

# Meerjarenplan 2014-2019

## Wettelijke rapporten

### Bundel 1.

1. strategische nota
2. financiële nota

Gemeentebestuur Middelkerke  
Spermaliestraat 1  
8430 Middelkerke  
Pierre Ryckewaert, wnd. secretaris  
Roseline Keereman, wnd. financieel beheerder  
059 31 30 16



Meerjarenplan 2014-2019

Wettelijke rapporten

# Meerjarenplan 2014-2019

## Wettelijke rapporten

### Bundel 1.

#### Strategische nota

## Inhoud

---

<b>Bundel 1. Strategische nota</b> .....	<b>2</b>
Vooraf.....	5
Deel 1 - de gemeente Middelkerke voert een duurzaam beleid: missie en visieontwikkeling.....	6
Vooraf .....	6
De missie van de gemeente Middelkerke .....	6
Een duurzaam beleid nader bekeken.....	7
Een concrete visie in relatie tot de missie en de omgeving.....	7
Krijtlijnen van een oplossing.....	7
Deel 2 - Doelstellingen, actieplannen en acties.....	9
1. Kwalitatieve en duurzame leefomgeving.....	10
BD 1.1 Leefbaarheid dorpskernen en kuststrook - PRIORITAIR .....	10
AP 1.1.1 Richtlijnen water behalen .....	10
AP 1.1.2 Vernieuwing of opwaardering van de dorpskernen met aandacht voor de fysieke toegankelijkheid .....	11
BD 1.2 De toeristische attractiviteit van strand, dijk, duinen, groen op peil houden - PRIORITAIR .....	14
AP 1.2.1 Toeristisch-recreatieve ontwikkeling van strand met bijhorende constructies .....	14
AP 1.2.2 Het uitwerken van een concept voor de vernieuwing van de site casino en Zeedijk .....	15
BD 1.3 De nodige maatregelen treffen om de mobiliteitsstromen te optimaliseren - PRIORITAIR .....	15
AP 1.3.1 Ontsluiting Middelkerke .....	15
AP 1.3.2 Uitbreiding van een veilig fietsnetwerk.....	15
BD 1.4 Woon- en verblijfsvoorzieningen op maat van lokale bevolking en tweedeverblijvers - PRIORITAIR .....	18
AP 1.4.1 Voeren van een doelgroepenbeleid inzake wonen .....	18
AP 1.4.2 Aanleggen van aangepaste, rustige woonstraten in combinatie met groene elementen.....	20
2. Vrije tijd.....	22
BD 2.1 Een geïntegreerd efficiënt evenementenbeheer met een eigentijdse vrijetijdsinfrastructuur voor eigen bewoners en tweedeverblijvers - PRIORITAIR.....	22
AP 2.1.1 Opmaak en realisatie van het masterplan vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor PPS .....	22
BD 2.2 Middelkerke ontwikkelt en ondersteunt een kwalitatief vrijetijdsaanbod met bijzondere aandacht voor doelgroepen – NIET-PRIORITAIR.....	24

AP 2.2.1 De ondersteuning en bevordering van het jeugdwerk en jeugdcultuur (Vlaamse beleidsprioriteit) .....	24
AP 2.2.2 Een sportbeleid gericht op kwalitatieve uitbouw van verenigingen en activeringsbeleid voor actieve participatie in sport (Vlaamse beleidsprioriteit).....	26
AP 2.2.3 Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (Vlaamse beleidsprioriteit).....	28
3. Zorg en samenleven .....	30
BD 3.1 Het ontwikkelen van een kwaliteitsvol onderwijs- en vormingsaanbod – NIET-PRIORITAIR .....	30
AP 3.1.1 Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs, flankerend onderwijs en vorming o.a. laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (Vlaamse beleidsprioriteit) .....	30
AP 3.1.2 Het investeren in kwaliteitsvolle schoolinfrastructuur voor het gemeentelijk onderwijs (Vlaamse beleidsprioriteit FOBVBP01, FOBVBP02) .....	31
BD 3.2 De gemeente Middelkerke heeft aandacht voor de sensibilisering van inwoners en tweedeverblijvers omtrent ontwikkelingssamenwerking – NIET-PRIORITAIR .....	32
AP 3.2.1 De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (Vlaamse beleidsprioriteit).....	32
4. Personeel en organisatie .....	34
BD 4.1 Facility management – PRIORITAIR .....	34
AP 4.1.1 Centraal gebouwenbeheer .....	34
AP 4.1.2 Het kostenefficiënt maken van ICT .....	35
AP 4.1.3 Kostenefficiënt maken van rollend materieel .....	36
AP 4.1.4 Energiebeheer.....	37
Deel 3 - Boekhoudkundig schema van de strategische nota (softwareprogramma CEVI) .....	39
<b>Bundel 1. Financiële nota.....</b>	<b>67</b>

## Vooraf

---

De beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties zijn tot stand gekomen binnen de beleids- en beheerscyclus. De geïntegreerde beleids- en beheerscyclus is een variant van de strategie- en plancyclus, maar dan aangepast aan de specificiteit van de publieke sector en de Vlaamse lokale besturen.

Het kader van de strategische beleids- en beheerscyclus, zoals het werd toegepast in de gemeente Middelkerke, werd uitvoerig beschreven in punt I van de toelichting bij het meerjarenplan 2014-2019.

Voor u ligt de strategische nota van het meerjarenplan 2014-2019:

- hier worden de beleidsdoelstellingen en de beleidsopties voor het extern en intern te voeren beleid op elkaar afgestemd en geïntegreerd weergegeven;
- de prioritaire beleidsdoelstellingen worden er beschreven. Dat zijn die beleidsdoelstellingen waarover het bestuur expliciet en uitgebreid wil rapporteren aan de gemeenteraad, omdat het bestuur deze doelstellingen heel belangrijk vindt. Daarnaast worden ook de beleidsdoelstellingen geformuleerd die gekoppeld zijn aan de Vlaamse beleidsprioriteiten. Deze doelstellingen worden als niet-prioritair gecatalogeerd, maar voor de samenhang en de leesbaarheid is ervoor gekozen om ze toch op te nemen, hoewel dit niet is voorgeschreven. De niet-prioritaire doelstellingen worden gerapporteerd op een ander niveau, bv. het college van burgemeester en schepenen en/of het MAT. Middelkerke heeft 9 beleidsdoelstellingen, inclusief de doelstellingen gekoppeld aan Vlaamse beleidsprioriteiten.

Naast het doelstellingenbeleid is er uiteraard ook nog het recurrente of het overig beleid, dat summier omschreven wordt in punt II van de toelichting bij het meerjarenplan 2014-2019.

De inspraak d.m.v. een advies is voorzien voor 5 sectoren die het planlastdecreet volgen: ontwikkelingssamenwerking, jeugd, sport, cultuur en flankerend onderwijsbeleid. Bij de opmaak van het gemeentelijk meerjarenplan is een advies vereist over het beleid in deze sectoren vertaald in doelstellingen, actieplannen en acties.

Het officieel advies voor de 5 sectoren vindt u terug in punt IX bijlage 6 van de toelichting bij het meerjarenplan 2014-2019.

In deel 1 van de strategische nota wordt een concrete visie geformuleerd, afgeleid en aansluitend bij de missie.

In deel 2 van de strategische nota wordt de concrete visie vertaald en beschreven in doelstellingen, actieplannen en acties, inclusief deze die gekoppeld zijn aan de Vlaamse beleidsprioriteiten.

In deel 3 van de strategische nota vindt u het boekhoudkundig schema met enkel de prioritaire doelstellingen uit het softwareprogramma CEVI.

## Deel 1 - De gemeente Middelkerke voert een duurzaam beleid: missie en visieontwikkeling

---

### Vooraf

In deel 1 wordt een concrete visie geformuleerd, afgeleid en aansluitend bij de missie.

### De missie van de gemeente Middelkerke

Missie is een korte en bondige omschrijving van de hogere doelstellingen van een bedrijf of een organisatie (Waarom zijn we er? Waarvoor staan we?). Een gedragen missie bevordert de cohesie en de consistentie van de organisatie.

Als missie werd volgende tekst aangenomen:

*“Middelkerke, toeristische gemeente op de grens van kust en polders, wenst een plaats te zijn waar inwoners, tweedeverblijvers en vakantiegangers zich veilig en thuis kunnen voelen.”*

*Het gemeentebestuur van Middelkerke wil daarom meebouwen aan een samenleving waarin:*

- *kwaliteit en leefbaarheid centraal staan en waarbij iedereen de kans krijgt om zich persoonlijk en professioneel te ontplooien;*
- *respect bestaat voor de diversiteit en identiteit van de negen deelgemeenten en de mensen die er wonen, werken en ondernemen;*
- *de overheid luistert naar wat er leeft en bijzondere aandacht geeft aan participatie van diverse doelgroepen;*
- *open agrarische en groene ruimte als schaarse goederen erkenning en gepaste bescherming verdienen.*

*Het bestuur stelt een kwalitatieve dienstverlening centraal en springt zuinig en efficiënt om met de beschikbare middelen. Primordiaal hierbij zijn respect en onderling vertrouwen tussen politiek en administratie.*

Een aantal algemene kanttekeningen:

- In haar missie stelt de gemeente Middelkerke uitdrukkelijk dat ze een plaats wenst te zijn, niet alleen voor de inwoners, maar ook voor de tweedeverblijvers en vakantiegangers. Met andere woorden zijn de activiteiten en de werking niet enkel gericht op de inwoners, maar ook op tweedeverblijvers en vakantiegangers die belangrijke stakeholders zijn of worden.
- De gemeente wil een klimaat en omgeving scheppen waar de bevolking en de tweedeverblijvers graag leven en zich thuis voelen.
- Daarnaast stelt het bestuur ook dat een kwalitatieve dienstverlening primordiaal is. Hieruit kan men afleiden dat de uitgebreide en kwalitatieve dienstverlening en activiteiten niet zomaar afgebouwd kunnen worden.
- Uiteindelijk zegt het bestuur in haar missie ook dat ze zuinig en efficiënt wil omspringen met de beschikbare middelen. Dit is in haar missie de meest expliciete verwijzing naar een duurzaam financieel beleid.

## **Een duurzaam beleid nader bekeken...**

Een duurzaam beleid dient begrepen te worden als een *toekomstgericht beleid*. Een duurzaam beleid is een beleid waarbij lange termijnontwikkelingen in beeld worden gebracht; kortom een degelijk beleid dat nog jaren houdbaar is. Op die manier kunnen verantwoorde keuzes en beslissingen gemaakt worden m.b.t. de activiteiten en dienstverlening van de gemeente.

Het getuigt van goed bestuur (good corporate governance) als de gemeente oog heeft voor deze zelfstandige levensvatbaarheid op korte, middellange en lange termijn. In die zin is het financieel beleid geen doel op zich maar een verzameling van tools die het bestuur in staat stelt om doelstellingen op korte en lange termijn te verwezenlijken.

Het is dan ook zeer belangrijk dat het bestuur weet wat er op hem afkomt.

