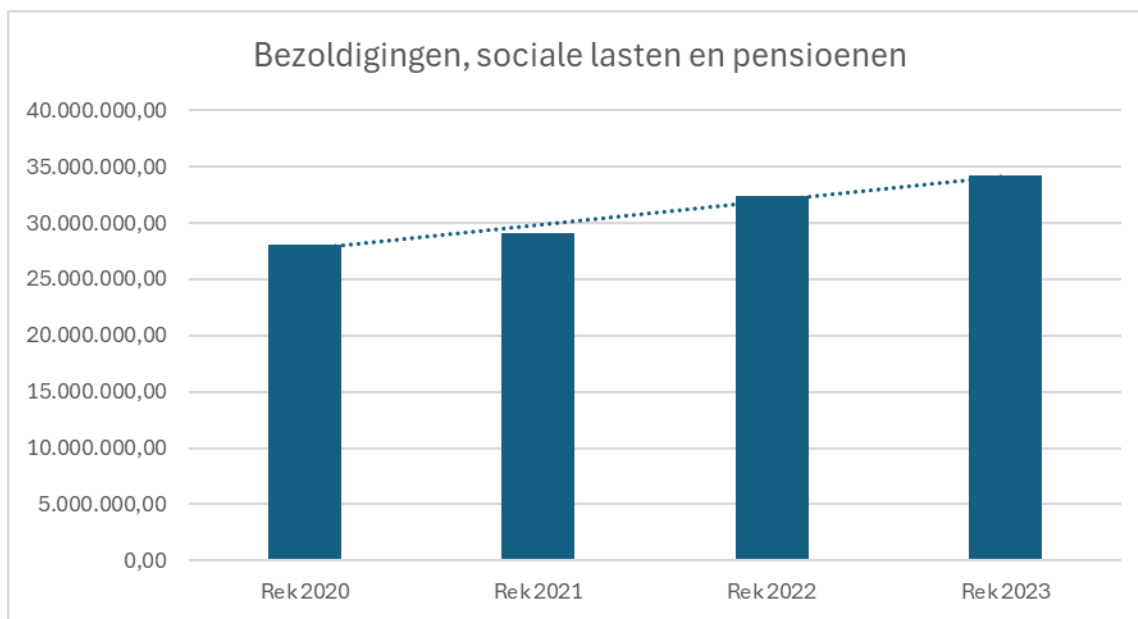
- Voorzichtigheidshalve werden 4 indexaanpassingen begroot in 2023; uiteindelijk hebben er 2 indexaanpassingen plaatsgevonden
- Indexatie lonen en bevorderingen pas later dan voorzien;
- Aanwervingen later of niet ingevuld dan voorzien;

### 2.2 Evolutie personeelskosten

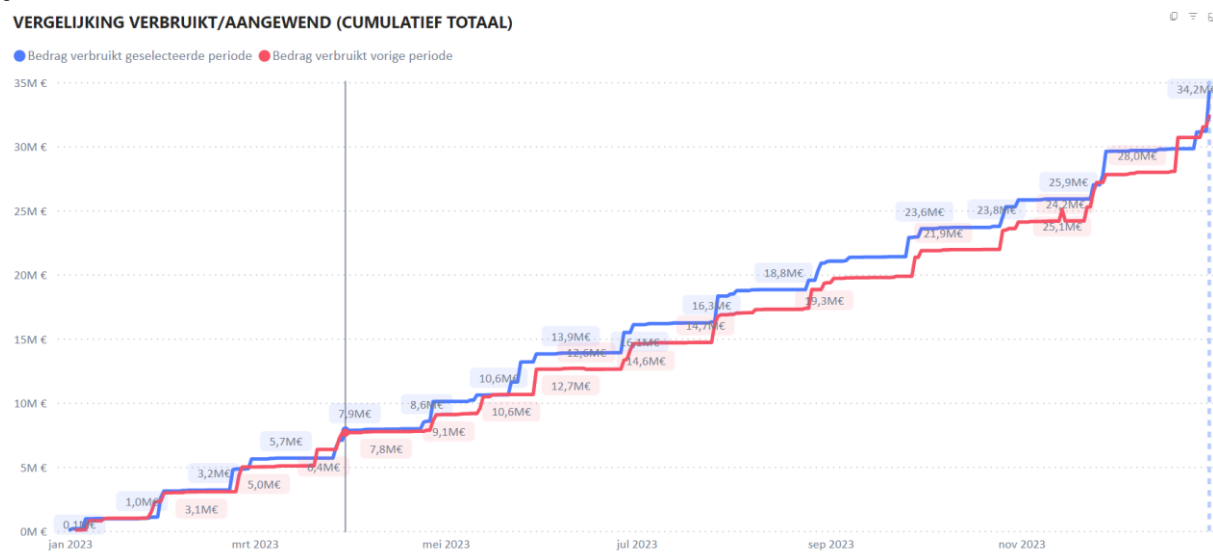
| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 29.107.748,86 | 32.346.299,72 | 34.229.958    |

De stijging t.o.v. 2022 is te verklaren door:

- de vijf indexaanpassingen van 2022 wegen volledig door in 2023;
- vanaf 2022 IFIC-schalen in de zorg;
- het doorschuiven naar hogere weddeschalen in kader van functionele loopbaan en periodieke verhogingen;
- meer aanwervingen op hogere niveaus, stijgen ook sneller in tijd
- we zijn op een keerpunt gekomen betreft niet vervangen van mensen die op pensioen gaan.



**Visuele voorstelling van de impact van de indexaanpassingen op de personeelskost t.o.v. vorig jaar:**



### 3. Toegestane werkingssubsidies

#### 3.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 9.650.618   | 9.195.851     | 95%             |

De rekeningcijfers liggen 5% lager dan gebudgetteerd.

Een detail van de toegestane werkingssubsidies is terug te vinden in het boekje 'documentatie' bij de jaarrekening 2023.

### 3.2 Evolutie toegestane werkingssubsidies

| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 7.726.857     | 7.734.279     | 9.195.851     |

| Evolutie belangrijkste toelagen        | Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Toelage politiezone (*)                | 4.508.793,00  | 4.601.290,76  | 6.034.419,21  |
| Toelage hulpverleningszone             | 1.054.317,00  | 1.058.299,00  | 1.104.771,00  |
| Toelagen via toerisme/evenementen (**) | 305.000,00    | 323.811,11    | 234.600,00    |
| Toelage Kerkfabrieken                  | 254.673,07    | 235.420,67    | 236.961,06    |

(\*) Gezien de indexatie van de lonen en aanhoudende inflatie werd beslist om de toelagen aan de politiezone de komende jaren op te trekken. Op deze manier bouwen we een buffer voor de toekomst. Eind 2023 bedraagt het begrotingsresultaat van de politiezone 4.266.172,80 euro.

(\*\*) In 2023 heeft het evenement Klassiek aan Zee niet plaatsgevonden.

## 4. Individuele hulpverlening door het OCMW

### 4.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 1.628.086   | 1.460.847     | 90%             |

Dit betreft de individuele hulpverlening door de sociale dienst van het OCMW: toekenning leefloon, installatiepremies, voedselpakketten, ten laste name van bepaalde kosten zoals socioculturele participatie, huishuur, huurwaarborg, medische kosten, begrafenis kosten, enz..

### 4.2 Evolutie individuele hulpverlening door OCMW

| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 1.236.287     | 1.330.300     | 1.460.847     |

Deze uitgaven zijn jaarlijks veranderlijk, afhankelijk van het aantal en soort dossiers die de sociale dienst van het OCMW verwerkt.

Terwijl de gevolgen van de gezondheidscrisis nog niet volledig zijn weggeëbd, zien we in 2023 een groeiend aantal steunaanvragen voor de hogere energierekeningen. Daarnaast zien we ook een stijging van de leeflonen, een toeneming van de mantelzorgpremies en een verdubbeling van de kosten voor vreemde rusthuizen.

## 5. Andere operationele uitgaven

### 5.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 427.017     | 349.943       | 82%             |

Hieronder vallen de uitgaven in kader van belastingen (roerende en onroerende voorheffing, belastingen op wagens) en minderwaarde in kader van operationele vorderingen.

De rekeningcijfers liggen 18% lager dan gebudgetteerd. Dit is voornamelijk te wijten aan het feit dat de gemeente in 2023 slechts een beperkt aantal aanslagbiljetten onroerende voorheffing ontving met betrekking tot aanslagjaar 2020 en nog steeds geen aanslagbiljetten m.b.t. aanslagjaren 2021, 2022 en 2023.

Daartegenover betaalde de gemeente meer roerende voorheffing dan gebudgetteerd ingevolge de beleggingen in 2023. De intrest op deze beleggingen bracht 501.027,91 euro op voor de gemeente.

## 5.2 Evolutie van de operationele uitgaven

| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 175.488,00    | 140.117,27    | 349.943       |

Zoals reeds hierboven aangegeven is de stijging in 2023 hoofdzakelijk te wijten aan de roerende voorheffing op intresten ingevolge de beleggingen in 2023.

## 6. Financiële uitgaven

### 6.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 2.860.582   | 2.885.053     | 101%            |

Deze uitgaven omvatten de kosten van de schulden (intresten m.b.t. leningen en leasings) en andere financiële kosten zoals o.a. verwijlntresten en administratieve kosten financieel beheer.

### 6.2 Evolutie van de financiële uitgaven

Onderstaand overzicht geeft de evolutie weer van de belangrijkste financiële uitgaven, namelijk de intresten op de lopende leningen en leasings.

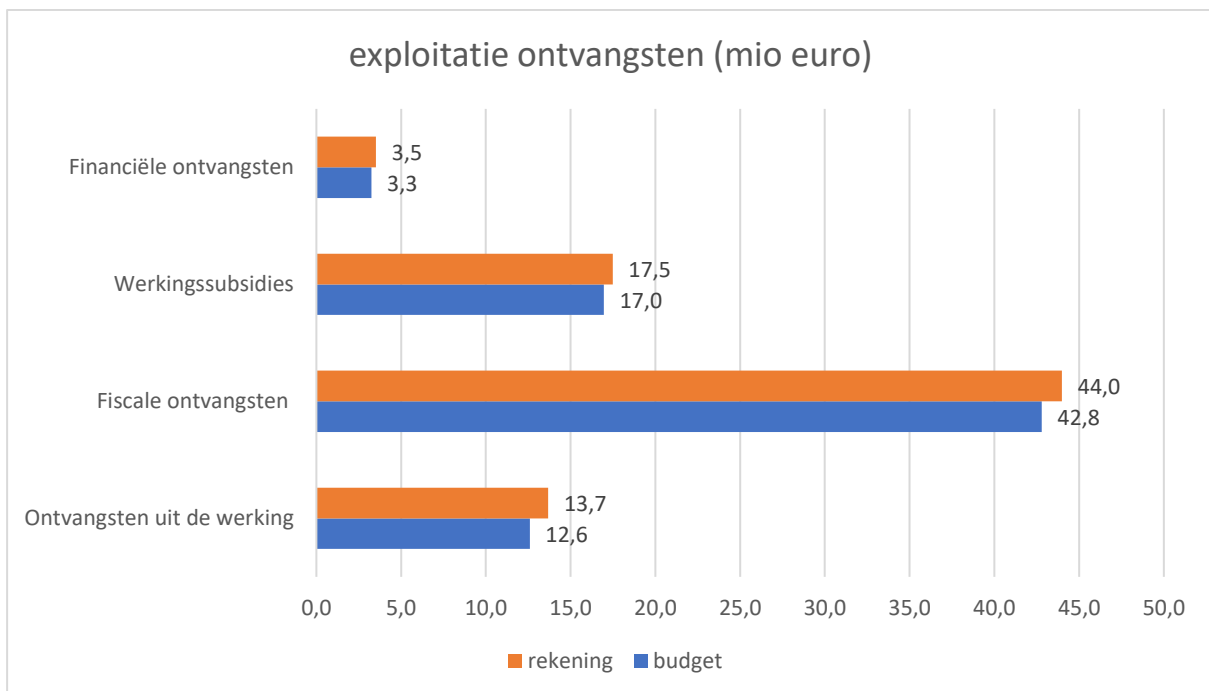
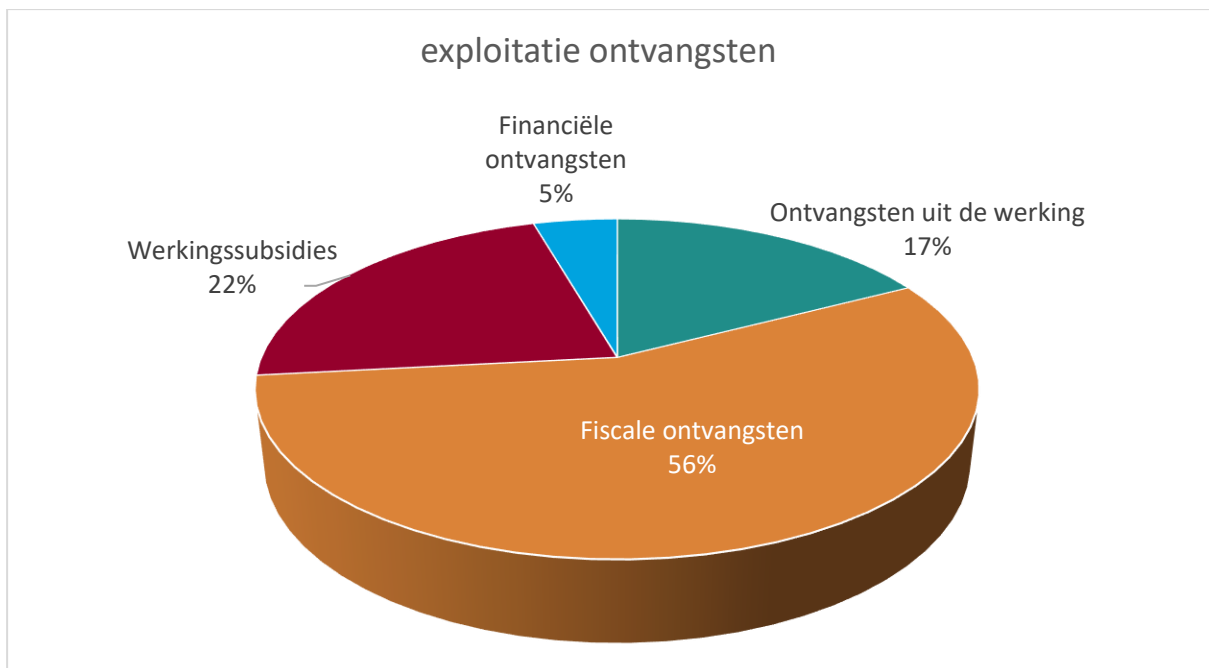
| Overzicht betaalde intresten | Rekening 2021    | Rekening 2022    | Rekening 2023    |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| OCMW                         | 292.783          | 291.604          | 303.129          |
| Gemeente                     | 1.668.006        | 1.841.727        | 2.574.931        |
| <b>Totaal</b>                | <b>1.960.789</b> | <b>2.133.331</b> | <b>2.878.060</b> |

In 2022 en 2023 werden nieuwe leningen aangegaan ten belope van respectievelijk 20 mio euro en 17,5 mio euro. Deze leningen werden vervroegd aangegaan om te anticiperen op de stijgende rentevoeten.

Een deel van de ontvangen leningsgelden werden op een termijnrekening geplaatst om zo de intrest op de leningen te compenseren.

## Exploitatie ontvangsten

| Exploitatieontvangsten         | Budget        | TOTAAL               |                 |               |                 |
|--------------------------------|---------------|----------------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                |               | vastgestelde rechten | saldo vs budget | gevorderd     | realisatiegraad |
| Fiscale ontvangsten            | 42.790.164,29 | 43.993.759,25        | -1.203.594,96   | 43.993.759,25 | 102,81%         |
| Ontvangsten uit de werking     | 12.591.907,96 | 13.681.999,99        | -1.090.092,03   | 13.681.999,99 | 108,66%         |
| Werkingsubsidies               | 16.959.120,73 | 17.476.857,69        | -517.736,96     | 17.476.857,69 | 103,05%         |
| Financiële ontvangsten         | 3.248.893,78  | 3.522.646,80         | -273.753,02     | 3.522.646,80  | 108,43%         |
| Overige                        | 898.971,61    | 1.363.043,26         | -464.071,65     | 1.363.043,26  | 151,62%         |
| Tussenkomsten in het resultaat | 0,00          | 2.350.972,58         | -2.350.972,58   | 2.350.972,58  | 0,00%           |
| TOTAAL                         | 76.489.058,37 | 82.389.279,57        | -5.900.221,20   | 82.389.279,57 | 107,71%         |



## 1. Ontvangsten uit de werking

### 1.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 12.591.908  | 13.682.000    | 109%            |

De rekeningcijfers liggen 9% hoger dan gebudgetteerd.

Volgende ontvangsten vielen in 2023 hoger uit dan gebudgetteerd:

- de ontvangsten m.b.t. de aflevering van elektronische identiteitskaarten, rijbewijzen en reispassen (hiertegenover staan ook hogere kosten)
- extra inkomsten uit assistentiewoningen/woonzorgcentrum n.a.v. prijsstijgingen ingevolge de inflatie
- stijging inkomsten uit evenementen en opbrengsten uit prestaties
  - bar LDC/WZC
  - poetsdienst OCMW
  - IBO/cultuurdienst/kinderopvang
- huuropbrengsten en opbrengsten uit concessies:
  - Concessie OPC - Parking Badenlaan – hier tegenover staan ook hogere uitgaven voor beheer van de parking.
  - Concessie Casino (indexatie)
- terugvordering n.a.v. inbreuken op gemeentelijke aankooppremie en charters

### 1.2 Evolutie van de ontvangsten uit de werking

| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 9.308.903     | 12.500.645    | 13.682.000    |

Verklaring van de stijging vanaf 2022:

- De ontvangsten uit de doorfacturatie van personeels- en werkingsuitgaven aan TMVW/Farys (Aquario) liggen in 2022 en 2023 hoger dan de voorgaande jaren.
- Hogere inkomsten uit parkeren door in voege treden nieuw parkeerbeleidsplan in voorjaar 2022. In 2023 liggen deze inkomsten nog iets hoger (eerste volledige jaar).
- Hogere inkomsten uit concessie speelzaal casino. Contractueel werd vastgelegd dat Belcasino's de helft van de vergoeding voor de speelzaalconcessie betaalt zolang de speelzaal in het tijdelijke gebouw van Gryson gevestigd is. In 2022 betrof dit een half jaar, voor 2023 was dit een volledig jaar (1.250.000 euro + index).
- Hogere inkomsten door prijsstijgingen ingevolge de inflatie (uitwerking in 2023 over een volledig jaar).

## 2 Fiscale ontvangsten en boetes

### 2.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 42.790.164  | 43.993.759    | 103%            |

De rekeningcijfers liggen 3% hoger dan gebudgetteerd.

Een detail van de ontvangsten per belasting is terug te vinden in het boekje 'documentatie' bij de jaarrekening 2023.

| Overzicht belangrijkste belastingen          | Budget 2023 | Rekening 2023 |
|----------------------------------------------|-------------|---------------|
| Opcentiemen onroerende voorheffing           | 22.187.166  | 22.081.096    |
| Belasting op tweede verblijven               | 10.700.000  | 10.999.467    |
| Belasting op exploitatie toeristische logies | 3.300.000   | 3.176.390     |
| Aanvullende personenbelasting                | 3.186.776   | 3.245.815     |
| Milieubelasting                              | 1.400.000   | 1.457.995     |

## 2.2 Evolutie van de fiscale ontvangsten en boetes

| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 41.638.662    | 40.133.064    | 43.993.759    |

| Evolutie belangrijkste belastingen               | rekening 2021 | rekening 2022 | rekening 2023 |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Opcentiemen onroerende voorheffing               | 18.939.764    | 19.683.861    | 22.081.096    |
| Belasting op tweede verblijven                   | 10.696.067    | 11.011.689    | 10.999.467    |
| Belasting op exploitatie toeristische logies (*) | 6.033.336     | 3.252.250     | 3.176.390     |
| Aanvullende personenbelasting                    | 2.504.915     | 2.420.171     | 3.245.815     |
| Milieubelasting                                  | 1.426.115     | 1.438.513     | 1.457.995     |
| GAS-boeten                                       | 436.285,23    | 312.726,18    | 1.067.818,32  |

(\*) In 2021 werd zowel het kohier m.b.t. aanslagjaar 2020 als het kohier m.b.t. aanslagjaar 2021 opgemaakt en geboekt.

### Opcentiemen op de onroerende voorheffing:

Met een jaar vertraging zien de gemeenten in 2023 de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing stijgen door de indexatie van de kadastrale inkomens.

### Aanvullende personenbelasting:

De belangrijke meerontvangsten zijn uiteraard te wijten aan de hoge inflatie en aan de geschatte stijging van de belastinginkomsten, rekening houdend met de indexatie van de belastingschalen. Ingevolge de aanpassing van de federale boekhouding en teneinde de boekhoudwet van 22 mei 2003 toe te passen, kregen alle besturen voor het jaar 2023 bovendien nog eens 14 maanden in plaats van 12 maanden aan belastingontvangsten. Vanaf 2024 wordt dit uiteraard opnieuw 12 maanden. Het ging dus om een eenmalige operatie die de belangrijke stijging van de inkomsten in 2023 grotendeels verklaart.

### GAS5:

Lokale besturen kunnen beperkte snelheidsovertredingen sanctioneren met GAS-boetes (GAS 5). Een systeem dat in het leven geroepen werd door de Vlaamse Regering om de lokale besturen meer armslag te geven in hun verkeersveiligheidsbeleid en om ervoor te zorgen dat ze hiervoor rechtstreeks middelen in return krijgen.

## 3 Werkingssubsidies

### 3.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 16.959.121  | 17.476.858    | 103%            |

De rekeningcijfers liggen 3% hoger dan gebudgetteerd.

Hieronder vallen de inkomsten uit het gemeentefonds en de gemeentelijke sectorale subsidies. Verder omvat deze rubriek de gesco-regularisatiepremie, de Elia compensatie, de bijdrage voor het onderwijzend personeel, diverse toelagen leefloon (RMI, GPMI,...), en andere subsidies (o.a. subsidies Kind & Gezin, werkingssubsidie onderwijs, ...).

| Overzicht belangrijkste subsidies                               | Budget 2023 | Rekening 2023 | Rekening 2022 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| Gemeentefonds                                                   | 6.184.914   | 5.997.050     | 5.975.968     |
| Toelage onderwijzend personeel                                  | 2.950.000   | 2.935.292     | 2.645.845     |
| Gesco-regularisatiepremie                                       | 1.392.118   | 1.392.119     | 1.392.119     |
| Elia compensatie + sectorale subsidies                          | 744.180     | 744.180       | 744.180       |
| Dotatie open ruimte                                             | 371.108     | 371.108       | 386.246       |
| Compensatiefonds – dividenden                                   | 302.003     | 302.003       | 210.293       |
| Werkingsubsidie onderwijs                                       | 476.919     | 500.925       | 478.026       |
| Subsidies dienst onthaalgezinnen en buitenschoolse kinderopvang | 709.627     | 708.330       | 671.693       |
| Subsidies WZC                                                   | 915.512     | 1.124.235     | 1.174.108     |
| Compensatiefonds – VIA6-akkoord                                 | 205.000     | 201.687       | 247.274       |
| Septemберverklaring 2022                                        | 252.898     | 236.436       | 5.888         |
| Dotatie responsabiliseringsbijdrage                             | 40.927      | 230.447       | 51.703        |
| Subsidie sociale maribel                                        | 742.260     | 808.640       | 1.093.389     |
| IFIC-schalen                                                    | 261.154     | 222.379       | 282.612       |
| Toelage federale overheid - dienstencheques                     | 212.000     | 305.224       | 280.779       |

### 3.2 Evolutie van de werkingssubsidies

| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 16.200.276    | 16.937.700    | 17.476.858    |

De stijging in 2023 is te verklaren door:

- Van 2022 tot 2026 ontvangt de gemeente een compensatie van de Vlaamse Regering ter gedeeltelijke compensatie van het verlies aan ontvangsten uit dividenden
- Vanaf 2023 ontvangt de gemeente extra inkomsten n.a.v. de septemберverklaring: de Vlaamse Regering heeft extra middelen uitgetrokken om de lokale besturen te helpen bij het opvangen van de oplopende personeels- en energiekosten.
- Dotatie responsabiliseringsbijdragen:

De responsabiliseringsbijdrage is de extra factuur die een lokaal bestuur betaalt wanneer de pensioenlast van zijn gepensioneerde ambtenaren groter is dan de basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt.