- Hoe zien we de toekomst?
- Welke doelen streven wij na?
- Welke investeringen realiseren we?
- Welke middelen hebben wij daarvoor ter beschikking?

Het is van belang daarbij beleidsdoelstellingen te formuleren die een richting aangeven met het oog op evaluatie en bijsturing.

## **Een concrete visie in relatie tot de missie en de omgeving**

Vanuit de missie wordt een toekomstvisie opgebouwd die afgeleid is uit en aansluit bij de missie.

De visie geeft een blik op de toekomst, schetst de gewenste situatie op lange termijn, geeft een richting aan, wil zekerheid en samenhang creëren, wil inspireren en onderscheiden. Het is duidelijk dat er slechts een visie per organisatie kan zijn.

Wellicht is het nuttig om rekening te houden met de financieel economische situatie die zijn invloed heeft op de lokale financiën. Hierbij wordt gedacht aan: de crisis, de stijgende pensioenlasten, de kosten van de brandweershervorming, het wegvallen van subsidies, de evolutie van de rentevoeten en de ontleningstermijnen, de evolutie van de index en de energieprijzen, de kosten van de vergrijzing, de kosten van de waterrichtlijnen, de evolutie van de ontvangsten uit de dividenden, kansarmoede en vereenzaming....

Het beleid zal er rekening mee moeten houden dat deze uitdagingen de gemeente Middelkerke niet zullen voorbijgaan. Zij zullen meer beslag leggen op de beschikbare financiële ruimte, zodat er minder middelen zullen overblijven voor het eigen en het uitdrukkelijk gewenste beleid.

Het beleid wil in de komende legislatuur een ambitieus investeringsprogramma realiseren, namelijk een investeringsvolume van 92,5 miljoen euro over de periode 2013-2019. In de vorige legislatuur werd een investeringsprogramma gerealiseerd van 81 miljoen euro. Dit is een stijging van het investeringsvolume met 10%.

Tevens wenst het beleid dat de schuldratio's gunstig blijven en dat de schuld per inwoner nagenoeg niet stijgt, ondanks de realisatie van het ambitieuze investeringsvolume. Het beleid wil de lasten niet leggen bij de toekomstige generaties en houdt rekening met de draagkracht van de huidige generatie die in tijden van crisis extra zuurstof nodig heeft.

## **Krijtlijnen van een oplossing**

Het gewenste beleid realiseren binnen de geschetste omgeving lijkt maar mogelijk door extra ontvangsten te realiseren. Daarbij kan men denken aan het verhogen van belastingen en retributies.

Het is nochtans de uitdrukkelijke bedoeling van het beleid om de lasten niet te verhogen.

De belastingen en retributies algemeen optrekken zou immers het statuut van Middelkerke als aantrekkelijke woon-, verblijfs- en investeringsgemeente ernstig schaden. Gezinnen, bedrijven en tweedeverblijvers zullen hierdoor afgeschrikt worden. Het is noodzakelijk als plichtsbewust gemeentebestuur, om zuinig om te springen met de beschikbare middelen, net zoals de Middelkerkse gezinnen en ondernemingen dat in hun huishouden of bedrijf ook moeten doen (good corporate governance).

De gemeente Middelkerke wenst de lasten (belastingen en retributies) niet te verhogen, omdat zij gelooft in:

1. een reorganisatie van de 'groep Middelkerke' (samenwerking, kerntakendebat en schaalvergroting):
  - schaalvergroting door versterkte samenwerking en integratie van gemeente, OCWM en politiezone;
  - de verdere ontwikkeling van het AGB tot de patrimoniumbeheerder van de gemeente Middelkerke en zijn innoverende rol als parkeerbeheerder;
  - intergemeentelijke samenwerking mits efficiëntiewinst en subsidiariteit.
2. het realiseren van meer effectiviteit door spaarzaam en efficiënt de gemeentelijke activiteiten te reorganiseren:
  - permanente beheersing van de werkingskosten;
  - permanente beheersing van de personeelskosten door doordachte vervangingen van natuurlijk uitvloeit, door interne mobiliteit en flexibiliteit;
  - permanente beheersing van de overdrachten door het beheers- en samenwerkingsovereenkomsten, enveloppefinanciering en transparante subsidiereglementen;
  - permanent beheersen van de schulduitgaven door autofinanciering en actief schuldbeheer.
3. het creëren van groei door een kwalitatieve dienstverlening, de realisatie van het woon- en verblijfplan en een ambitieus investeringsbeleid:
  - de realisatie van het woon- en verblijfplan zorgen voor meer draagkracht: 1250 nieuwe woningen en 2400 nieuwe appartementen zorgen voor een aangroei van inwoners, tweedeverblijvers en vakantiegangers, wat zal leiden tot een substantiële stijging van de ontvangsten;
  - ambitieuze investeringen geven nieuwe zuurstof:
    - een kwalitatieve en duurzame leefomgeving met aandacht voor natuur en open ruimte;
    - een kwalitatief vrijetijdsaanbod in een eigentijdse aangepast infrastructuur.



Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

## **Deel 2 - Doelstellingen, actieplannen en acties**

---

In deel 2 wordt de concrete visie vertaald in doelstellingen, actieplannen en acties. Ook de Vlaamse beleidsprioriteiten zijn vertaald in doelstellingen, actieplannen en acties als niet-prioritaire acties onder het overig beleid. Voor de samenhang en de leesbaarheid is ervoor gekozen om ze toch op te nemen in de strategische nota hoewel dit niet is voorgeschreven.

Oorspronkelijk werden doelstellingen, actieplannen en acties opgemaakt volgens 7 thema's, namelijk:

- 1) kwalitatieve en duurzame leefomgeving,
- 2) vrije tijd,
- 3) economie en werkgelegenheid,
- 4) zorg en samenleven,
- 5) communicatie en participatie,
- 6) geïntegreerd en integraal veiligheidsbeleid,
- 7) personeel en organisatie.

De thema's die niet werden uitgewerkt bij het prioritair en niet-prioritair beleid komen uiteraard nog steeds aan bod in het overig (regulier) beleid, onder punt II van de toelichting van het meerjarenplan 2014-2019.

Het overig (regulier) beleid wordt beschreven in de toelichting.

## 1. Kwalitatieve en duurzame leefomgeving

### BD 1.1 Leefbaarheid dorpskernen en kuststrook - PRIORITAIR

#### AP 1.1.1 Richtlijnen water behalen

Sinds 22 december 2000 is de Europese kaderrichtlijn Water van kracht. Deze kaderrichtlijn tekent het kader uit voor een uniform waterbeleid in de hele Europese Unie. De richtlijn moet ervoor zorgen dat de kwaliteit van ons oppervlakte- en grondwater in orde is in 2015. Ze verplicht de lidstaten om duurzaam met water om te springen. Hiervoor moeten ze beheerplannen opstellen per stroomgebied. Deze kaderrichtlijn werd in Vlaanderen vertaald in het decreet Integraal Waterbeleid. Het doel van de kaderrichtlijn Water is de watervoorraden en de waterkwaliteit in Europa veilig te stellen en de gevolgen van overstromingen en perioden van droogte af te zwakken.

#### **Actie 1.1.1.1 Heraanleg van de Vaardijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge**

Bij de werken aan deze overgenomen gewestweg leggen we de missing link aan om het afvalwater van de Vaardijk-Zuid en de Slijpesteenweg af te voeren naar de nog aan te leggen waterzuivering in Slijpe.

Daarenboven wordt de huidige Slijpesteenweg vernieuwd en wordt een vrij liggend fietspad voorzien.

Actie 1.1.1.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	71.666,63	833.975,20	1.914.090,28			
EU	10.000	10.100	10.100	10.100	10.100	10.100
IO				3.189.846		
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

#### **Actie 1.1.1.2 Heraanleg van de Fleriskotstraat en de Kalkaartweg (fase 2)**

Dit werk kadert in de wegenis- en rioleringswerken voor de Fleriskotstraat en de Kalkaartweg.

Fase 2 is het nog resterende stuk dat nog vernieuwd moet worden en waar het fietspad uit de vorige fases vervolledigd wordt. Het aandeel rioleringswerken is zeer beperkt daar deze al vervat zijn in de vorige fases.

Actie 1.1.1.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU		37.393,20	311.439,54	710.073,06		
EU						
IO					462.207	
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

### **Actie 1.1.1.3 Heraanleg Leffingestraat (vak Ieperleed-Cleyemeereweg)**

Deze geplande wegenis- en rioleringswerken zijn een volgende fase in de doortocht van Leffinge. We leggen er een geschieden rioleringsstelsel aan en voeren de nodige afkoppelingswerken uit. Ook bekijken we de mogelijkheid van het aanleggen van een volwaardig fietspad en een kwalitatieve bovenbouw.

Actie 1.1.1.3	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU		57.120	515.711,84	1.177.940,96		
EU						
IO				670.201,45		
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

### **Actie 1.1.1.4 Heraanleg wijk Miami fase 2**

De Miamiwijk is centrumgebied en moet dus volledig gecollecteerd worden via rioleringen. Deze zijn er nu echter niet aanwezig. Door het aanleggen van de nodige riolering wensen we een rode vlek voor de VMM weg te werken en ondertussen de hoognodige degelijke weginfrastructuur aan te leggen.

Actie 1.1.1.4	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	30.000	159.780,87	359.488,69			
EU	5.000	5.050	5.050	5.050	5.050	5.050
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

## **AP 1.1.2 Vernieuwing of opwaardering van de dorpskernen met aandacht voor de fysieke toegankelijkheid**

In de voorbije legislaturen werd heel wat aandacht besteed aan de vernieuwing en de opwaardering van de dorpskernen. Middelkerke, Leffinge, Slijpe, Wilskerke en Schore werden al geheel of gedeeltelijk onder handen genomen.

We willen verder bouwen aan de woonkwaliteit in onze dorpskernen, met bijzondere aandacht voor de fysieke toegankelijkheid. Dit alles in het kader van het mobiliteitsplan: 'Herwaarden van de centrumgebieden tot aantrekkelijke, veilige en comfortabele verblijfsgebieden, kaderend in de globale aanpak van het stedelijk netwerk van de kust waarbij de nadruk wordt gelegd op een kwalitatief openbaar domein'.

### **Actie 1.1.2.1 Vernieuwing van de dorpskern in Slijpe**

Door de aanleg van de omleidingsweg is het centrum van Slijpe verkeersluw geworden. De nieuw aangelegde Diksmuidestraat/Slijpesteenweg is niet langer een doortocht, maar enkel nog de verzamelroute voor het verkeer van de woonkern.

Bijzondere aandacht besteden we aan de veiligheid in de omgeving van de school en het voetbalplein. De woonstraten omheen de hoofdstraat kunnen in aanmerking komen voor zone 30.

De geplande actie moet het sluitstuk worden op de al uitgevoerde werken voor het vernieuwen van de dorpskern in Slijpe. De Sint-Niklaasstraat, de Paddestraat, de Odiel Spruyttestraat, de Monnikenstraat, de Klakkaertstraat, de Klompaertstraat, de H.Jansseunestraat, de Lambertus Coolsstraat en de Spermaliestraat komen aan bod en worden voorzien van een gescheiden rioleringsstelsel en desgewenst van een nieuwe bovenbouw.