De subsidie wordt berekend op basis van de meest recente ramingen van de responsabiliseringsbijdragen die de Federale Pensioendienst op 30 september van het betrokken begrotingsjaar aan de Vlaamse overheid ter beschikking stelt.

Vanaf 2021 wordt de dotatie gecorrigeerd met het verschil tussen de toegekende dotatie voor het voorgaande jaar en de effectieve dotatie waarop het bestuur recht had na het definitief worden van de responsabiliseringsbijdrage. Als dat zou leiden tot een negatief bedrag, kan de Vlaamse Regering dat bedrag terugvorderen.

Middelkerke ontving in 2023 een bedrag van 230.447 euro. Hier zal nog een correctie op gebeuren gezien we momenteel nog geen responsabiliseringsbijdrage hebben betaald.

## 4 Financiële ontvangsten

### 4.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 3.248.894   | 3.522.647     | 108%            |

De rekeningcijfers liggen 8% hoger dan gebudgetteerd.

Deze rubriek omvat de opbrengsten uit dividenden, de terugvordering van de interestlast m.b.t. doorgeefleningen kerkfabrieken, credit-interesten op rekeningen en beleggingen, nalatigheidsinteresten op schuldvorderingen en andere eventuele terugvorderingen.

## 4.2 Evolutie van de financiële ontvangsten

| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 3.288.588     | 3.254.597     | 3.522.647     |

- Stijging van de opbrengsten uit beleggingen in 2023 t.b.v. 493.412,84 euro
- Stijging in 2023 door uitzonderlijk dividend EFIN ten bedrage van 321.897 euro.
- Daling dividenden Fluvius van 2,4 mio euro in 2022 naar 1,74 mio euro in 2023.

| Overzicht dividenden per intercommunale | Rekening 2023 | Rekening 2022 | Rekening 2021 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Efin NV                                 | 1.171.706     | 836.933       | 820.838       |
| Fluvius West                            | 1.740.488     | 2.393.912     | 2.445.599     |

## 5 Overige ontvangsten

### 5.1 Rekening t.o.v. budget

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 898.972     | 1.363.043     | 152%            |

De rekeningcijfers liggen 52% hoger dan gebudgetteerd.

Deze rubriek omvat o.a.:

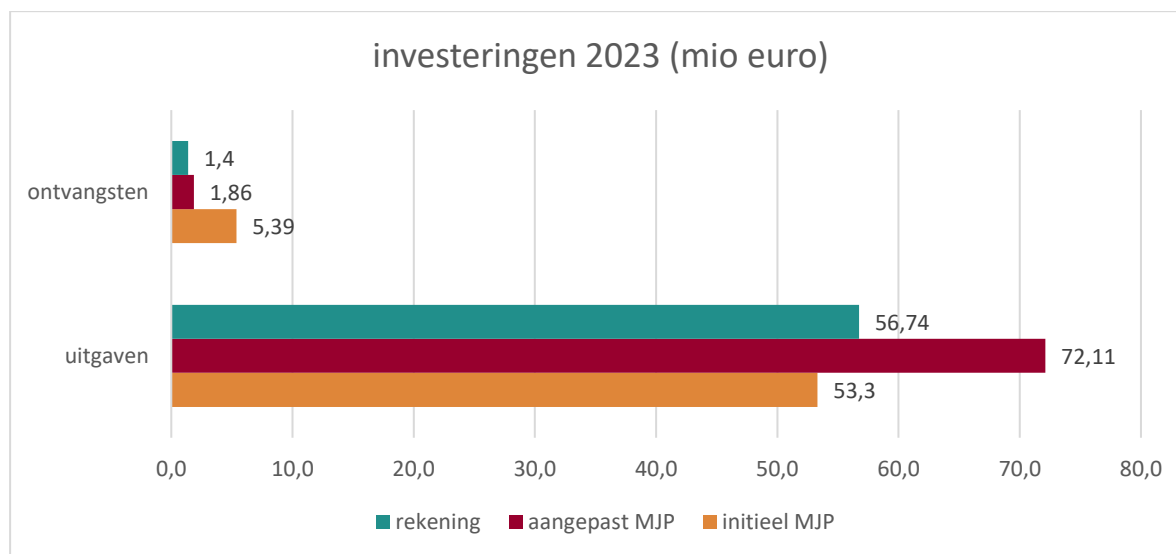
- werknemersbijdrage maaltijdcheques
- recuperatie van loonkosten, kosten (creditnota's + doorfacturatie van kosten naar OCMW / AGB + groene stroom certificaten) en schadevergoedingen
- ontvangsten / ristoro's IVOO
- aangerekende administratieve kost voor openbaar onderzoek door de technische diensten
- terugvordering op cliënteel OCM (begraveniskosten, huurwaarborgen, financiële steun buiten reglementen,
- periodieke vergoedingen IMVW/TMVW t.b.v. 443.704,22 euro
- andere tussenkomsten: de personeelsdienst liet in 2021 een audit uitvoeren betreft de vrijstelling op bedrijfsvoorheffing en RSZ voor werkzaamheden in onroerende staat, hiervan ontving Middelkerke over de periode 2021 tot 2023 terugvorderingen (€ 168.922 in 2023).

### 5.2 Evolutie van de overige ontvangsten

| Rekening 2021 | Rekening 2022 | Rekening 2023 |
|---------------|---------------|---------------|
| 1.202.860     | 1.396.354     | 1.363.043     |

Over de periode 2021 tot 2023 zijn er uitzonderlijke ontvangsten geweest zoals de recuperatie van de bedrijfsvoorheffing en RSZ over de vorige dienstjaren.

## INVESTERINGEN



### 1. Investeringsuitgaven

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 72.108.726  | 56.738.672    | 79%             |

De toelichting betreffende de belangrijkste investeringen is terug te vinden in de beleidsevaluatie (pagina 5).

De niet gebruikte investeringskredieten van 2023 werden begin 2024 overgedragen. Hieronder een overzicht van de belangrijkste overgedragen kredieten:

- Bouw nieuw casino: 2,17 mio
- Heraanleg zeedijk Westende: 1,16 mio
- Fietspaden/straten/dorpskernen: 2,01 mio
- Straatverlichting (projecten): 1,35 mio
- Aankoop Omnia: 0,81 mio
- Afbraak/sanering site oud zwembad 0,91 mio

Het totale overzicht is terug te vinden vanaf pagina 159.

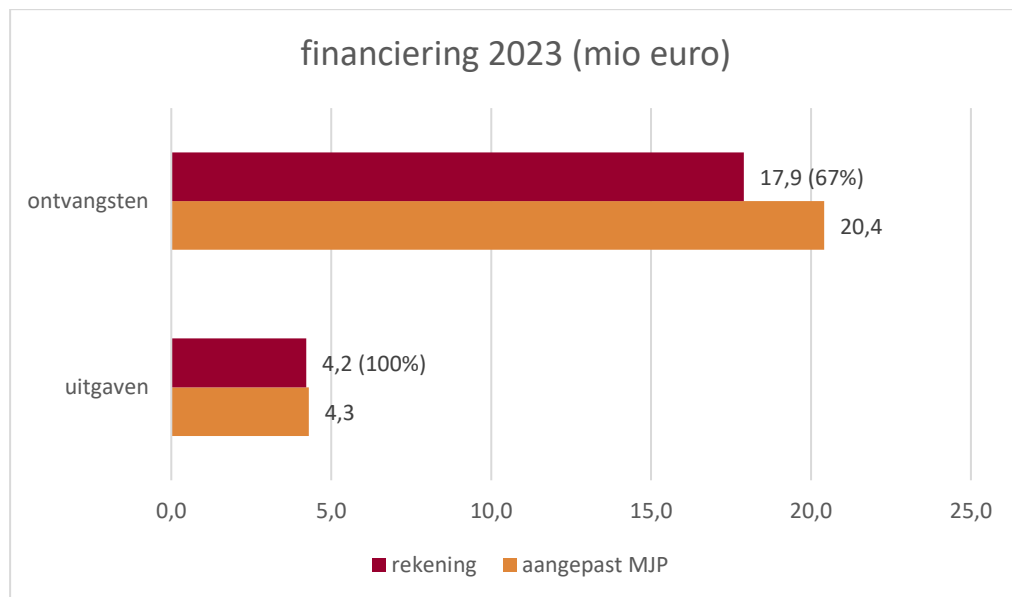
### 2. Investeringsontvangsten

| Budget 2023 | Rekening 2023 | Realisatiegraad |
|-------------|---------------|-----------------|
| 1.864.125   | 1.397.633     | 75%             |

Hieronder een overzicht van de belangrijkste investeringsontvangsten in 2023:

- Subsidies Sportpark: 1.091.875,00 euro
- Subsidie zeedijk: 129.728,71 euro

## FINANCIERING



|             | Budget 2023 | Rekening 2023 |
|-------------|-------------|---------------|
| Uitgaven    | 4.297.414   | 4.215.068     |
| Ontvangsten | 20.405.023  | 17.904.926    |

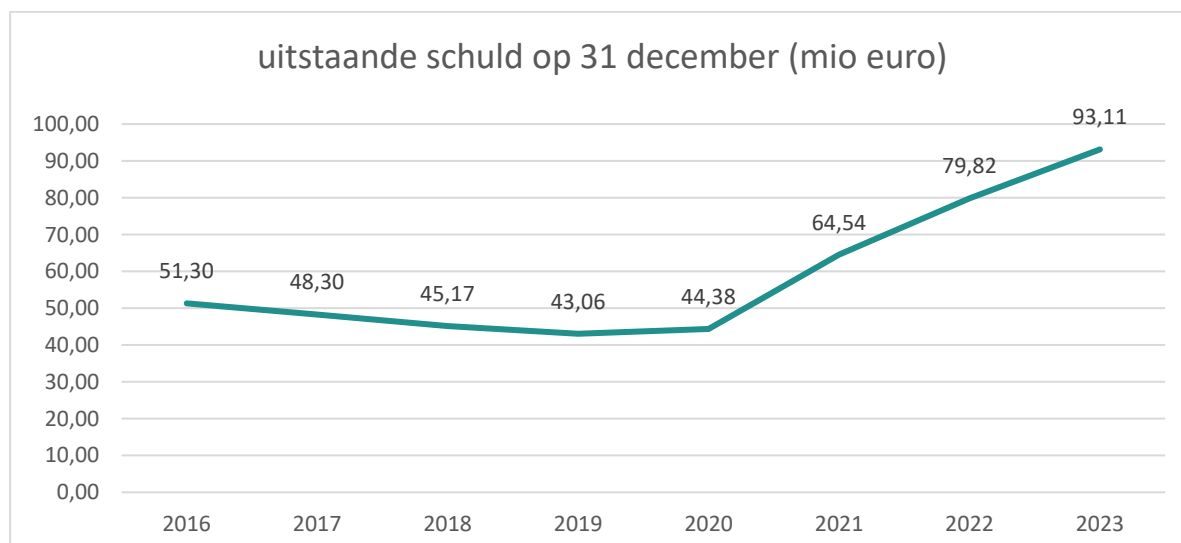
### Uitgaven

- kapitaalsaflossingen m.b.t. de leningen en leasings

### Ontvangsten

- terugvordering kapitaalsaflossingen m.b.t. de doorgeefleningen (kerkfabrieken)
- jaarlijkse erfpachtvergoedingen (m.b.t. alle erfpachtovereenkomsten AGB)
- aangaan nieuwe leningen ten bedrage van 17,5 mio euro

### Evolutie van de schuld:



## FINANCIEEL EVENWICHT

### Beschikbaar budgettair resultaat van het boekjaar (> 0)

Het beschikbaar budgettair resultaat bedraagt 26,9 mio euro per 31/12/2023 en is 20,7 mio euro positiever dan geraamd in het eindbudget 2023.

#### Verklaring:

- het exploitatieresultaat is ruim 8,2 mio euro positiever dan het eindbudget (meer ontvangsten en minder uitgaven)
- het investeringsresultaat is bijna 14,9 mio euro positiever dan het eindbudget
- daartegenover werden slecht 17,5 mio i.p.v. 20 mio extra leningen (budget) aangegaan in 2023, wat resulteert in een lager financieringssaldo dan gebudgetteerd.

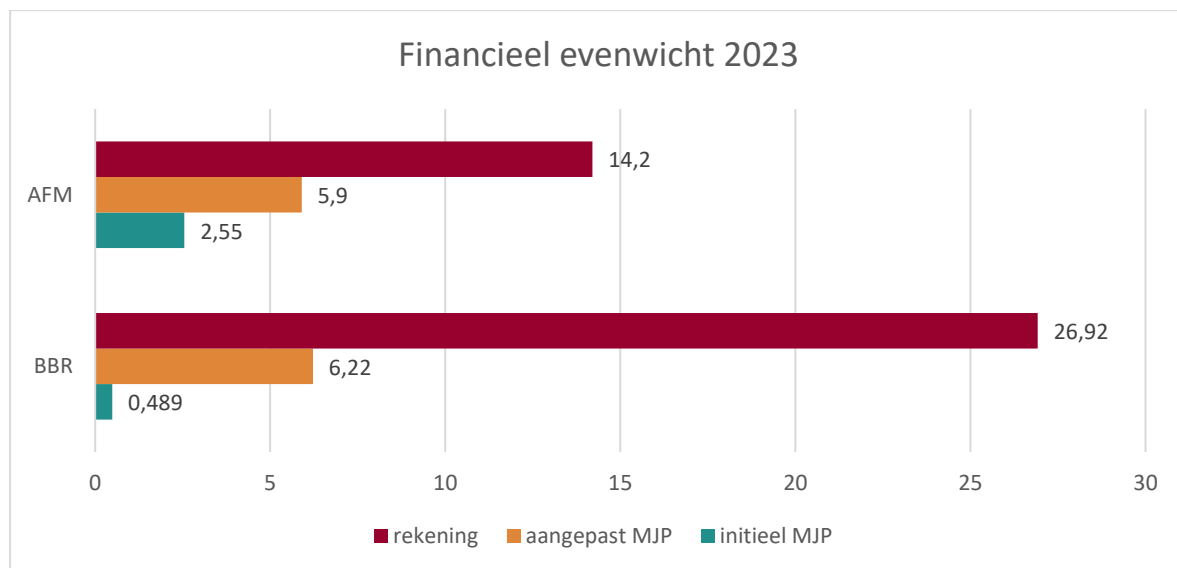
#### Opmerking:

Gezien een belangrijk aantal investeringen doorgeschoven zijn naar 2024 of later is het beschikbaar budgettair resultaat tijdelijk positiever. Het beschikbaar budgettair resultaat zal aangewend worden om de doorgeschoven investeringen te financieren.

### Autofinancieringsmarge (>0)

De autofinancieringsmarge bedraagt 14,2 mio euro per 31/12/2023 en is ruim 8,3 mio euro positiever dan geraamd in het eindbudget 2023. De autofinancieringsmarge bekomen we door het resultaat van de gewone werking te verminderen met de netto-aflossingen op de leningen.

Deze marge hebben we nodig om toekomstige leningen in dit meerjarenplan op te vangen.



## 3.10. Overzicht van de overgedragen kredieten

**Gemeente**

| Entiteit | Bltem | Omschr. Bltem                                 | Actie   | Omschr. Actie                                                                                                   | SubProject | U_O | Overdracht     |
|----------|-------|-----------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|----------------|
| GE       | 00400 | Transacties in verband met de openbare schuld |         |                                                                                                                 |            | O   | 2.500.000,00 € |
| GE       | 07110 | Openluchtrecreatie                            | 1.1.1.1 | Er wordt een nieuw casino gerealiseerd op de Zeedijk in Middelkerke tegen 1 juli 2022.                          |            | U   | 530.865,13 €   |
| GE       | 07110 | Openluchtrecreatie                            | 1.1.1.1 | Er wordt een nieuw casino gerealiseerd op de Zeedijk in Middelkerke tegen 1 juli 2022.                          | Inrichting | U   | 1.636.903,95 € |
| GE       | 07110 | Openluchtrecreatie                            | 1.1.1.2 | Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad en fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein tegen eind 2024. |            | U   | 25.000,00 €    |
| GE       | 07110 | Openluchtrecreatie                            | 1.1.1.2 | Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad en fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein tegen eind 2024. | Rauchen    | U   | 107.742,53 €   |
| GE       | 07110 | Openluchtrecreatie                            | 1.1.1.2 | Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad en fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein tegen eind 2024. | Zeedijk    | O   | 0,00 €         |
| GE       | 07110 | Openluchtrecreatie                            | 1.1.1.2 | Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad en fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein tegen eind 2024. | Zeedijk    | U   | 1.032.189,37 € |
| GE       | 07110 | Openluchtrecreatie                            | 1.1.1.5 | Verhogen van de toegankelijkheid van het strand en daarbij horende faciliteiten tegen eind 2024.                |            | U   | 7.500,00 €     |
| GE       | 03000 | Ophalen van huisvuil                          | 1.1.2.1 | 50% van de afvalrecipiënten op het openbaar domein werden vernieuwd tegen eind 2022.                            |            | U   | 144.243,86 €   |
| GE       | 03000 | Ophalen van huisvuil                          | 1.1.2.1 | 50% van de afvalrecipiënten op het openbaar domein werden vernieuwd tegen eind 2022.                            |            | U   | 349.012,40 €   |
| GE       | 03090 | Overig afvalbeheer                            | 1.1.2.2 | Inrichting en opstart van een nieuw containerpark met gedifferentieerd tarief tegen 1 april 2020.               |            | O   | 60.690,00 €    |
| GE       | 01193 | Rollend Materieel                             | 1.1.2.3 | Opmaak en implementatie van een nieuw beheersplan reinheid openbaar domein tegen eind 2020.                     |            | U   | 21.904,37 €    |

|    |       |                      |         |                                                                                                                                |            |   |              |
|----|-------|----------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|--------------|
| GE | 06290 | Overig woonbeleid    | 1.1.3.1 | Opmaak en implementatie van een nieuw gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan tegen eind 2022.                                     |            | U | 10.986,85 €  |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.2 | Opmaak en implementatie van een beeldkwaliteitsplan voor diverse deelzones van het toeristisch gebied, tegen eind 2024.        | beeld      | U | 75.346,16 €  |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.2 | Opmaak en implementatie van een beeldkwaliteitsplan voor diverse deelzones van het toeristisch gebied, tegen eind 2024.        | centrumstr | U | 18.512,53 €  |
| GE | 07110 | Openluchtrecreatie   | 1.1.3.3 | Middelkerke ontwikkelt streetart op het openbaar domein (bv. op de elektriciteitscabines, strandcabines, ...) tegen eind 2022. |            | U | 5.979,90 €   |
| GE | 06000 | Ruimtelijke planning | 1.1.3.4 | Opmaak diverse Ruimtelijke Uitvoeringsplannen tegen eind 2024.                                                                 |            | U | 52.004,48 €  |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.5 | De opwaardering van onze landelijke wegen voor recreatief medegebruik tegen eind 2024.                                         |            | U | 549.591,84 € |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.6 | Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.                                           | Brugse     | U | 693.624,98 € |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.6 | Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.                                           | Ieperleed  | U | 30.000,00 €  |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.6 | Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.                                           | Leffinge   | U | 431.001,95 € |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.6 | Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.                                           | Logier     | U | 90.000,00 €  |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.6 | Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.                                           | Lombard    | U | 98.573,67 €  |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.6 | Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.                                           | Slijpe     | U | 514.066,83 € |
| GE | 02000 | Wegen                | 1.1.3.6 | Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.                                           | Spermalie  | U | 123.646,16 € |

|    |       |                                                                |         |                                                                                                                                          |          |   |              |
|----|-------|----------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|--------------|
| GE | 02200 | Parkeren                                                       | 1.2.2.2 | Opmaak en implementatie van een parkeerbeleidsplan tegen eind 2024.                                                                      |          | U | 222.123,30 € |
| GE | 07900 | Bijdrage aan de besturen van de erediensten                    | 2.1.3.1 | Investeren in de renovatie van de hoofdkerk van Middelkerke Sint-Willibrordus tegen eind 2022.                                           |          | U | 562.864,25 € |
| GE | 07900 | Bijdrage aan de besturen van de erediensten                    | 2.1.3.2 | Herinrichten en beveiligen van de kerk van Sint-Pieters-Kapelle als ontmoetingsruimte tegen eind 2020.                                   |          | U | 2.181,52 €   |
| GE | 07900 | Bijdrage aan de besturen van de erediensten                    | 2.1.3.3 | Verwerven en herbestemmen van de St. Theresiakapel van Westende-bad met een socio-culturele functie tegen eind 2021.                     |          | U | 168.990,40 € |
| GE | 07500 | Jeugd                                                          | 2.2.1.2 | Middelkerke renoveert zes speelpleinen tegen eind 2024.                                                                                  |          | U | 39.610,21 €  |
| GE | 09450 | Dienst onthaal gezinnen                                        | 2.2.2.1 | De gemeente voorziet in accommodatie voor 2 groepsopvangen voor onthaalouders tegen eind 2022.                                           |          | U | 235.978,52 € |
| GE | 07030 | Openbare bibliotheken                                          | 2.4.1.1 | Centraliseren van de bibliotheekwerking in de hoofdbibliotheek in Middelkerke tegen eind 2020.                                           |          | U | 8.209,34 €   |
| GE | 07050 | Gemeenschapscentrum                                            | 2.4.1.4 | Aanpassingswerken van de Zwerver in het kader van toegankelijkheid tegen eind 2021.                                                      |          | U | 56.016,03 €  |
| GE | 07400 | Sport                                                          | 2.4.2.1 | Ontwikkeling van een evenementenpark op de site Krokodiel met ruimte voor allerhande sport en spel en voor verenigingen tegen eind 2024. |          | U | 367.845,89 € |
| GE | 07400 | Sport                                                          | 2.4.2.1 | Ontwikkeling van een evenementenpark op de site Krokodiel met ruimte voor allerhande sport en spel en voor verenigingen tegen eind 2024. |          | U | 20.255,27 €  |
| GE | 07400 | Sport                                                          | 2.4.2.2 | Opwaardering van de sportinfrastructuur.                                                                                                 |          | U | 6.856,55 €   |
| GE | 01100 | Secretariaat                                                   | 3.2.1.1 | Bouw van een nieuw gemeentehuis tegen eind 2024.                                                                                         |          | U | 907.463,66 € |
| GE | 01192 | Technische diensten (admini, schr, elektr, mag, lood, gar,...) | 3.2.1.2 | Verder uitbouw gemeentelijke werf tegen eind 2024.                                                                                       | magazijn | U | 20.957,81 €  |
| GE | 02000 | Wegen                                                          |         | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten                                                                                        |          | U | 127.683,00 € |