Actie 1.1.2.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	111.436,68	366.619,97	830.682,89	619.840,40	1.421.530,56	
EU	11.000	11.110	11.110	11.110	11.110	11.110
IO					241.763,69	
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

#### **Actie 1.1.2.2 Vernieuwing van de dorpskern in Westende-Dorp, inclusief de herbestemming site oud gemeentehuis**

De Westendelaan/Lombardsijdelaan (N318) is een secundaire weg type II en heeft als hoofdfunctie het ontsluiten op regionaal niveau. Samen met AWV en Aquafin leggen we een gescheiden rioleringsstelsel aan en vernieuwen we de bovenbouw in deze doortocht vanaf het begin van de bebouwde kom (kant Middelkerke) tot en met de Baronstraat. Ook de site van het oud gemeentehuis in Westende wensen we in de plannen mee te nemen.

De dorpskern wordt doormidden gesneden door de N318. Er zijn veel oversteekbewegingen van voetgangers. De doortocht is tevens de belangrijkste handelsstraat van de kern.

Ook scholen situeren zich in de onmiddellijke nabijheid van de weg.

Volgende doelstellingen worden gehanteerd:

- Het herwaarderen van het centrumgebied tot een aantrekkelijk, veilig en comfortabel verblijfsgebied, kaderend in de globale aanpak van het stedelijk netwerk van de kust waarbij de nadruk wordt gelegd op een kwalitatief openbaar domein.
- De verkeersveiligheid op gevaarlijke kruispunten en in de schoolomgevingen verbeteren.
- Een veilig fietsroutenetwerk gericht op de bereikbaarheid van functies en de kernen. Het grootste deel van de doortocht vormt ook onderdeel van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk. Ook zijn er veel dwarsende fietsbewegingen, onder meer naar de scholen toe: belangrijke woonwijken situeren zich ten zuiden van de N318, de scholen liggen aan de noordzijde. Veel aandacht moet gaan naar een veilig fiets- en voetgangersverkeer.
- Korte autoafstanden ontmoedigen door de kern her in te richten waarbij voorrang gegeven wordt aan de zwakke weggebruiker.

Actie 1.1.2.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	83.094,19	180.045,43	166.196,27	216.978,69		
EU						
IO		20.000	20.000			
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

### **Actie 1.1.2.3 Vernieuwing van de dorpskern in Lombardsijde**

De Lombardsijdelaan/Nieuwpoortlaan (N318) is een secundaire weg type II en heeft als hoofdfunctie het ontsluiten op regionaal niveau. Samen met AWWV en Aquafin leggen we een gescheiden rioleringsstelsel aan en vernieuwen we de bovenbouw in deze doortocht vanaf de Baronstraat tot de grens met Nieuwpoort.

Er is recent beslist dat de tram in de toekomst (2014) niet meer via de dorpskern van Lombardsijde zal rijden, maar via de N34. Tussen de Baronstraat en de grens met Nieuwpoort bekijken we welke kansen deze nieuwe vrije ruimte biedt voor de doortocht, dorpskern (Dorpsplein/Oude Nieuwpoortlaan) en de Zeelaan.

De dorpskern wordt doormidden gesneden door de N318. Er zijn veel oversteekbewegingen van voetgangers. De doortocht is tevens de belangrijkste handelsstraat van de kern.

Ook scholen situeren zich in de onmiddellijke nabijheid van de weg.

Volgende doelstellingen worden gehanteerd:

- Het herwaarderen van het centrumgebied tot een aantrekkelijk, veilig en comfortabel verblijfsgebied, kaderend in de globale aanpak van het stedelijk netwerk van de kust waarbij de nadruk wordt gelegd op een kwalitatief openbaar domein.
- De verkeersveiligheid op gevaarlijke kruispunten en in de schoolomgevingen verbeteren.
- Een veilig fietsroutenetwerk gericht op de bereikbaarheid van functies en de kernen. Het grootste deel van de doortocht vormt ook onderdeel van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk. Ook zijn er veel dwarsende fietsbewegingen, onder meer naar de scholen toe: belangrijke woonwijken situeren zich ten zuiden van de N318, de scholen liggen aan de noordzijde. Veel aandacht dient te gaan naar een veilig fiets- en voetgangersverkeer.
- Korte autoafstanden ontmoedigen door de kern her in te richten waarbij voorrang gegeven wordt aan de zwakke weggebruiker.

Actie 1.1.2.3	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	150.849	2.514,15	2.514,15	1.056.138,24	2.409.011,25	
EU	10.000	10.100	10.100	10.100	10.100	10.100
IO						2.000.000
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

#### **Actie 1.1.2.4 Herbestemming site tenniscomplex/minigolf Leopoldlaan**

Deze site is gelegen in het bijzonder plan van aanleg nr. 2 "Zeedijk" (MB 23/11/2005), met als bestemming "park- en/of sportzone" (zone 9). De bijhorende stedenbouwkundige voorschriften laten slechts een beperkte bebouwing (enkel gerelateerd naar recreatie) van de site toe. Door deze beperkte bebouwingmogelijkheden is het onmogelijk om een rendabele invulling van de site te realiseren, getuige hiervan de eerdere plannen om een ondergrondse parking te realiseren op de site.

Het gemeentebestuur heeft reeds gesprekken gevoerd met de hogere overheid (provinciebestuur) naar de mogelijkheden om het huidig bijzonder plan van aanleg te herzien en de slaagkansen voor de uitbreiding van de bebouwingmogelijkheden (zowel recreatie als woonentiteiten) van de site. Mits rekening te houden met de bepalingen van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan, zijnde het respecteren van de openruimte corridor tussen de Leopoldlaan en de Koninginnelaan, staat het provinciebestuur hierover positief.

## **BD 1.2 De toeristische attractiviteit van strand, dijk, duinen, groen op peil houden - PRIORITAIR**

### **AP 1.2.1 Toeristisch-recreatieve ontwikkeling van strand met bijhorende constructies**

#### **Actie 1.2.1.1 Uitvoeren van kustverdedigingswerken (stormmuur en verbreding Zeedijk, strandaccommodaties, zeedijkuitbouw ter hoogte van Casino) in Middelkerke en Westende-Bad**

Zware stormen vormen één van de belangrijkste natuurlijke bedreigingen in de Noordzeeregio. Hiervoor werd een Masterplan Kustveiligheid uitgewerkt door de afdeling Kust waarbij de nadruk ligt op het realiseren van de beschermingsmaatregelen die noodzakelijk zijn om de kustveiligheid te blijven verzekeren.

Uit de overstromingsrisicoberekeningen van het Masterplan Kustveiligheid blijkt dat er grote risico's voor slachtoffers en schade bestaan door overstromingen vanuit zee in Middelkerke en Westende. Het aanpakken van deze risico's is dan ook een prioriteit.

De optie die gekozen werd om deze zwakke zone te versterken, bestaat uit het verbreden van de huidige zeedijk volgens het principe van een golfdempende uitbouw (GDU) aan de bestaande zeedijk en het voorzien van een strandsuppletie. Ter hoogte van het casino van Middelkerke-Bad wordt de nodige veiligheid verkregen door het voorzien van een waterkering zeewaarts van het casino. Deze moet aansluiting maken met de uitbouw van de zeedijk aan weerszijden van het casino. De uitbouw ter hoogte van het casino wordt voorzien om het contact met de zee te benadrukken en alle meegaande strandaccommodaties zullen vernieuwd worden.

Actie 1.2.1.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU		342.857,14	5.828.571,43	5.828.571,43		
EU						
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

### AP 1.2.2 Het uitwerken van een concept voor de vernieuwing van de site casino en Zeedijk

#### **Actie 1.2.2.1 Het renoveren of verbouwen van het casino, inclusief parkeerfaciliteiten bij het casino**

Het casino is een van de beeldbepalende trekpleisters van Middelkerke. Het is echter dringend toe aan opwaardering. Een studie bureau werd aangesteld om een concept uit te werken voor het casino.

Actie 1.2.2.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	571.428,55	9.523,81	4.533.333,35	4.695.238,11	190.476,18	
EU						
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

### BD 1.3 De nodige maatregelen treffen om de mobiliteitsstromen te optimaliseren - PRIORITAIR

#### AP 1.3.1 Ontsluiting Middelkerke

##### **Actie 1.3.1.1 Realisatie westelijke omleidingsweg Middelkerke**

De kamstructuur van de kust vormt het uitgangspunt van de verkeersafwikkeling. Voor Middelkerke wordt de nadruk gelegd op de N369 Diksmuidestraat en de N325 Spermaliestraat. Vanaf de Spermaliestraat zal een omleidingsweg rond Middelkerke kunnen aantakken op de N318 Westendelaan. De omleidingsweg zal de voorgestelde kamstructuur versterken voor Westende en Middelkerke en zal de verkeersleefbaarheid langs de Spermaliestraat verhogen.

#### AP 1.3.2 Uitbreiding van een veilig fietsnetwerk

De gemeente wenst een grotere rol te geven aan het fietsverkeer in het verplaatsingspatroon. Hiervoor wordt een veilig en samenhangend fietsroutenetwerk uitgebouwd.

**Actie 1.3.2.1 Fietspad tussen Wilskerke en Sluisvaartstraat-Schorestraat-Kaifortsweg-Mannekensvere-IJzerdijk omgeven door groen**

Middelkerke heeft een uitgestrekt hinterland dat zich uitermate goed leent voor recreatief medegebruik door fietsers en wandelaars. De voorbije jaren werd er in Middelkerke in belangrijke mate geïnvesteerd in de aanleg van nieuwe fietspaden en in het uittekenen van een netwerk van cultuur-toeristische fiets- en wandelroutes. Bij de opmaak van deze routes werd vastgesteld dat er een beperkt aantal 'missing links' waren die de optimale ontsluiting van de Middelkerkse polders voor recreanten belemmeren.

Mochten deze ontbrekende verbindingen kunnen gecreëerd kunnen worden, zal dit de belevingswaarde en veiligheid voor de recreant verhogen. Meestal gaat het enkel om het verlengen en met elkaar verbinden van bestaande trage wegen/landbouwwegen. Bijkomende bedoeling is om recreatief fietsverkeer ook zo weinig mogelijk langs drukke (gewest)wegen zonder fietspad te leiden.

Actie 1.3.2.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU		50.000	100.000	100.000		
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

**Actie 1.3.2.2 Fietspad tussen Sint-Pieters-Kapelle en grens Nieuwpoort**

Het aan te leggen fietspad maakt deel uit van het bovenlokaal fietsrouten netwerk en is bedoeld om een vlotte relatie te creëren tussen Sint-Pieters-Kapelle naar Mannekensvere en richting Nieuwpoort. De bedoeling is dat de dorpskernen met elkaar verbonden worden. In het stuk tussen Sint-Pieters-Kapelle en Spermalie ontbreken momenteel fietspaden. Vanaf Spermalie tot Nieuwpoort zijn fietspaden aanwezig, maar die zijn onveilig.