|    |       |                                                               |  |                                                   |  |   |                |
|----|-------|---------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------|--|---|----------------|
| GE | 01195 | Gebouwenbeheer                                                |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 56.430,25 €    |
| GE | 06700 | Straatverlichting                                             |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 1.351.384,01 € |
| GE | 02000 | Wegen                                                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 6.678,97 €     |
| GE | 06800 | Parken en plantsoenen                                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 38.838,99 €    |
| GE | 01191 | Communicatie en drukkerij                                     |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 5.988,19 €     |
| GE | 01192 | Technische diensten (admini, schr, elektr, mag, lood, gar,... |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 37.198,51 €    |
| GE | 01194 | Poetsdienst                                                   |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 6.408,79 €     |
| GE | 02000 | Wegen                                                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 6.071,80 €     |
| GE | 05200 | Diensten voor toerisme                                        |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 14.641,51 €    |
| GE | 06800 | Parken en plantsoenen                                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 10.458,51 €    |
| GE | 07010 | Cultuurcentrum                                                |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 44.342,00 €    |
| GE | 07030 | Openbare bibliotheken                                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 1.789,24 €     |
| GE | 07100 | Feesten en plechtigheden                                      |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 24.269,31 €    |
| GE | 07110 | Openlucht recreatie                                           |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 21.541,92 €    |
| GE | 07400 | Sport                                                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 20.960,59 €    |
| GE | 07500 | Jeugd                                                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 5.772,34 €     |
| GE | 08000 | Onderwijs                                                     |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 2.750,91 €     |
| GE | 09451 | IBO                                                           |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 9.968,77 €     |

|    |       |                                           |  |                                                   |  |   |              |
|----|-------|-------------------------------------------|--|---------------------------------------------------|--|---|--------------|
| GE | 09890 | Overige dienstverl.inzake volksgezondheid |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 10.222,95 €  |
| GE | 01100 | Secretariaat                              |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 1.973,25 €   |
| GE | 01191 | Communicatie en drukkerij                 |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 21.331,88 €  |
| GE | 01190 | Informaticadienst                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 537.018,08 € |
| GE | 01193 | Rollend Materieel                         |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 16.067,48 €  |
| GE | 07110 | Openluchtrecreatie                        |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 85.315,89 €  |
| GE | 03100 | Beheer van regen- en afvalwater           |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 25.741,09 €  |
| GE | 06400 | Elektriciteitsvoorziening                 |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 85.267,64 €  |
| GE | 06500 | Gasvoorziening                            |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 5.136,07 €   |
| GE | 06900 | Overige nutsvoorzieningen                 |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 10.000,00 €  |
| GE | 05200 | Diensten voor toerisme                    |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 809.072,55 € |
| GE | 07030 | Openbare bibliotheken                     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 1.853,29 €   |
| GE | 02200 | Parkeren                                  |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 450.392,54 € |
| GE | 07110 | Openluchtrecreatie                        |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 80.000,00 €  |
| GE | 07400 | Sport                                     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 15.610,47 €  |
| GE | 08000 | Onderwijs                                 |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 15.713,11 €  |
| GE | 07050 | Gemeenschapscentrum                       |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 31.728,67 €  |
| GE | 08000 | Onderwijs                                 |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 56.599,56 €  |
| GE | 06800 | Parken en plantsoenen                     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 24.581,16 €  |
| GE | 07400 | Sport                                     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 12.020,98 €  |
| GE | 02000 | Wegen                                     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 105.296,54 € |
| GE | 02000 | Wegen                                     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 7.110,71 €   |
| GE | 01130 | Archief                                   |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 10.000,00 €  |
| GE | 01193 | Rollend Materieel                         |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 10.873,59 €  |
| GE | 01300 | Administratieve dienstverlening           |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 55.049,61 €  |

|    |       |                                             |  |                                               |            |   |              |
|----|-------|---------------------------------------------|--|-----------------------------------------------|------------|---|--------------|
| GE | 01710 | Participatie                                |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 1.921,95 €   |
| GE | 01900 | Overig algemeen bestuur                     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 50.000,00 €  |
| GE | 07050 | Gemeenschapscentrum                         |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 105.000,00 € |
| GE | 07110 | Openluchtrecreatie                          |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 68.966,60 €  |
| GE | 07400 | Sport                                       |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 22.041,50 €  |
| GE | 08000 | Onderwijs                                   |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 18.455,05 €  |
| GE | 01190 | Informaticadienst                           |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 5.167,60 €   |
| GE | 07030 | Openbare bibliotheken                       |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 4.315,75 €   |
| GE | 01193 | Rollend Materieel                           |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 316.511,52 € |
| GE | 07900 | Bijdrage aan de besturen van de erediensten |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... |            | U | 114.480,00 € |
| GE | 00500 | Patrimonium zonder maatschappelijk doel     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... | Aankoop    | U | 250.000,00 € |
| GE | 07400 | Sport                                       |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... | Calidris   | U | 61.500,00 €  |
| GE | 05200 | Diensten voor toerisme                      |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... | fiets      | U | 50.876,85 €  |
| GE | 07400 | Sport                                       |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... | Leffinge   | U | 10.000,00 €  |
| GE | 02200 | Parkeren                                    |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... | Normandpar | U | 97.159,53 €  |
| GE | 05200 | Diensten voor toerisme                      |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,... | ticket     | U | 11.003,70 €  |

**OCMW**

| Entiteit | Bltem | Omschr. Bltem            | Actie   | Omschr. Actie                                                                                                              | SubProject | U_O | Overdracht  |
|----------|-------|--------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|-------------|
| OC       | 01900 | Overig algemeen bestuur  | 2.2.2.2 | Middelkerke voorziet in een nieuwe locatie voor het initiatief buitenschoolse kinderopvang in Middelkerke tegen eind 2024. |            | U   | 9.239,15 €  |
| OC       | 01900 | Overig algemeen bestuur  | 2.3.1.1 | Ontwikkeling en realisatie van de totaalaanpak van de infrastructuur van de site van het welzijnshuis tegen eind 2024.     |            | U   | 90.314,84 € |
| OC       | 01195 | Gebouwenbeheer           |         | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten                                                                          |            | U   | 23.497,78 € |
| OC       | 09300 | Sociale huisvesting      |         | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten                                                                          |            | U   | 11.000,00 € |
| OC       | 09460 | Thuisbezorgde maaltijden |         | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten                                                                          |            | U   | 59.186,75 € |

|    |       |                         |  |                                                   |  |   |              |
|----|-------|-------------------------|--|---------------------------------------------------|--|---|--------------|
| OC | 09530 | Woon- en zorgcentra     |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 7.547,24 €   |
| OC | 01190 | Informaticadienst       |  | overige beleid - jaarlijks terugkerende budgetten |  | U | 27.059,55 €  |
| OC | 01195 | Gebouwenbeheer          |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 2.503,36 €   |
| OC | 09300 | Sociale huisvesting     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 328.002,85 € |
| OC | 09510 | Dienstencentra          |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 28.500,00 €  |
| OC | 09530 | Woon- en zorgcentra     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 22.149,24 €  |
| OC | 01900 | Overig algemeen bestuur |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 41.713,66 €  |
| OC | 09530 | Woon- en zorgcentra     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 25.563,35 €  |
| OC | 09530 | Woon- en zorgcentra     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 971,50 €     |
| OC | 09530 | Woon- en zorgcentra     |  | overige beleid - gebouwen, infrastructuur,...     |  | U | 14.104,26 €  |

### 3.11. Tussenkost van de gemeente in het tekort van het OCMW

Vanaf meerjarenplan 2020-2025 maken de gemeenten en hun OCMW's geïntegreerde beleidsrapporten waarin de te bereiken doelstellingen en de financiële evenwichten gezamenlijk tot uiting worden gebracht. Binnen deze geïntegreerde beleidsrapporten is er bijgevolg geen sprake meer van een gemeentelijke bijdrage aan het OCMW.

Ondanks deze wijziging moet de gemeente er wel voor zorgen dat het OCMW zijn financiële verplichtingen kan nakomen. Dit komt voornamelijk tot uiting in het voeren van een gezamenlijk thesauriebeheer waarbij de gemeente periodiek stortingen uitvoert in functie van de cashbehoefte van het OCMW.

Daarnaast bestaat ook de mogelijkheid om een tussenkost te registreren vanuit de gemeente in het tekort van het OCMW. Deze tussenkost wordt niet gebudgetteerd en komt niet tot uiting in de geïntegreerde beleidsrapporten (met uitzondering van de mutatiestaat van het nettoactief in schema T5). Het gaat hier dus om een louter boekhoudtechnische verrichting die geregistreerd wordt in het kader van de resultaatsverwerking.

Om te vermijden dat de gemeente en het OCMW elk jaar opnieuw het bedrag van de tussenkost moeten bepalen, kunnen ze ook een "principe" van tussenkost vaststellen. Lokaal bestuur Middelkerke heeft er dan ook voor gekozen om de tussenkost te bepalen aan de hand van de autofinancieringsmarge van het OCMW. Voor boekjaar 2023 werd op basis van dit principe een tussenkost geregistreerd van 2.350.973 EUR.

### 3.12. Rapportering i.k.v. artikel 177 decreet lokaal bestuur

#### Visums 2023

| Totaal aantal visums in 2023 | gemeente | OCMW |
|------------------------------|----------|------|
| visum zonder opmerkingen     | 479      | 108  |
| visum met opmerkingen        | 11       | 3    |
| visum geweigerd              | 0        | 0    |

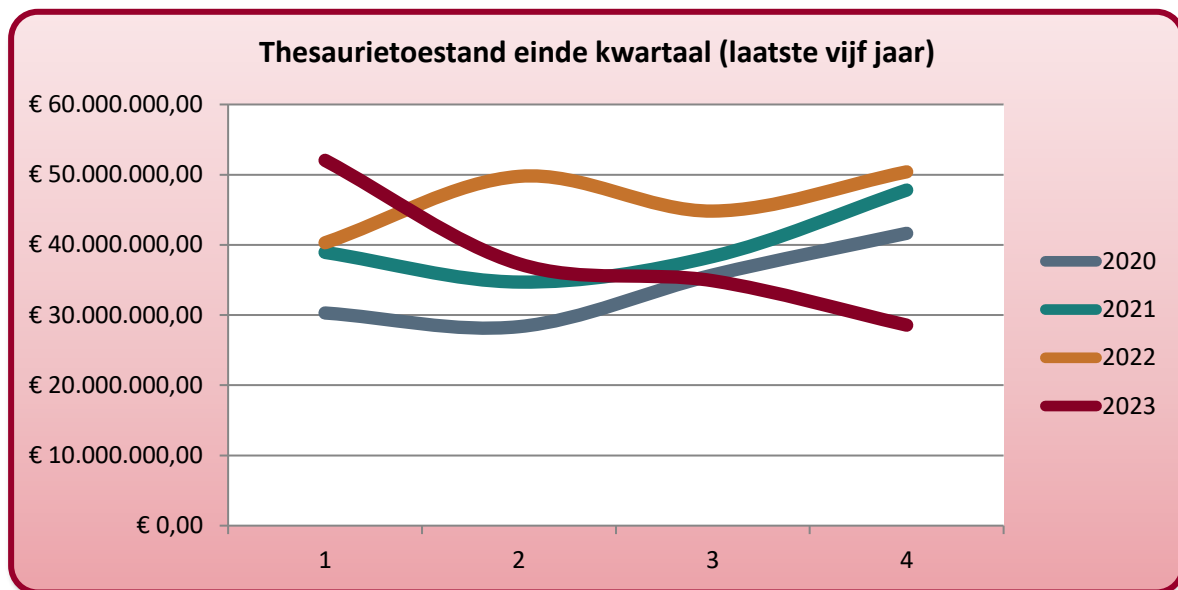
| Aantal visums per soort uitgave | gemeente | OCMW |
|---------------------------------|----------|------|
| code 1 (exploitatie)            | 143      | 18   |
| code 2 (investeringen)          | 217      | 43   |
| code 3 (toelagen)               | 79       | 10   |
| code 4 (personeel)              | 50       | 40   |
| Code 5 (leningen)               | 1        | 0    |

| Aantal visums per afdeling                              | gemeente | OCMW |
|---------------------------------------------------------|----------|------|
| afdeling domein en gebouwen                             | 195      | 28   |
| afdeling vrije tijd en communicatie                     | 118      | 0    |
| afdeling financiën                                      | 112      | 18   |
| afdeling leven en welzijn                               | 17       | 23   |
| dienst managementondersteuning (incl. personeelsdienst) | 48       | 42   |

#### Thesaurietoestand

##### In cijfers:

| Boekjaar | 1e kwartaal   | 2e kwartaal   | 3e kwartaal   | 4e kwartaal   |
|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 2020     | 30.297.428,88 | 28.347.824,17 | 35.706.412,27 | 41.646.973,70 |
| 2021     | 38.927.734,14 | 34.698.780,16 | 38.343.604,84 | 47.811.838,46 |
| 2022     | 40.298.370,59 | 49.760.681,71 | 44.812.093,23 | 50.405.487,48 |
| 2023     | 52.043.710,07 | 37.299.062,35 | 34.889.884,61 | 28.562.457,38 |

**Grafiek:**

Bovenstaande grafiek toont de thesaurietoestand van het lokaal bestuur Middelkerke (gemeente + OCMW). Er zijn duidelijk enkele trends zichtbaar:

- Over de jaren heen (2020-2022) zien we dat de thesaurietoestand een stijging weergeeft vanaf het 3<sup>de</sup> kwartaal. Dit komt doordat het lokaal bestuur vanaf juli de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing ontvangt.
- De rode lijn (2023) volgt deze trend niet. De thesaurietoestand in het eerste kwartaal is hoger door de opname van leningen en daalt vanaf het 2<sup>de</sup> kwartaal door uitgaven in kader van grote investeringsprojecten (bouw casino, zeedijk Westende, ...).
- De oranje lijn (2022) toont een plotse sterke stijging halverwege het 2<sup>de</sup> kwartaal door het aangaan van een nieuwe lening. Door de negatieve creditintresten op de zicht- en spaarrekeningen bij de banken werd begin juli 2022 (3<sup>de</sup> kwartaal) een bedrag van 22 mio euro overgeschreven naar de depositorekening (\*). In de loop van het 4<sup>de</sup> kwartaal werden de gelden van de depositorekening opnieuw overgeschreven naar de bankrekeningen van het lokaal bestuur.

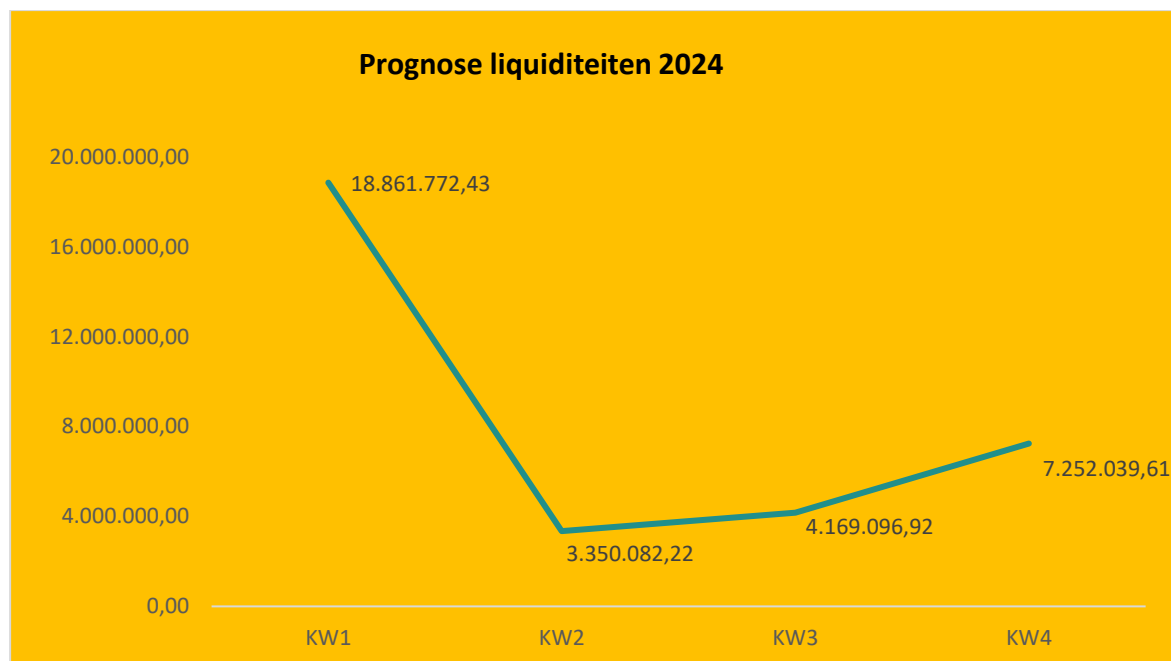
(\*) Deze rekening werd geopend bij de Deposito- en Consignatiekas en was niet onderhevig aan negatieve creditintresten. Om technische redenen kon deze rekening niet mee opgenomen worden in bovenstaande grafiek.

## Liquiditeitsprognose 2024

Voor de liquiditeitsprognose wordt vertrokken van de financiële toestand op 01/01/2024 en wordt er rekening gehouden met de cash-flow via:

- exploitatie uitgaven en -ontvangsten
- investeringsuitgaven en -ontvangsten
- aflossing financiële schulden
- opname lening

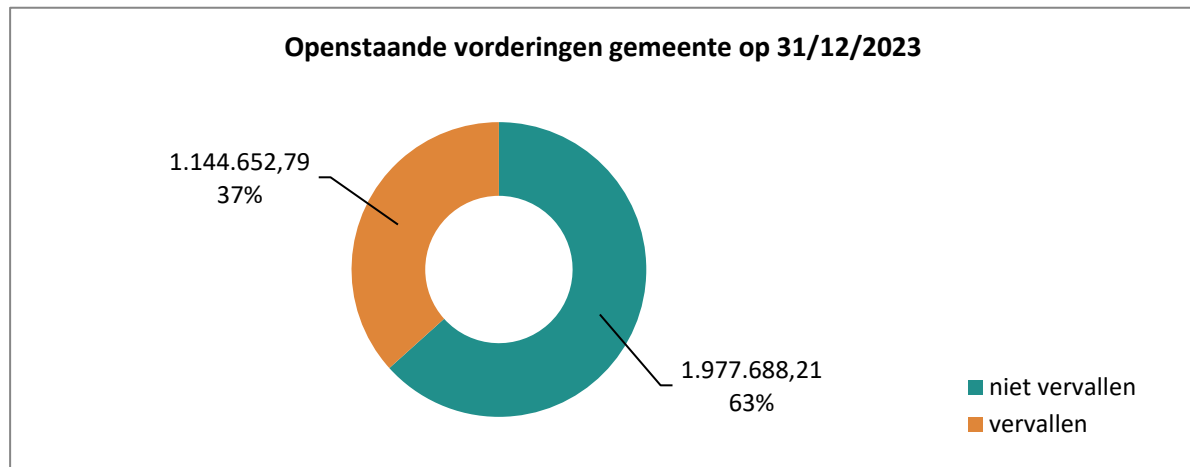
De prognose is een raming op jaarbasis. Het is niet altijd voorspelbaar op welk tijdstip de uitgaven en ontvangsten effectief betaald of geïnd zullen worden.



| Prognose liquiditeiten gemeente en OCMW                           | KW1           | KW2            | KW3           | KW4           |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| Exploitatie ontvangsten                                           | 8.917.650,83  | 12.902.881,44  | 27.901.960,17 | 25.869.836,88 |
| Exploitatie uitgaven                                              | 13.484.816,23 | 17.956.075,63  | 15.900.152,13 | 22.511.769,71 |
| Investeringsuitgaven                                              | 5.040.739,08  | 10.150.343,24  | 10.460.573,71 | 5.510.181,71  |
| Investeringsontvangsten                                           | 50.417,27     | 0,00           | 150.000,00    | 8.000.000,00  |
| Financieringsuitgaven                                             | 195.178,38    | 308.152,78     | 872.219,63    | 3.122.108,68  |
| Financieringsontvangsten                                          | 51.980,64     | 0,00           | 0,00          | 357.165,91    |
| Saldo                                                             | -9.700.684,95 | -15.511.690,21 | 819.014,70    | 3.082.942,69  |
| Stand liquiditeiten (toestand per 01/01/2024: 28.600.428,38 euro) | 18.861.772,43 | 3.350.082,22   | 4.169.096,92  | 7.252.039,61  |

## Debiteurenbeheer – gemeente

### Debiteurenbeheer incl. openstaande vorderingen voorgaande boekjaren



| Openstaand    | Saldo Kw 1/2023   | Saldo Kw 2/2023     | Saldo Kw 3/2023     | Saldo Kw 4/2023     |
|---------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <0 d          | 137.293,67        | 255.042,59          | 545.730,66          | 1.977.688,21        |
| 1-30 d        | 281.298,64        | 165.020,71          | 2.395.521,58        | 140.083,41          |
| 31-60 d       | 102.683,29        | 8.696.834,28        | 379.297,76          | 83.983,43           |
| 61-90 d       | 150.355,04        | 102.058,79          | 54.394,84           | 372.452,88          |
| >90 d         | 81.743,79         | -99.277,19          | 762.052,29          | 548.133,07          |
| <b>Totaal</b> | <b>753.374,43</b> | <b>9.119.679,18</b> | <b>4.136.997,13</b> | <b>3.122.341,00</b> |

| Saldo kw 4/2023     | AR            | omschrijving AR (algemeen rekeningnummer)    |
|---------------------|---------------|----------------------------------------------|
| 3.345.421,07        | 4000000       | operationele vorderingen uit ruiltransacties |
| 2.008.521,43        | 4130000       | vorderingen uit fiscale opbrengsten          |
| -1.426.630,00       | 4493000       | ontvangen waarborgen TD                      |
| -804.750,00         | 4493002       | waarborgen ontbrekende parkeerplaatsen TD    |
| -221,50             | Nog te boeken |                                              |
| <b>3.122.341,00</b> | <b>Totaal</b> |                                              |

## Fiscaal debiteurenbeheer - gemeente

### Opcentiemen onroerende voorheffing en aanvullende personenbelasting

Eén van de belangrijkste inkomstenbronnen van de gemeente zijn de opcentiemen onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelasting (APB). De opcentiemen onroerende voorheffing worden geïnd samen met de onroerende voorheffing door de Vlaamse Belastingdienst. De aanvullende personenbelasting wordt geïnd door de FOD Financiën.

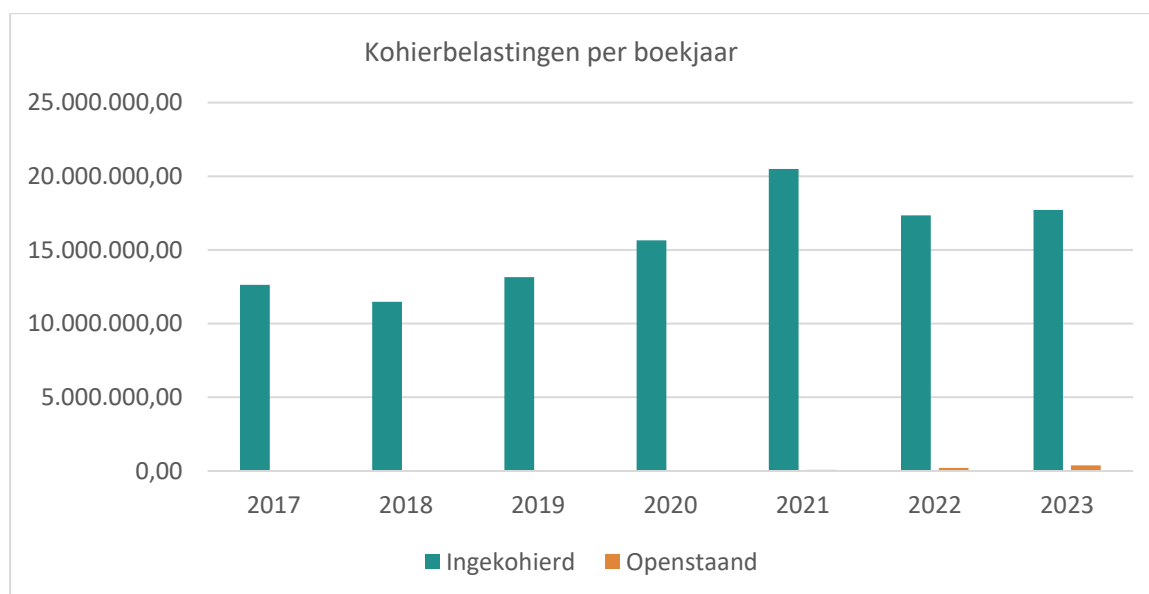
### Eigen gemeentebelastingen

Deze belastingen worden door de eigen diensten vastgesteld en ingevorderd.