Actie 1.3.2.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU		44.136	1.388.848,37	1.388.848,37		
EU						
IO					2.734.600	
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

**Actie 1.3.2.3 Fietspad tussen Spermalie en grens Diksmuide**

Het aan te leggen fietspad maakt deel uit van het bovenlokaal fietsrouten netwerk en is bedoeld om een vlotte relatie te creëren tussen de woonkorrel Spermalie en de grens met Diksmuide. De aanleg van dit fietspad voorziet in de ontbrekende verbinding tussen de Brugsesteenweg en Diksmuide. Hierdoor kan het fietsverkeer Schore op een vlotte en veilige manier bereiken. Momenteel zijn er geen fietspaden langs de Schorestraat.



Actie 1.3.2.3	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	26.800,80	820.470,85	820.470,85			
EU						
IO				1.615.000		
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

**Actie 1.3.2.4 Fietspad Spermaliestraat tussen Driewegen en bebouwde kom Middelkerke**

Het aan te leggen fietspad maakt deel uit van het bovenlokaal fietsrouten netwerk. Het stuk tussen de Driewegen en de bebouwde kom Middelkerke is het laatste deel van het traject tussen Slijpe en Middelkerke langs de N325 Spermaliestraat. Momenteel zijn er nog geen fietspaden aanwezig langs dit stuk.

Actie 1.3.2.4	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU			10.890	186.037,50	186.037,50	
EU						
IO					290.400	
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

**Actie 1.3.2.5 Aanleg fietspad verbinding Patrijsstraat met Ieperleedstraat**

Er wordt een fietspad (gecombineerd met wandelpad) aangelegd tussen de nieuwe verkaveling in de Patrijsstraat en de Ieperleedstraat. Op die manier kunnen schoolgaande kinderen op een vluigere en veiligere manier de beide scholen bereiken. De drukke en smalle Dorpsstraat kan hierdoor vermeden worden.

Actie 1.3.2.5	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	47.190					
EU						
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

## **BD 1.4 Woon- en verblijfsvoorzieningen op maat van lokale bevolking en tweedeverblijvers - PRIORITAIR**

### **AP 1.4.1 Voeren van een doelgroepenbeleid inzake wonen**

Middelkerke heeft ongeveer 49 ha onbebouwde bouwgrond in woonzone. Het betreft hoofdzakelijk kleinere kavels en percelen in handen van diverse eigenaars.

Daarnaast heeft Middelkerke 38 ha onbebouwde bouwgrond in woonuitbreidingsgebied. Het betreft hoofdzakelijk een aantal grote kavels waarvan sommigen in handen zijn van overheden en kerkfabrieken.

De provincie is van oordeel dat er geen woonbehoefte is, o.a. door een te groot volume onbebouwde bouwgrond, te hoge leegstand... Middelkerke kan hierdoor geen nieuwe private verkavelingen realiseren in het woonuitbreidingsgebied.

Enkel sociale huisvestingsmaatschappijen kunnen in de woonuitbreidingsgebieden, op basis van het grond- en pandendecreet, verkavelingen realiseren, mits voldaan is aan bepaalde modaliteiten.

De sociale huisvestingsmaatschappijen kunnen in die woonuitbreidingsgebieden sociale en bescheiden koop- en huurwoningen realiseren. Daarnaast kunnen zij ook sociale en bescheiden kavels aanbieden. Deze woonvormen zijn gekoppeld aan modaliteiten, o.a. tot het inkomen (sociale types) en eigendomsvoorwaarden (beide types).

Uit een intern onderzoek blijkt dat er in de gemeente Middelkerke 3.756 nieuwe appartementen werden gebouwd over de periode 2007-2012.

Verdere analyse leert ons dat het gros, namelijk 3.390 (= 90%), van die nieuwbouwappartementen gerealiseerd werd in de periode 2007-2010. In 2011 en 2012 was er een enorme terugval met slechts 213 appartementen in 2011 en 153 appartementen in 2012.

De financiële en economische crisis en de verminderde beschikbaarheid van grond in de toeristische zone zal daar niet vreemd aan zijn. Uit een recent onderzoek en krantenartikel blijkt Middelkerke nochtans het minst hinder te ondervinden van de terugval inzake nieuwbouw van appartementen. Een en ander heeft ook te maken met het feit dat appartementen aan de Belgische kust het goedkoopst zijn in Middelkerke.

De gemeente Middelkerke wil in eerste instantie zo snel mogelijk woningen realiseren in woongebied, zodat het volume onbebouwde bouwgrond vermindert. Daarna wordt het pas mogelijk om het woonuitbreidingsgebied aan te snijden, zowel door sociale huisvestingsmaatschappijen als door private verkavelaars.

De uiteindelijke ambitie is om 1.250 eengezinswoningen, hoofdzakelijk bestemd voor jonge gezinnen, te realiseren tegen 2019, inclusief de normen van het bindend sociaal objectief.

Daarnaast zal Middelkerke, door een aantrekkelijke leefomgeving (nieuw Casino en een nieuw vrijetijdspark "De Krokodiel", parkeerfaciliteiten en een kwalitatief vrijetijdsaanbod), de vernieuwbouw van appartementen stimuleren.

De uiteindelijke ambitie is om jaarlijks 400 appartementen te bouwen of te vernieuwen.

De gemeente wil dit ambitieuze woon- en verblijfsplan realiseren door:

- het slapend aanbod van onbebouwde percelen aan te pakken;
- het slapend aanbod van leegstaande en verkrotte woningen aan te pakken;
- financiële en fiscale stimuli te verlenen aan jonge gezinnen;

- het nemen van flankerende maatregelen die de betaalbaarheid en de kwaliteit van het wonen versterken;
- de woningkwaliteit te verbeteren via sanctionerend en stimulerend optreden.

**Actie 1.4.1.1 Behouden en aantrekken van jonge gezinnen door diverse (financiële) stimuli**

- De realisatie van een reglement “gemeentelijke aankoop- en vervolgpremie”.
- De realisatie van een reglement “activeringsheffingen onbebouwde kavels en gronden”, waarbij een aantal vrijstellingsgronden worden weggewerkt.
- De realisatie van een reglement ‘gemeentelijke subsidie bouwen en verbouwen’, met het oog op de gedeeltelijke of volledige terugbetaling aan jonge gezinnen van de gemeentelijke heffing op bouwen en verbouwen, bestemd voor gezinnen jonger dan 40 jaar.
- Het heffingsreglement op leegstand en verkrotting wordt consequent en consistent verder toegepast.
- Aanpassing van de stedenbouwkundige verordening om meer residentiële woningen te creëren, zoals een minimum aantal slaapkamers, een minimumoppervlakte en een aantrekkelijke woonomgeving (speelvoorzieningen, groen...).

Actie 1.4.1.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	376.250	376.250	376.250	376.250	376.250	376.250
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

**Actie 1.4.1.2 Behalen sociaal objectief**

De realisatie van het bindend sociaal objectief: 148 sociale huurwoningen tegen 2020, 29 bijkomende sociale huurwoningen tegen 2025, maximaal 68 sociale koopwoningen tegen 2020 en maximaal 3 sociale kavels tegen 2020.

Actie 1.4.1.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	61.500	61.500	61.500	61.500	61.500	61.500
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

### AP 1.4.2 Aanleggen van aangepaste, rustige woonstraten in combinatie met groene elementen

Bij deze lokale wegen is de inrichting gericht op het lokaal toegang geven naar woningen en percelen. In de zones met overwegend woonkarakter en een beperkt aantal tweedeverblijven wordt de nadruk gelegd op het parkeren van de bewoners (en hun bezoekers). Hier moet een te hoge externe parkeerdruk door werknemers of door toeristen voorkomen worden. Snelheidsbeperkende maatregelen en groene elementen zijn belangrijke ontwerpcriteria.

#### Actie 1.4.2.1 Heraanleg van de Onderwijsstraat/Camerlinckstraat/Smidsestraat

Deze straten zijn een lappendeken van plaatselijke herstellingen en zijn dringend aan vernieuwing toe. Rioleringen zijn zeer gebrekkig en niet gescheiden, voetpaden te smal, de schoolomgeving kan veiliger gemaakt worden...

Actie 1.4.2.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	13.452	161.267,73	109.006,49			
EU	6.000	6.060	6.060	6.060	6.060	6.060
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

#### Actie 1.4.2.2 Heraanleg van de Essex Scottischlaan/Strandlaan en Doornstraat

Voor fiets- en voetgangersverkeer is de Essex Scottischlaan vrij belangrijk. Het bestaande fietspad voldoet echter niet aan de geldende richtlijnen en is onveilig. Bovendien is er ook geen gescheiden rioleringsnet.

Actie 1.4.2.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	1.272.334,50	141.370,50				
EU	10.000	10.100	10.100	10.100	10.100	10.100
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

#### Actie 1.4.2.3 Heraanleg van de Henri Jasparlaan (fase 2)

Het nieuwe profiel dat al werd aangelegd in fase 1 zetten we verder en we voorzien een gescheiden rioleringsnetwerk.

Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

Actie 1.4.2.3	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	822.251,57	352.393,53				
EU						
IO			308.286,86			
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

## 2. Vrije tijd

### BD 2.1 Een geïntegreerd efficiënt evenementenbeheer met een eigentijdse vrijetijdsinfrastructuur voor eigen bewoners en tweedeverblijvers - PRIORITAIR

#### AP 2.1.1 Opmaak en realisatie van het masterplan vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor PPS

##### **Actie 2.1.1.1 Herbestemming voetbalinfrastructuur**

In de vorige legislaturen was één operationele doelstelling om tot de renovatie te komen van de voetbalinfrastructuren van voor 1980 om ze aan te passen aan de huidige kwaliteitsnormen.

In dit meerjarenplan zal de clustering van voetbalaccommodaties in een zone west en oost uitgewerkt worden, met een daling van het aantal grasvelden van 7 tot 5 voetbalvelden, wat de onderhouds- en werkingskosten zal doen dalen.

Aanvullend wordt één kunstgrasveld in Middelkerke voorzien dat 365 dagen bespeelbaar is, wat een sportieve en toeristische meerwaarde betekent.

De velden te Leffinge worden afgewerkt met de ontbrekende voorzieningen (kunstlicht, ballenvangers en parkingplaatsen).

Actie 2.1.1.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	26.000	20.000			450.000	
EU	1.500	1.515	1.515	1.515	1.515	1.515
IO					250.000	
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

##### **Actie 2.1.1.2 Vrijetijdspark de Krokodiel inclusief zwembad**

Het vrijetijdspark de Krokodiel werd in het jaar 2000 geopend. Behalve de inplanting van een nieuwe petanque-accommodatie met buitenterreinen werden er geen structurele investeringen in de zone uitgevoerd.

Via het BPA vrijetijdspark zijn mogelijkheden gecreëerd om (sport)recreatieve initiatieven te ontplooiën, zowel door privaat als door overheidsinitiatief en werd de aanzet gegeven voor een geïntegreerde werking.

De renovatiekost van het oude gemeentelijk zwembad Duinenbad wordt op minimaal € 950.000 geraamd (excl. betonrot) zonder attractieve meerwaarde en behoud spanningsveld tussen beperkte wateroppervlakte en behoeften zwemmers (max. 216 bezoekers tegelijk/slechts 4 zwembanen). De jaarlijkse bedrijfskost bedraagt € 866.170,85.