#### ➤ Kohierbelastingen

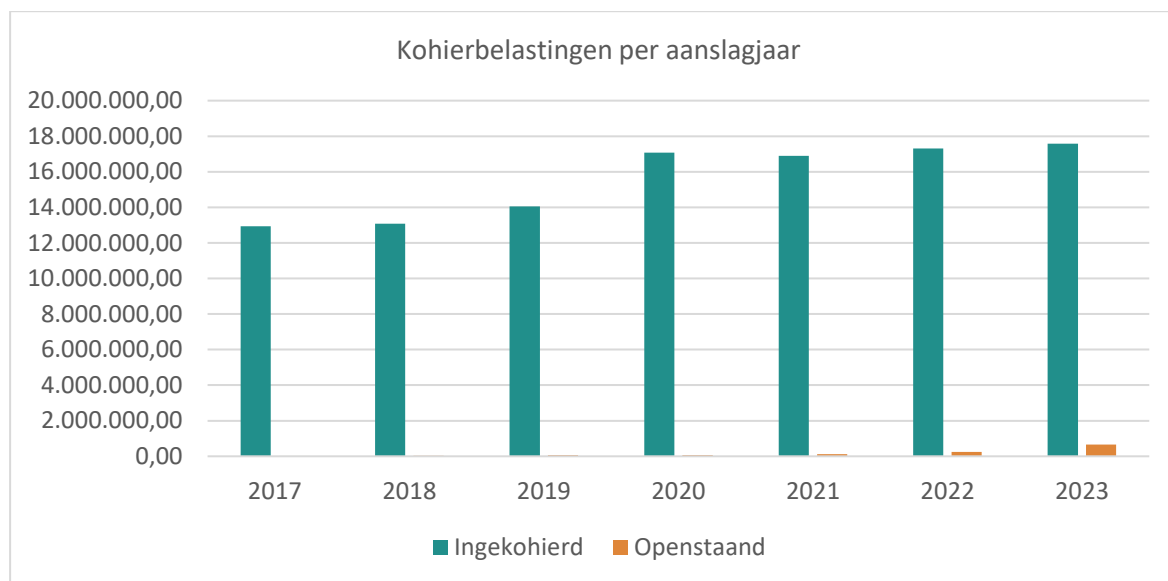
Deze belastingen worden continu opgevolgd in de toepassing Unibel van CEVI.

| Kohierbelastingen per boekjaar |                       | Toestand per 23/04/2024 |                     |                   |                |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|----------------|
| Boekjaar                       | € ingekohierd         | € betaald               | € oninbaar          | € open            | % gerealiseerd |
| 2023                           | 17.718.703,67         | 16.486.422,41           | 847.696,87          | 384.584,39        | 93,05%         |
| 2022                           | 17.345.334,93         | 16.217.975,62           | 914.329,48          | 213.029,83        | 93,50%         |
| 2021                           | 20.504.177,28         | 19.093.801,60           | 1.320.653,72        | 89.721,96         | 93,12%         |
| 2020                           | 15.649.060,12         | 14.231.437,09           | 1.365.482,55        | 52.140,48         | 90,94%         |
| 2019                           | 13.158.923,05         | 11.992.785,14           | 1.107.420,83        | 58.717,08         | 91,14%         |
| 2018                           | 11.486.368,48         | 10.929.816,85           | 536.644,95          | 19.906,68         | 95,15%         |
| 2017                           | 12.627.023,39         | 12.023.101,39           | 600.122,70          | 3.799,30          | 95,22%         |
| <b>Totaal</b>                  | <b>108.489.590,92</b> | <b>100.975.340,10</b>   | <b>6.692.351,10</b> | <b>821.899,72</b> |                |



De piek in 2021 heeft te maken met de inkohiering van de belasting op de exploitatie toeristische logies. In 2021 werd namelijk zowel het aanslagjaar 2020 (kohier opgemaakt in januari 2021) als het aanslagjaar 2021 (kohier opgemaakt in november 2021) ingekohierd en geboekt.

| Kohierbelastingen per aanslagjaar |                       | Toestand per 23/04/2024 |                     |                     |                |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Aanslagjaar                       | € ingekohierd         | € betaald               | € oninbaar          | € open              | % gerealiseerd |
| 2023                              | 17.581.507,32         | 16.113.029,77           | 801.850,44          | 666.627,11          | 91,65%         |
| 2022                              | 17.309.259,18         | 16.144.838,26           | 926.705,71          | 237.715,21          | 93,27%         |
| 2021                              | 16.897.416,82         | 15.814.865,85           | 963.140,10          | 119.410,87          | 93,59%         |
| 2020                              | 17.079.781,51         | 15.825.992,14           | 1.191.339,87        | 62.449,50           | 92,66%         |
| 2019                              | 14.042.556,16         | 12.807.034,09           | 1.168.075,33        | 67.446,74           | 91,20%         |
| 2018                              | 13.082.124,77         | 12.044.875,09           | 1.006.671,34        | 30.578,34           | 92,07%         |
| 2017                              | 12.927.079,12         | 12.287.271,17           | 635.368,31          | 4.439,64            | 95,05%         |
| <b>Totaal</b>                     | <b>108.919.724,88</b> | <b>101.037.906,37</b>   | <b>6.693.151,10</b> | <b>1.188.667,41</b> |                |



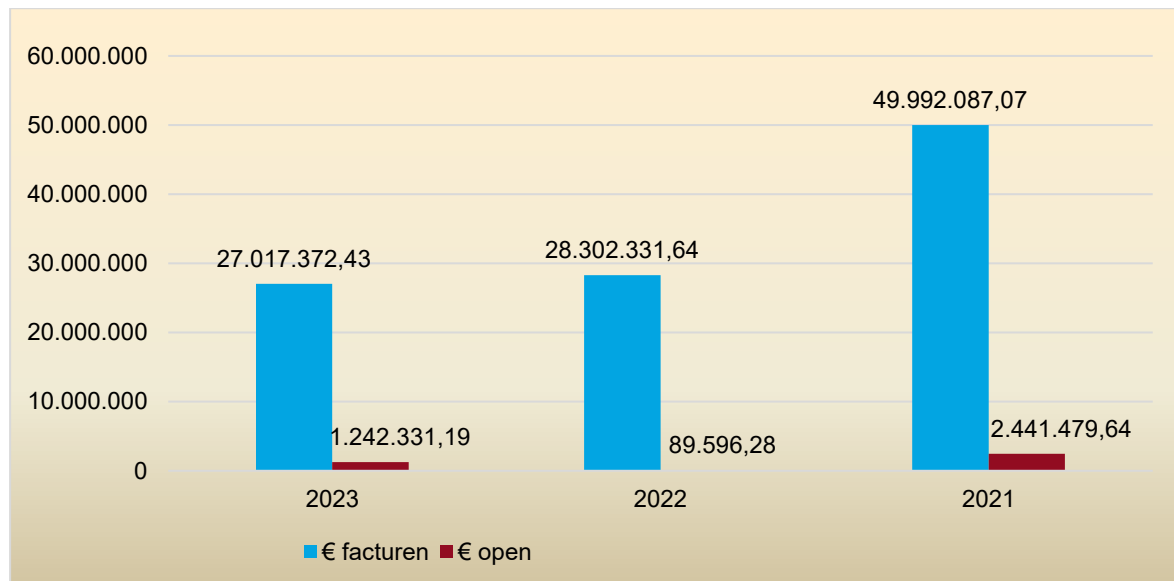
#### ➤ Contant belastingen

De overige gemeentebelastingen zijn contant belastingen (belasting op afgifte administratieve stukken, belasting op verlenen omgevingsvergunningen, belasting op innemen van openbare domein bij bouwwerk of n.a.v. onveilige omstandigheden, ...).

Bij gebrek aan contante betaling worden de openstaande belastingen ingekohierd. De invorderingsprocedure loopt vanaf dan zoals de gewone kohierbelastingen.

## Niet-fiscaal debiteurenbeheer – gemeente

### Debiteurenbeheer excl. openstaande facturen voorgaande boekjaren



| Factuurjaar | # facturen | € facturen    | # open | € open op 31/12 | % gerealiseerd |
|-------------|------------|---------------|--------|-----------------|----------------|
| 2023        | 15.506     | 27.017.372,43 | 1.374  | 1.242.331,19    | 95,40%         |
| 2022        | 13.193     | 28.302.331,64 | 1.074  | 89.596,28       | 99,68%         |
| 2021        | 12.022     | 49.992.087,07 | 1.333  | 2.441.479,64    | 95,12%         |

### Debiteurenbeheer incl. openstaande facturen voorgaande boekjaren - toestand op 23/04/2024

#### Facturen onderwijs (journaalcode VWIS)

| Factuurjaar | € gefactureerd | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|----------------|----------------------------|--------------|
| 2020        | 84.661,53      | 119,63                     | 0,14%        |
| 2021        | 104.452,51     | 905,23                     | 0,87%        |
| 2022        | 137.263,32     | 1.233,72                   | 0,90%        |
| 2023        | 143.191,20     | 2.301,18                   | 1,61%        |

#### Facturen dienst bevolking (journaalcode VBEV)

| Factuurjaar | € gefactureerd | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|----------------|----------------------------|--------------|
| 2020        | 68.430,00      | 0,00                       | 0,00%        |
| 2021        | 56.080,00      | 250,00                     | 0,45%        |
| 2022        | 49.190,00      | 1.216,09                   | 2,47%        |
| 2023        | 39.370,00      | 40,00                      | 0,10%        |

#### Facturen bibliotheek (journaalcode VBIB)

| Factuurjaar | € gefactureerd (*) | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|--------------------|----------------------------|--------------|
| 2020        | 1.485,16           | 788,02                     | 53,06%       |
| 2021        | 2.432,85           | 827,89                     | 34,03%       |
| 2022        | 759,35             | 52,95                      | 6,97%        |
| 2023        | 1.758,55           | 717,75                     | 40,81%       |

(\*) te-laet-geld dat wordt vereffend bij het binnenbrengen van boeken wordt niet gefactureerd

**Facturen dienst voor onthaalouders (journaalcode VDOO)**

| Factuurjaar | € gefactureerd | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|----------------|----------------------------|--------------|
| 2020 (*)    | 76.773,96      | 0,00                       | 0,00%        |
| 2021        | 166.175,47     | 150,87                     | 0,09%        |
| 2022        | 169.694,25     | 687,01                     | 0,40%        |
| 2023        | 167.518,31     | 793,36                     | 0,47%        |

(\*) facturatie via boekhouding vanaf augustus 2020; ervoor gebeurde de facturatie via andere software