Voor de inwoners en toeristen wordt in het vrijetijdspark een all-weather facility gecreëerd waarbij een clustering voorzien wordt van diverse vrijetijdsfuncties met optimale benutting van de resterende bebouwbare ruimte.

Hierbij wordt gemikt op een eigentijds zwembad welke tot 2.000 bezoekers per dag (zonder tijdsbeperking bij bezoek) kan verwerken, gekoppeld aan indoor sport-, fitness- en wellnessfaciliteiten.

Via een PPS formule wordt, bij voorkeur, een private partner gezocht die, minstens, deze doelstellingen van de gemeente kan realiseren tegen een vooraf vastgestelde prijs per jaar.

Naast de indoorfaciliteiten zal het vrijetijdspark heringericht worden met attractieve en avontuurlijke elementen voor jeugd en recreanten (agoraspace – fit-o-meter – openluchtfitnessstoestellen – skatepark enz.).

Actie 2.1.1.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	8.000	2.000	4.594.650	10.875.000	325.000	200.000
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

### **Actie 2.1.1.3 Jeugdinfrastructuur in Leffinge en Westende (Vlaamse beleidsprioriteit LJBVP01)**

De jeugdinfrastructuur is momenteel een zorgenkind. Diverse jeugdbewegingen zitten ondermaats behuisd, er is te weinig skate-infrastructuur en weinig tot geen speelvoorzieningen op het strand.

Actie 2.1.1.3	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	50.000	400.000				
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

Eenzijds wil het gemeentebestuur wat goed is behouden en zo mogelijk nog versterken.

Anderzijds wil het gemeentebestuur de jeugdinfrastructuur opwaarderen door én te investeren in de jeugdwerkinfrastructuur (jeugdlokalen) én in het speelweefsel (speelpleinen, skatezones, ...)

#### **ACTIEPLAN EN ACTIES**

Na de brand in het jeugdlokaal van chiro Leffinge zit de jeugdbeweging momenteel gehuisvest in containers. Het lokaal van KLJ Leffinge dateert van de 19de eeuw en is totaal uitgeleefd. Het gemeentebestuur bouwt op de site oude pastorie in Leffinge een nieuwe jeugdsite voor beide verenigingen en trekt hiervoor 450.000 euro uit.

Chiro Westende wordt gehuisvest in de Calidris.

### **Actie 2.1.1.4 Openlucht recreatie (openbare speelpleinen, strand- en dijkspele, skaterampen) - vernieuwing en uitbreiding speelweefsel (Vlaamse beleidsprioriteit LJBVP01)**

Het gemeentebestuur plant in de komende beleidsperiode de realisatie van speelpleinen op het strand, de vervanging van enkele bestaande speelpleinen (onder meer Otletplein en Normandpark), de realisatie van een skatezone in Middelkerke-bad... Hiervoor is een bedrag van 728.000 euro voorzien. Daarnaast wordt 60.500 euro voorzien voor het onderhoud van de speelpleinen (herstellingen en vervangingen).

Actie 2.1.1.4	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	182.000	182.000	182.000	182.000		
EU	10.000	10.100	10.100	10.100	10.100	10.100
IO		100.000				
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

#### Actie 2.1.1.5 Restyling tennissite Westende

Na het jaar 2000 werd gestart met de renovatie van de tennissite Priorijlaan in deelgemeente Westende-Bad. In een eerste fase (2003) werden de velden omgevormd tot door de Internationale Tennis Federatie goedgekeurde hardcourt terreinen met nieuwe tribunes naast de terreinen vooraan. De tweede fase, renovatie tennisgebouwen, werd beperkt tot heraanleg van het plat dak van de verouderde accommodatie.

Gelet op de toeristische uitstraling die de tennisvelden moeten hebben en het feit dat de terreinen een facelift nodig hebben na 10 jaar wordt een restyling beoogd waarbij sport-, recreatieve en toeristische functies geclusterd worden in een multifunctionele infrastructuur.

Actie 2.1.1.5	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	49.800	494.065,75	395.065,75			
EU						
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

## BD 2.2 Middelkerke ontwikkelt en ondersteunt een kwalitatief vrijetijdsaanbod met bijzondere aandacht voor doelgroepen – NIET-PRIORITAIR

### AP 2.2.1 De ondersteuning en bevordering van het jeugdwerk en jeugdcultuur (Vlaamse beleidsprioriteit)

De gemeente Middelkerke beschikt al over een goed uitgebouwde jeugddienst die een rijk aanbod heeft naar kinderen en jongeren, onder meer in de schoolvakanties. Daartegenover staat dat het particulier jeugdaanbod beperkt is: er zijn slechts 2 Chiro's, 1 KLJ, een jeugdhuis, een jongerenbuurtwerking en een vrijetijdsvereniging voor jongeren met een beperking.

Het gemeentebestuur wil wat goed is, behouden en, indien mogelijk, nog versterken.



**Actie 2.2.1.1 Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (Vlaamse beleidsprioriteit LJBVBP01)**

- Werkingskosten vakantieaanbod jeugddienst (speelpleinwerking, grabbelpas, tienerwerking, jeugdhuiswerking).
- Werkingskosten verbonden aan de werking van de kindergemeenteraad, de mobiele speelpleinwerking de Boemelbij, de dag van de jeugdbeweging en de vormingsmomenten.
- Ondersteuning van het particulier jeugdwerk via de gemeentelijke uitleendienst en de betaling van het kampvervoer.
- Financiële ondersteuning van het particulier jeugdwerk (jeugdverenigingen, vzw de Paravang, vzw Dyade en de jeugdraad).
- Financiële ondersteuning van personen (lidmaatschap, kadervorming).

Actie 2.2.1.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
EU	22.000	22.040	22.040	24.040	24.040	24.040
IO						
EO	12.033,38	12.033,38	12.033,38	12.033,38	12.033,38	12.033,38

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

**Actie 2.2.1.2 De bevordering van participatie aan het jeugdwerk van kinderen in maatschappelijk kwetsbare situaties (Vlaamse beleidsprioriteit LJBVBP02)**

- Jongerenbuurtwerking De Caravanne (subsidie van minimaal 29.000 euro).
- Samenwerking met diverse sociale actoren om kinderen uit maatschappelijk kwetsbare situaties toe te leiden en te begeleiden naar het jeugdwerk.
- Taalstimulering Nederlands via workshops, kindertheater en leesuurtjes.
- Coaching en begeleiding door vzw Dyade: inclusie kinderen met een beperking binnen het vakantieaanbod.

Actie 2.2.1.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	32.434	32.469	32.469	32.469	32.469	32.469
IO						
EO	31.443,21	31.443,21	31.443,21	31.443,21	31.443,21	31.443,21

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

**Actie 2.2.1.3 Het organiseren van een aantal activiteiten in functie van de hedendaagse jeugdcultuur (Vlaamse beleidsprioriteit LCBVBP01, LJBVBP03)**

- Toffe dingendag, JIP en multimediaruimte, Popeiland, Vierwerk en Teenkicks.
- Organisatie van kunsteducatieve stages.

Actie 2.2.1.3	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	89.469	90.353,69	90.353,69	90.353,69	90.353,69	90.353,69
IO						
EO	68.744,90	68.744,90	68.744,90	68.744,90	68.744,90	68.744,90

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

## AP 2.2.2 Een sportbeleid gericht op kwalitatieve uitbouw van verenigingen en activeringsbeleid voor actieve participatie in sport (Vlaamse beleidsprioriteit)

### Actie 2.2.2.1 Ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van verenigingen (Vlaamse beleidsprioriteit LSBVBP01, LSBVBP02)

Naar aanleiding van het sportbeleidsplan 2006-2012 werd het bestaande subsidiereglement aangepast met kwantitatieve ( 16,6 %), maar vooral kwalitatieve (83,4 %) criteria om de kwaliteitsvolle werking van de clubs te ondersteunen. Daarnaast is er een impulssubsidiereglement van Bloso (€ 0,8/inwoner) die aan sportclubs met jeugdwerking een bijkomende financiële ondersteuning geeft, met als doel het kwaliteitsniveau van de jeugdsportbegeleiders te verhogen door op regelmatige basis opleidingen en bijscholingen te organiseren of te volgen.

In functie van de beleidsdoelstellingen sport van de Vlaamse regering zal het subsidiereglement omgevormd worden tot 100% kwaliteitscriteria en worden middelen voorzien om het aantal sportverenigingen met jeugdwerking en het aantal jeugdsportcoördinatoren te verhogen of minstens te behouden ten opzichte van 2012. Fusies tussen balsportverenigingen of clustering van recreatiesporten, met als doel een kwaliteitsverhoging, zullen financieel gestimuleerd worden.

Actie 2.2.2.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	58.684	58.684	58.684	58.684	58.684	58.684
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

### **BELEIDSPRIORITEIT 1**

Het ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen via een doelgericht subsidiebeleid.

#### **INDICATOREN**

- 100% kwaliteitscriteria voorzien in het subsidiereglement tegen 2016 om zo de clubs aan te sporen een nog kwalitatiever sportbeleid te voeren.
- Het % van sportgekwalificeerde trainers in de gesubsidieerde sportclubs minstens behouden of verhogen.
- Het % gesubsidieerde sportclubs met een organogram in kaart brengen en dit te verhogen tegen eind 2016.

**BELEIDSPRIORITEIT 2**

Het stimuleren van sportverenigingen tot professionalisering met een bijzonder accent op kwaliteitsvolle jeugdsportbegeleidingen eventueel tot onderlinge samenwerking.

**INDICATOREN**

- De aantal sportverenigingen met jeugdsportcoördinatoren (in 2012 negen) verhogen of minstens gelijk in aantal houden ten opzichte van 2012.
- De aantal sportverenigingen met jeugdwerking en gekwalificeerde jeugdsportbegeleiders (in 2012 twaalf) verhogen of minstens gelijk in aantal houden ten opzichte van 2012.
- Fusies tussen balsportverenigingen of clustering van recreatiesporten financieel stimuleren, met als doel een kwaliteitsverhoging te bekomen

**Actie 2.2.2.2 Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (Vlaamse beleidsprioriteit LSBVBP03, LSBVBP04)**

In de huidige situatie spitste het activeringsbeleid voor actieve sportparticipatie zich toe tot het organiseren van heel wat acties gericht naar de doelgroep 3- tot 12-jarigen enerzijds en 35-plussers anderzijds om deze aan te zetten tot sporten of bewegen met het oog op een levenslange sportparticipatie.

Een verderzetting van dit activeringsbeleid staat op het programma.

- Naar de min 12-jarigen door het verder zetten van promotieacties in het zwembad, sportkampen, sportklassen, sportdagen, sportkaart.
- Naar 35-plussers via nieuwe en vernieuwende projecten die tot doel hebben de actieve sportparticipatie van de bevolking te stimuleren via acties zoals start to run, sport@middelkerke, mountainbikerace, de vrouwensportdag.