**Facturen vrijetijdsaanbod (speelpleinwerking, ...) (journaalcode VKWA)**

| Factuurjaar | € gefactureerd | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|----------------|----------------------------|--------------|
| 2020        | 25.102,00      | 0,00                       | 0,00%        |
| 2021        | 37.908,00      | 319,00                     | 0,84%        |
| 2022        | 46.902,00      | 593,49                     | 1,27%        |
| 2023 (*)    | 13.866,50      | 0,00                       | 0,00%        |

(\*) tot en met paasvakantie 2023; nadien facturatie via ander programma en andere journaalcode

**Facturen buitenschoolse kinderopvang en speelpleinwerking (journaalcode VREI)**

| Factuurjaar | € gefactureerd | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|----------------|----------------------------|--------------|
| 2023 (*)    | 129.607,93     | 2.381,38                   | 1,84%        |

(\*) vanaf juni 2023 verloopt de facturatie buitenschoolse kinderopvang via boekhouding

**Facturen Recreatex (journaalcode VREC)**

| Factuurjaar | € gefactureerd | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|----------------|----------------------------|--------------|
| 2020        | 3.467,25       | 9,00                       | 0,26%        |
| 2021        | 2.859,00       | 0,00                       | 0,00%        |
| 2022        | 11.373,60      | 0,00                       | 0,00%        |
| 2023        | 7.411,50       | 0,00                       | 0,00%        |

**Facturen technische dienst (verkoop huisvuilzakken, ...) (journaalcode VTD)**

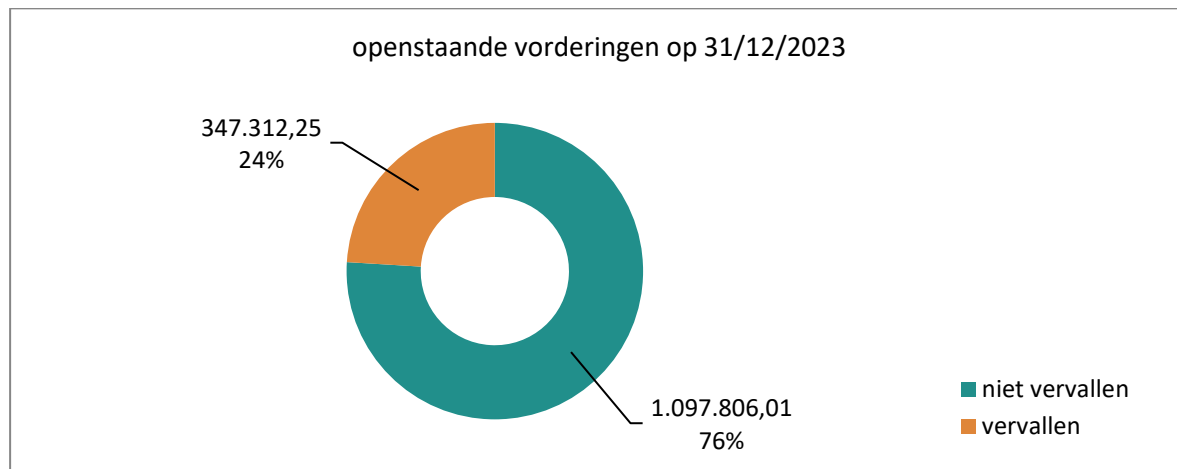
| Factuurjaar | € gefactureerd | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|----------------|----------------------------|--------------|
| 2020        | 570.777,59     | 0,00                       | 0,00%        |
| 2021        | 675.029,27     | 0,00                       | 0,00%        |
| 2022        | 771.863,82     | 0,00                       | 0,00%        |
| 2023        | 607.620,23     | 1.768,00                   | 0,29%        |

**Diverse facturen (i.k.v. concessies, standgelden, subsidies, dividenden, ...) (journaalcode VEXP)**

| Factuurjaar | € gefactureerd | € openstaand op 23/04/2024 | % openstaand |
|-------------|----------------|----------------------------|--------------|
| 2020        | 17.213.506,01  | 0,00                       | 0%           |
| 2021        | 19.953.237,21  | 0,00                       | 0%           |
| 2022        | 19.717.955,34  | 13.376,72                  | 0,07%        |
| 2023        | 22.073.524,83  | 58.602,64                  | 0,27%        |

## Debiteurenbeheer – OCMW

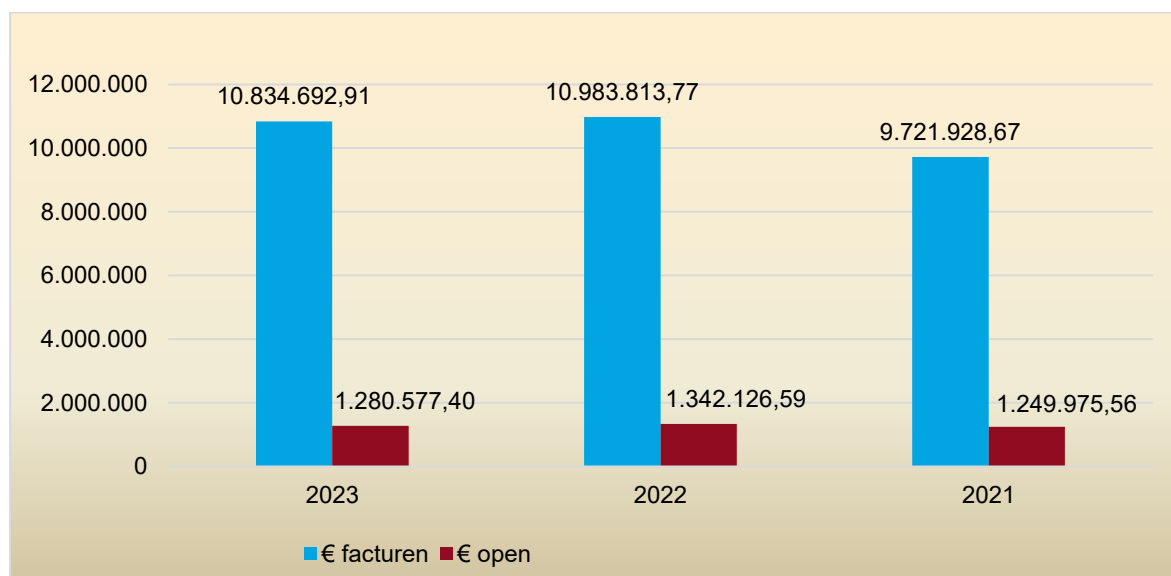
### Debiteurenbeheer incl. openstaande vorderingen voorgaande boekjaren



| Openstaand    | Saldo Kw 1          | Saldo Kw 2          | Saldo Kw 3          | Saldo Kw 4          |
|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <0 d          | 775.867,70          | 951.478,23          | 800.197,57          | 1.097.806,01        |
| 1-30 d        | 393.832,67          | 42.918,99           | 35.952,98           | 60.291,73           |
| 31-60 d       | 63.373,75           | 2.316,77            | 5.538,22            | 59.578,17           |
| 61-90 d       | 5.272,18            | 78.900,33           | 108.193,01          | 23.920,46           |
| >90 d         | 276.852,70          | 506.787,34          | 342.445,39          | 203.521,89          |
| <b>Totaal</b> | <b>1.515.199,00</b> | <b>1.582.401,66</b> | <b>1.292.327,17</b> | <b>1.445.118,26</b> |

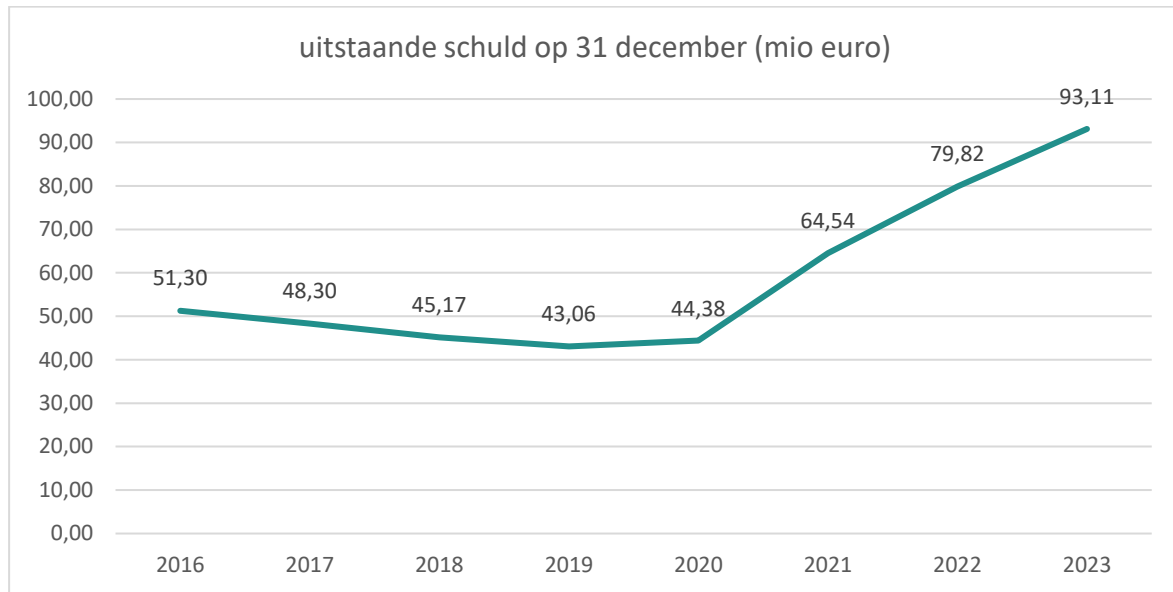
| Saldo Kw 4          | ARK           | omschrijving AR (algemene rekeningnummer)                                   |
|---------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 677.645,26          | 4000000       | Operationele vorderingen uit ruiltransacties – nominale waarde              |
| 6.250,86            | 4050000       | Borgtochten betaald in contanten                                            |
| 164.958,95          | 4135000       | Vorderingen uit recuperatie van specifieke kosten van de sociale dienst     |
| 155.920,95          | 4153000       | Vorderingen wegens werkingssubsidies                                        |
| 275.351,96          | 4153200       | Vorderingen wegens werkingssubsidies - RSZPPO                               |
| 145.896,02          | 4153300       | Vorderingen wegens werkingssubsidies - POD                                  |
| 0,00                | 4153500       | Vorderingen wegens werkingssubsidies - Sociaal stookoliefonds               |
| 0,00                | 4153600       | Vorderingen wegens werkingssubsidies - Hulpfonds gas en elektriciteit       |
| 19.153,26           | 4160000       | Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag |
| -59,00              | 4810000       | Operationele schulden inzake sociale dienstverlening OCMW                   |
| <b>1.445.118,26</b> | <b>Totaal</b> |                                                                             |

Op datum van 14/05/2024 bedraagt het totaalbedrag aan openstaande vorderingen m.b.t. 2023 en voorgaande jaren € 197.742,34.

**Debiteurenbeheer excl. openstaande vorderingen voorgaande boekjaren**

| Factuurjaar | # facturen | € facturen    | # open | € open op 31/12 | % gerealiseerd |
|-------------|------------|---------------|--------|-----------------|----------------|
| 2023        | 8.552      | 10.834.692,91 | 1.396  | 1.280.577,40    | 88,18%         |
| 2022        | 9.801      | 10.983.813,77 | 1.500  | 1.342.126,59    | 87,78%         |
| 2021        | 9.463      | 9.721.928,67  | 1.474  | 1.249.975,56    | 87,14%         |

## Evolutie van de schulden



### ***Uitstaande schuld op 31/12/2023***

- Gemeente: 84,10 mio euro
- OCMW: 9,01 mio euro

### ***Verklaring stijging uitstaande schuld vanaf 2021***

- leasing zwembad
- opname lening ten bedrage van 20,0 mio euro in 2022
- opname leningen ten bedrage van 17,5 mio euro in 2023

### 3.13. Locatie bijkomende documentatie

De documentatie bij de jaarrekening kan geraadpleegd worden via de website [www.middelkerke.be](http://www.middelkerke.be), 'Over Middelkerke', 'Organisatie', 'Beleidsdocumenten'