Het blijvend stimuleren om actief aan sport te doen wordt ook verder uitgebouwd aan de hand van aangepaste infrastructuur. Plaatselijk wordt er een aantrekkelijk en toegankelijk mountainbikeparcours uitgestippeld en is het de ambitie om via dit parcours aan te sluiten op het mountainbikenetwerk in de regio van het provinciebestuur. Als opvolging van het project 'Start to run' worden bewegwijzerde loopomlopen voorzien in de deelgemeenten.

Tevens wordt onder andere via 'Kroplus', in samenwerking met de jeugddienst en buitenschoolse kinderopvang, en de sportsnack een aanzet gegeven om meer jongeren aan sport te laten doen.

De sportdienst werkt in samenwerking met het OCMW een systeem uit om de sportparticipatie van kansarmen te verhogen.

Actie 2.2.2.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	135.506	136.861,06	136.861,06	136.861,06	136.861,06	136.861,06
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

### **BELEIDSPRIORITEIT 3**

Het voeren van een activeringsbeleid met het oog op een levenslange sportparticipatie via een anders georganiseerd laagdrempelig beweeg- en sportaanbod

#### **INDICATOREN**

- Minstens 20% van de deelnemers aan de sportkampen zijn geen lid van een sportclub.
- 20 % van de deelnemers aan start to - initiatieven stromen door naar een gesubsidieerde club of blijft de sport op regelmatige basis uitoefenen.
- Streven naar 250-tal unieke 55-plussers dat deelneemt aan het structureel en anders georganiseerd sportaanbod van de sportdienst met repetitief wekelijks karakter.
- Streven naar 100-tal unieke 18 à 50-jarigen die deelnemen aan het sportaanbod van de sportdienst met repetitief karakter
- 10% van de leerlingen die aan de sportklassen deelneemt, maar geen lid is van een sportclub, wordt na de sportklassen lid van een sportclub .
- 50% van de leerlingen uit de Middelkerkse lagere scholen nemen deel aan de scholenveldloop
- Streven naar 250 unieke deelnemers aan de mountainbike Beachchallenge

### **BELEIDSPRIORITEIT 4**

Het voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansengroepen gelijke kansen krijgen om actief te participeren in sport

#### **INDICATOREN**

- Vanuit de gemeente is er voor kansengroepen (oa. Personen met een Omnio statuut) i.s.m. OCMW een speciaal aanbod van sportactiviteiten waarbij financiële tussenkomst voorzien wordt (zwemabonnementen).
- Een structurele samenwerking met OCMW wordt opgestart om meer gelijke kansen tot sport te creëren.
- Het aantal deelnemers die tot de kansarmen behoren en deelnemen aan de acties (sportsnack; sportkampen; sport@middelkerke) met 5% verhogen.
- Samenwerkingsverbanden uitbreiden naar jeugd- en gezondheidssector.

## **AP 2.2.3 Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (Vlaamse beleidsprioriteit)**

### ***Actie 2.2.3.1 Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (Vlaamse beleidsprioriteit LCBVBP01)***

Middelkerke is een heterogene gemeente die gekenmerkt wordt door nogal wat tegenstellingen waaronder: toeristen en tweedeverblijvers versus permanente bewoners, verstedelijkte centra in de kuststrook versus landelijke dorpen in de polders. Via strategische culturele projecten, de ondersteuning van het verenigingsleven en het vrijwilligerswerk en permanente aandacht voor gemeenschapsvorming in de reguliere werking, probeert het gemeentebestuur netwerken te creëren tussen mensen. Cultuur is hierbij een middel, geen doel.

Het gemeentebestuur wil - door een toegankelijk en divers cultureel aanbod in zijn gemeenschapscentrum, door de best mogelijke financiële en logistieke ondersteuning van verenigingen en door bijzondere projecten - zijn inwoners (en ook tweedeverblijvers) met elkaar in contact komen. Het gemeentebestuur wenst dit beleid met de nodige dynamiek verder te stimuleren, met een blijvende aandacht voor vernieuwing, samenwerking en laagdrempeligheid.

Het gemeentebestuur wil op volgende wijze tegemoet komen aan de Vlaamse beleidsprioriteiten en -accenten.

- Kwalitatief cultuurbeleid: het bestuur houdt de functie van cultuurbeleidscoördinator verder in stand. Hij moet er, samen met de cultuurdienst, op toezien dat er in Middelkerke een divers cultureel aanbod is, gericht op eigen inwoners, tweedeverblijvers en toeristen met bijzondere aandacht actieve programmatie in de centra De Branding en De Zwerver.
- Gemeenschapsvorming: het gemeentebestuur verleent subsidies aan socio-culturele verenigingen en biedt deze ook praktische ondersteuning. Het stimuleert vrijwilligerswerking en zorgt ervoor dat mensen, o.a. via specifieke culturele activiteiten zoals de aperitiefconcerten, elkaar kunnen ontmoeten.
- Cultuureducatie: de cultuurdienst organiseert in samenspraak met de Middelkerkse onderwijsinstellingen een specifiek aanbod voor de schoolgaande jeugd zoals schooljeugdtheater, creatieve workshops en lessen in het donker (film). Toegankelijkheid en laagdrempeligheid zijn hierbij de normen.
- Het bereiken van kansengroepen: de cultuurdienst organiseert jaarlijks een reeks familievoorstellingen specifiek gericht op gezinnen met jonge kinderen. De ticketprijs wordt hiervoor bewust laag gehouden zodat dit geen drempel vormt. Elke voorstelling wordt – voor de totaalbeleving – kwalitatief omkaderd.

Actie 2.2.3.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	7.000			8.500		
EU	460.586	463.280,47	463.280,47	463.280,47	463.280,47	463.280,47
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

### 3. Zorg en samenleven

---

#### **BD 3.1 Het ontwikkelen van een kwaliteitsvol onderwijs- en vormingsaanbod – NIET-PRIORITAIR**

##### **AP 3.1.1 Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs, flankerend onderwijs en vorming o.a. laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (Vlaamse beleidsprioriteit)**

###### ***Actie 3.1.1.1 Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs, flankerend onderwijs en vorming o.a. laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (Vlaamse beleidsprioriteit FOBVBP01, FOBVBP02, LCBVBP02)***

De taken en opdrachten binnen het onderwijsbeleid en het flankerend onderwijsbeleid binnen de gemeente Middelkerke zijn zeer ruim aanwezig, maar worden uitgevoerd en opgevolgd door verschillende afdelingen, sectoren en diensten.

Binnen het onderwijsbeleid worden taken waargenomen door het onderwijzend personeel, de schooldirecties, het secretariaat, de personeelsdienst en de dienst kinderopvang & onderwijs.

Binnen het flankerend onderwijsbeleid worden taken uitgevoerd door de dienst kinderopvang & onderwijs, de cultuurdienst, de sportdienst, de jeugddienst, de milieudienst en de dienst preventie en samenleven.

De bestaande acties worden behouden en de gemeente onderschrijft de Vlaamse beleidsdoelstelling om actieplannen op te zetten, in samenwerking met lokale actoren, die gericht zijn op gelijke onderwijskansen, kleuterparticipatie, spijbelen, probleemgedrag op school, taalstimulering Standaardnederlands, betrokkenheid ouders en omgeving, samenwerking tussen onderwijs, welzijn, cultuur, jeugd en sport.

Gelet op de versnippering van de taken en opdrachten binnen het onderwijsbeleid en het flankerend onderwijsbeleid zal er een omgevingsanalyse worden opgemaakt, zodat de uitgebreide werking en de financiële stromen binnen het onderwijs- en flankerend onderwijsbeleid, transparanter worden gemaakt. Op basis hiervan zal er een visie over waar men naartoe wil gaan in de toekomst ontwikkeld worden.

Enkele aandachtspunten wat betreft het onderwijsbeleid:

- 1) Controle op de leerplicht, het tegengaan van spijbelgedrag door regelmatig schooltoezicht. Alsook het verhogen van kleuterparticipatie.
- 2) Het bevorderen van gelijke onderwijskansen, d.m.v. opvoedings- en studie-ondersteuningsprojecten de Katrol, gericht naar kansarme gezinnen; hulp bij de aanvraag van een school- en studietoelage; een tussenkomst in de schoolabonnementen bij het openbaar vervoer of bij het vervoer georganiseerd door de school zelf; sociale voordelen inzake ochtend-, middag en avondtoezicht, toegang aan en leerlingenvervoer naar het zwembad.
- 3) Verhogen betrokkenheid ouders en omgeving, o.a. door het ondersteunen van ouderraden en vriendenkringen scholen.
- 4) Bevorderen van de samenwerking tussen onderwijs, welzijn, cultuur, jeugd en sport; o.a. door verkeerseducatie, MEGA-lessen (assertiviteitslessen) en een cultuureducatief aanbod.

Enkele aandachtspunten wat de bibliotheek betreft: acties ter stimulering van cultuureducatie en de leesmotivatie, bevordering van e-inclusie bij moeilijk bereikbare doelgroepen, verhoging van informatiegeletterdheid en mediawijsheid, ontwikkeling van een aangepaste dienstverlening voor personen met beperkte mobiliteit en moeilijk bereikbare doelgroepen op cultureel, educatief en sociaaleconomisch gebied en van samenwerking met onderwijsinstellingen.

Actie 3.1.1.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	1					
EU	644.572	645.045,39	645.045,39	645.045,39	645.045,39	645.045,39
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

**Actie 3.1.1.2 Meer ruimte voor het voeren van een beleid rond vorming (Vlaamse beleidsprioriteit LCBVBP01)**

Op het grondgebied van Middelkerke is geen instelling uit het Deeltijds Kunstonderwijs (DKO). Sinds meer dan 30 jaar zijn er echter wel enkele verenigingen actief die een aantal van die taken op zich nemen. De werking van deze verenigingen wordt traditioneel financieel en praktisch ondersteund door de gemeente. De vzw Middelkerkse Muziekschool en de Happy Kids (feitelijke vereniging) fuseerden enkele jaren geleden tot één entiteit, nl. vzw Bizart. Bedoeling was het voortbestaan van de werking van deze verenigingen te garanderen en door het bundelen van middelen en knowhow, efficiënter en kostenbesparend te werken en meerwaarden te creëren.

Het gemeentebestuur wenst vzw Bizart verder te ondersteunen als cultuureducatief centrum waarbij de doelstelling is om zoveel mogelijk laagdrempelig en ervaringsgericht te werken. Het aanbieden van initiatiecursussen voor jonge kinderen maakt daar deel van uit. De vzw moet hierbij bijzondere inspanningen leveren om jongeren uit kwetsbare gezinnen kansen te bieden op muzische en beeldende vorming. De vzw wordt ook gevraagd om in de mate van het mogelijke synergiën te zoeken met andere socioculturele verenigingen uit Middelkerke en de lokale scholen.

Actie 3.1.1.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000
IO						
EO						

IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst

**AP 3.1.2 Het investeren in kwaliteitsvolle schoolinfrastructuur voor het gemeentelijk onderwijs (Vlaamse beleidsprioriteit FOBVBP01, FOBVBP02)**

De gemeenteschool van Westende is aan vernieuwing toe en de gemeenteschool te Leffinge is te klein.

Een zorgzame samenleving creëren is één van de doelstellingen om de gemeente aantrekkelijk te maken voor jonge gezinnen. Om dit mogelijk te maken, wenst de gemeente te investeren in kwaliteitsvol onderwijs. Middelkerke profileert zich als kindvriendelijke gemeente.

**Actie 3.1.2.1 Herbouwen en vernieuwen school Westende en herlokalisatie IBO**

De gemeenteschool Westende is een architecturaal waardevol gebouw dat aan functionele vernieuwing toe is.

De vernieuwde school kan eveneens zuurstof bieden aan de buurt door deze (gedeeltelijk) open te stellen voor verenigingen en activiteiten van derden.

Tevens wordt er uitgekeken naar een herlokalisatie IBO in Westende.

Actie 3.1.2.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU		240.000	1.680.000	2.080.000		
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

#### **Actie 3.1.2.2 Bouw extra leslokalen in Leffinge**

De gemeenteschool Leffinge kende na de start van een kleuterafdeling een stevige groei. Dit resulteert op vandaag in een gebrek aan ruimtes voor de diverse klassen en schoolactiviteiten. Door de bouw van 3 bijkomende klaslokalen wordt aan deze nood voldaan.

Actie 3.1.2.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	300.000					
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

## **BD 3.2 De gemeente Middelkerke heeft aandacht voor de sensibilisering van inwoners en tweedeverblijvers omtrent ontwikkelingssamenwerking – NIET-PRIORITAIR**

### **AP 3.2.1 De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (Vlaamse beleidsprioriteit)**

#### **Actie 3.2.1.1 De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (Vlaamse beleidsprioriteit GOSVBP01)**

De gemeente Middelkerke beschikt over een voltijdse beroepskracht die, naast haar regisseur- en coördinerende functie, het Noord/Zuidcomité als gemeentelijk adviesraad en de 5 particuliere 4<sup>de</sup>-pijlerorganisaties ondersteunt. Daarnaast organiseert de gemeente eigen acties in functie van de Noord-Zuid-problematiek en ondersteunt zij financieel de 4<sup>de</sup>-pijlerverenigingen, individuele vrijwilligers, het Noord-Zuid-comité, de 11.11.11-actie en het noodhulpfonds.



De gemeente Middelkerke onderschrijft de Vlaamse beleidsdoelstelling met de opname van ontwikkelingssamenwerking in het reguliere lokale beleid en de verdere professionalisering van de lokale besturen op het vlak van gedecentraliseerde ontwikkelingssamenwerking, zowel op het vlak van eigen acties als op het vlak van de coördinatie van lokale initiatieven.

Het gemeentebestuur wil het huidig beleid behouden en de huidige personeelsbezetting van 1 voltijdse beroepskracht aanhouden, maar wil nog meer het accent leggen op de ondersteuning van de lokale particuliere verenigingen en de Noord-Zuid-problematiek integreren in de vele bestaande activiteiten die georganiseerd worden door de andere deelsectoren sport, cultuur, jeugd, onderwijs, bibliotheek en toerisme. Belangrijk hierbij is externe sensibilisering en het creëren van voldoende intern draagvlak binnen de gemeente

### ACTIEPLAN EN ACTIES 2014-2019

- Coördinatie, regie en organisatie van het lokaal gemeentelijk ontwikkelingssamenwerkingsbeleid.
- Sensibilisering en communicatie rond mondiale en duurzaamheidsthema's:
  - o tijdens diverse activiteiten georganiseerd door andere gemeentelijke diensten, eventueel gericht op specifieke doelgroepen (Landbouweekend, mondiale workshops tijdens toffe dingendag, Vredesdag, aperitiefconcerten, Dag van het Park ...);
  - o tijdens diverse activiteiten georganiseerd door de dienst voor ontwikkelingssamenwerking (wereldcafé, Couleur aan Zee, andere modeshow, mondiale themaweek, diverse Fair Trade-projecten, begeleide workshops 11.11.11, wereldwaterdag...).
- Deelname aan vorming van ambtenaren en Noord-Zuid-comité-leden en interne reflectie- en vormingsmomenten i.s.m. het Noord-Zuid-comité.
- Verstrekken van gemeentelijke toelagen aan Noord-Zuid-comité als erkend adviesorgaan, aan de lokale 4de-pijlerprojecten, aan 11.11.11 en i.f.v. Noodhulpfonds dat gebruikt wordt bij rampen en voor erkende noodhulporganisaties.

Actie 3.2.1.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	84.685	84.940	84.940	84.940	84.940	84.940
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

## 4. Personeel en organisatie

### BD 4.1 Facility management – PRIORITAIR

#### AP 4.1.1 Centraal gebouwenbeheer

##### **Actie 4.1.1.1 Aanmaken digitale inventaris van de gebouwen**

Momenteel bestaat er een lijst van alle gebouwen waarvan de gemeente eigenaar en/of gebruiker is. Er bestaat echter geen globaal gedetailleerd overzicht. In juni 2013 werd gestart met een werkgroep gebouwenbeheer.

Er zal gestart worden met een globale inventarisatie van de belangrijkste gebouwen, o.b.v. een uniforme procedure. Daarna volgen de overige gebouwen. Het permanent updaten van de datagegevens moet een aandachtspunt blijven.

Actie 4.1.1.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU						
EU	3.300	3.333	3.333	3.333	3.333	3.333
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

##### **Actie 4.1.1.2 Uitwerken van een organisatiebreed onderhoudsplan op basis van de inventaris**

Momenteel is er geen organisatiebreed onderhoudsplan, zodat preventief onderhoud moeilijk is. Daarnaast worden de onderhoudscontracten niet centraal beheerd, wat leidt tot inefficiënties en meerkosten.

De coördinator gebouwenbeheer ontwikkelt en bewaakt, in overleg met de werkgroep gebouwenbeheerder, procedures m.b.t. het beheer van de gebouwen (inclusief onderhoud, schoonmaak...), waardoor er stapsgewijze een organisatiebreed onderhoudsplan zal ontstaan. Op langere termijn moet een investeringsplan m.b.t. buitengewoon onderhoud worden opgemaakt.

##### **Actie 4.1.1.3 Visiebepaling rond herbestemming en/of afstoten van gebouwen en gronden**

Een aantal gebouwen worden niet optimaal gebruikt of staan leeg, bv. politiekantoor Westende, oude brandweerkazerne, voormalige gemeenteschool Sint-Pieters-Kapelle, conciërgewoning werkhuisen, J. Casselaan, oud gemeentehuis Slijpe...

Centraliseren van diensten en functies door o.m. herinrichting van het gemeentehuis of herlokalisatie. Overbodige huurcontracten worden opgezegd en niet-gebruikte eigendommen worden verkocht, met het oog op het realiseren van woonprojecten.

##### **Actie 4.1.1.4 Overschakelen op digitale sleutelplannen met badge**

De gebouwen hebben een fysiek sleutelplan, uitgezonderd de werkhuisen en de Kwinte die beschikken over een digitaal sleutelplan.

Door het stelselmatig invoeren van elektronische sleutelplannen ontstaat er een eenvormig toegangssysteem, wat een aantal voordelen oplevert (geen sleutels nodig en digitale toegangscontrole en -beheer).

Actie 4.1.1.4	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	36.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

#### **Actie 4.1.1.5 Afvalstromen optimaliseren**

Momenteel wordt in bepaalde gebouwen het afval gesorteerd in PMD, papier en restafval.

De afvalproductie wordt maximaal beperkt en de afvalstromen worden op alle locaties geoptimaliseerd.

Actie 4.1.1.5	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	15.000	15.000	15.000	29.000	15.000	15.000
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

### **AP 4.1.2 Het kostenefficiënt maken van ICT**

#### **Actie 4.1.2.1 Uitwerken van een visie (behoefteplan, kosten-/batenanalyse) rond investeringen en onderhoud in het kader van ICT**

Het huidige computernetwerk is overgedimensioneerd in vergelijking met de noden van de organisatie.

Een visie ontwikkelen door gebruik te maken van nieuwe technologieën, zoals virtualisatie. Hierdoor zal een substantiële besparing gerealiseerd worden op hardware- en infrastructuurkosten.

Het investeren in moderne apparatuur en enkel de nodige (software-) licenties levert dan weer een besparing op in de onderhoudskosten. Voor de investeringen die nodig zijn, moet gekeken worden of een samenwerking mogelijk is met andere (overheids-)instanties, zoals gezamenlijke raamcontracten of gebruik maken van gedeelde apparatuur en software.

#### **Actie 4.1.2.2 Realisatie van de visie met betrekking tot ICT**

Stapsgewijze de ontwikkelde visie realiseren, zodat het computernetwerk up-to-date blijft en op maat van de organisatie is.

De gemeente heeft door de jaren heen een uitgebreide ICT infrastructuur opgebouwd ten behoeve van een optimale dienstverlening. Deze infrastructuur is onderhevig aan een onderhouds- en vernieuwingscyclus waar mogelijk ruimte is voor optimalisaties. Voor het opstellen van deze optimalisaties kan een externe partner ingeschakeld worden om aan de hand van een gerichte audit voorstellen en suggesties te formuleren die dan gebruikt kunnen worden om toekomstige investeringen te plannen.

Actie 4.1.2.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	658.500	194.500	271.500	201.500	251.500	171.500
EU	372.559	376.284,59	376.284,59	376.284,59	376.284,59	376.284,59
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

#### **AP 4.1.3 Kostenefficiënt maken van rollend materieel**

Momenteel wordt het gebruik van het rollend materieel binnen de gemeente toegespitst op individueel gebruik. Heel wat voertuigen worden niet optimaal gebruikt bij gebrek aan coördinatie. Ook de manier van aankopen en onderhouden van de voertuigen is historisch gegroeid. Heel wat aspecten kunnen onderzocht worden om efficiënter de aankoop, het onderhoud en de inzet van het rollend materieel te kunnen realiseren

##### ***Actie 4.1.3.1 Uitwerken van een visie (behoefteplan, kosten-/batenanalyse) rond investeringen en onderhoud in het kader van rollend materieel***

Er moet een visie uitgewerkt worden rond de investeringen, het onderhoud en de inzet van de verschillende soorten rollend materieel binnen de gemeente. Hiervoor moet een doorlichting opgestart worden in de diverse afdelingen. Eens de omgevingsanalyse is uitgevoerd kan een nieuwe visie ontwikkeld worden. Hiervoor zal de techniek van confrontatiematrix gebruikt worden.

##### ***Actie 4.1.3.2 Realisatie van de visie met betrekking tot rollend materieel***

De uitgewerkte visie zal gevolgen hebben op alle aspecten m.b.t. rollend materiaal. Er zullen tal van acties moeten geconcretiseerd worden in functie van de noodwendigheden. De prioriteit van de verschillende acties zal voortvloeien uit de ontwikkelde visie.

Enkele aandachtspunten hierbij:

- bij de operationele diensten zal de opmaak van een planning (materiaal, materieel en personeel), waarvan slechts afgeweken mag worden bij een noodsituatie, de basis moeten zijn om efficiënter te kunnen werken en efficiënter materiaal te kunnen inzetten;
- diensten laten nauw samenwerken zal dubbelgebruik vermijden;
- het voorzien van alle dienstvoertuigen met een track & trace systeem. Hierdoor kunnen de bewegingen van de voertuigen in kaart gebracht worden zodat ze efficiënter kunnen ingezet worden;
- ...

Actie 4.1.3.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	346.000	195.850	195.850	195.850	195.850	195.850
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

#### AP 4.1.4 Energiebeheer

Op de dag van vandaag worden meterstanden opgenomen en worden merkwaardige verbruiken doorgegeven aan gebouwenbeheerders. Indien hier geen verklaring wordt voor gevonden, wordt hier niet verder op ingegaan. Hierbij willen we efficiënter omgaan met energie. Dit kan door meterstanden beter op te volgen en door verbruik aan de verbruikers door te rekenen. Dit gaat om kleinere maatregelen, zoals het doorvoeren van energie-efficiënte vervangingen, maar ook over grotere projecten.

##### **Actie 4.1.4.1 Energie-efficiëntere vervangingen doorvoeren**

Op de dag van vandaag wordt hier niet echt op ingezet. We willen het energieverbruik aanpakken door maatregelen op het vlak van rationeel energiegebruik toe te passen. Dit zijn bv. het voorzien van radiatorfolie, thermostatische kranen, timers op verwarming en verlichting, efficiënte printer- en kopietoestellen, efficiëntere verlichting, het automatisch laten sluiten van deuren (o.a. deurpompen)...

Actie 4.1.4.1	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

**Actie 4.1.4.2 Opmaken en realiseren van projectstudies met betrekking tot energiebesparingen (structurele ingrepen)**

In 2011 werd gestart met de opmaak van 4 energetische studies: twee studies werden stop gezet en een studie werd "in de koelkast gestopt". Nu is nog één dossier lopende. Hierbij willen we één of meerdere grondige energetische renovatie(s) uitvoeren. De besparingen uit 4.1.4.1 gaan daarvoor niet ver genoeg. Dit kan een energetische renovatie zijn voor één bepaald gebouw of één maatregel van toepassing voor meerdere gebouwen. Dit is bv. het voorzien van PV-panelen op bepaalde interessante daken. Deze locaties moeten het geproduceerde energieverbruik ook kunnen verbruiken.

Actie 4.1.4.2	2014	2015	2016	2017	2018	2019
IU	1.300.000	100.000				
EU						
IO						
EO						

*IU = investeringsuitgave, EU = exploitatie-uitgave, IO = investeringsontvangst, EO = exploitatie-ontvangst*

Meerjarenplan 2014-2019

Wettelijke rapporten

### **Deel 3 - Boekhoudkundig schema van de strategische nota (softwareprogramma CEVI)**

---

 <p><b>middelkerke</b> gemeente</p>	<h2>STRATEGISCHE NOTA 2014</h2> <p>Gemeentebestuur Middelkerke Spermaliestraat 1 8430 Middelkerke Secretaris: wnd. Pierre Ryckewaert Financieel beheerder: wnd. Roseline Keereman</p>
--	---

**Prioritair beleid**

**Strategische doelstelling: Kwalitatieve en duurzame leefomgeving**

Kwalitatieve en duurzame leefomgeving

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	489.750,00	0,00	-489.750,00	3.200.505,92	0,00	- 3.200.505,92	0,00	0,00	0,00
2015	490.270,00	0,00	-490.270,00	3.559.468,38	20.000,00	- 3.539.468,38	0,00	0,00	0,00
2016	490.270,00	0,00	-490.270,00	16.891.244,15	328.286,86	- 16.562.957,29	0,00	0,00	0,00
2017	490.270,00	0,00	-490.270,00	15.979.666,76	4.804.846,00	- 11.174.820,76	0,00	0,00	0,00
2018	490.270,00	0,00	-490.270,00	4.207.055,49	4.399.171,69	192.116,20	0,00	0,00	0,00
2019	490.270,00	0,00	-490.270,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00

**Beleidsdoelstelling: Leefbaarheid dorpskernen en kuststrook**

Leefbaarheid dorpskernen en kuststrook

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	36.000,00	0,00	-36.000,00	447.047,50	0,00	-447.047,50	0,00	0,00	0,00
2015	36.360,00	0,00	-36.360,00	1.637.448,82	20.000,00	- 1.617.448,82	0,00	0,00	0,00
2016	36.360,00	0,00	-36.360,00	4.100.123,66	20.000,00	- 4.080.123,66	0,00	0,00	0,00
2017	36.360,00	0,00	-36.360,00	3.780.971,35	3.189.846,00	-591.125,35	0,00	0,00	0,00
2018	36.360,00	0,00	-36.360,00	3.830.541,81	1.374.171,69	- 2.456.370,12	0,00	0,00	0,00
2019	36.360,00	0,00	-36.360,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00



*Actieplan S1D1AP1: Richtlijnen water behalen*  
*Richtlijnen water behalen*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	15.000,00	0,00	-15.000,00	101.666,63	0,00	-101.666,63	0,00	0,00	0,00
2015	15.150,00	0,00	-15.150,00	1.088.269,27	0,00	-1.088.269,27	0,00	0,00	0,00
2016	15.150,00	0,00	-15.150,00	3.100.730,35	0,00	-3.100.730,35	0,00	0,00	0,00
2017	15.150,00	0,00	-15.150,00	1.888.014,02	3.189.846,00	1.301.831,98	0,00	0,00	0,00
2018	15.150,00	0,00	-15.150,00	0,00	1.132.408,00	1.132.408,00	0,00	0,00	0,00
2019	15.150,00	0,00	-15.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S1D1AP1A1: Heraanleg van de Vaartdijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>
<b>S1D1AP1A1: Heraanleg van de Vaartdijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>71.666,63</b>	<b>833.975,20</b>	<b>1.914.090,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S1D1AP1A1: Heraanleg van de Vaartdijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge (Investerings-ontvangsten)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.189.846,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D1AP1A1: Heraanleg van de Vaartdijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge (6150300/02000/S1D1AP1/S1D1AP1A1)	10.000,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00
Detail: S1D1AP1A1: Heraanleg van de Vaartdijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge (2140007/02000/D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A1)	71.666,63	23.888,88	23.888,88	0,00	0,00	0,00
Detail: S1D1AP1A1: Heraanleg van de Vaartdijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge (1500000/02000D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A1)	0,00	0,00	0,00	3.189.846,00	0,00	0,00
Detail: S1D1AP1A1: Heraanleg van de Vaartdijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge (2240007/02000/D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A1)	0,00	810.086,32	1.890.201,40	0,00	0,00	0,00
<b>S1D1AP1A2: Heraanleg Fleriskotstraat en Kalkaertweg (F2) (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>0,00</b>	<b>37.393,20</b>	<b>311.439,54</b>	<b>710.073,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S1D1AP1A2: Heraanleg Fleriskotstraat en Kalkaertweg (F2) (Investerings-ontvangsten)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>462.207,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D1AP1A2: Heraanleg Fleriskotstraat en Kalkaertweg (F2) (2140007/02000/D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A2)	0,00	37.393,20	12.464,40	12.464,40	0,00	0,00
Detail: S1D1AP1A2: Heraanleg Fleriskotstraat en Kalkaertweg (F2) (2240007/02000/D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A2)	0,00	0,00	298.975,14	697.608,66	0,00	0,00
Detail: S1D1AP1A2: Heraanleg Fleriskotstraat en Kalkaertweg (F2) (1500000/02000D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A2)	0,00	0,00	0,00	0,00	462.207,00	0,00

<b>S1D1AP1A3: Heraanleg Leffingestraat (vak leperleed-Cleyemeereweg) (Investerings-Uitgaven)</b>	0,00	57.120,00	515.711,84	1.177.940,96	0,00	0,00
<b>S1D1AP1A3: Heraanleg Leffingestraat (vak leperleed-Cleyemeereweg) (Investerings-ontvangsten)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	670.201,00	0,00
Detail: S1D1AP1A3: Heraanleg Leffingestraat (vak leperleed-Cleyemeereweg) (2240007/02000/D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A3)	0,00	0,00	496.671,84	1.158.900,96	0,00	0,00
Detail: S1D1AP1A3: Heraanleg Leffingestraat (vak leperleed-Cleyemeereweg) (1500000/02000D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A3)	0,00	0,00	0,00	0,00	670.201,00	0,00
Detail: S1D1AP1A3: Heraanleg Leffingestraat (vak leperleed-Cleyemeereweg) (2140007/02000/D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A3)	0,00	57.120,00	19.040,00	19.040,00	0,00	0,00
<b>S1D1AP1A4: Heraanleg wijk Miami Fase 2 (Exploitatie-uitgaven)</b>	5.000,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00
<b>S1D1AP1A4: Heraanleg wijk Miami Fase 2 (Investerings-Uitgaven)</b>	30.000,00	159.780,87	359.488,69	0,00	0,00	0,00
Detail: S1D1AP1A4: Heraanleg wijk Miami Fase 2 (2240007/02000/D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A4)	0,00	149.780,87	349.488,69	0,00	0,00	0,00
Detail S1D1AP1A4: Heraanleg wijk Miami Fase 2 (6150300/02000/S1D1AP1/S1D1AP1A4)	5.000,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00	5.050,00
Detail: S1D1AP1A4: Heraanleg wijk Miami Fase 2 (2140007/02000/D1.1./S1D1AP1/S1D1AP1A4)	30.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00

*Actieplan S1D1AP2: Vernieuwen of opwaarderen van de dorpskernen met aandacht  
Vernieuwen of opwaarderen van de dorpskernen met aandacht voor de fysieke toegankelijkheid*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	21.000,00	0,00	-21.000,00	345.380,87	0,00	-345.380,87	0,00	0,00	0,00
2015	21.210,00	0,00	-21.210,00	549.179,55	20.000,00	-529.179,55	0,00	0,00	0,00
2016	21.210,00	0,00	-21.210,00	999.393,31	20.000,00	-979.393,31	0,00	0,00	0,00
2017	21.210,00	0,00	-21.210,00	1.892.957,33	0,00	-1.892.957,33	0,00	0,00	0,00
2018	21.210,00	0,00	-21.210,00	3.830.541,81	241.763,69	-3.588.778,12	0,00	0,00	0,00
2019	21.210,00	0,00	-21.210,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S1D1AP2A1: Vernieuwing van de dorpskernen in Slijpe (Exploitatie-uitgaven)</b>	11.000,00	11.110,00	11.110,00	11.110,00	11.110,00	11.110,00
<b>S1D1AP2A1: Vernieuwing van de dorpskernen in Slijpe (Investerings-Uitgaven)</b>	111.436,68	366.619,97	830.682,89	619.840,40	1.421.530,56	0,00
<b>S1D1AP2A1: Vernieuwing van de dorpskernen in Slijpe (Investerings-ontvangsten)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	241.763,69	0,00
Detail: S1D1AP2A1: Vernieuwing van de dorpskernen in Slijpe (2240007/02000/D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A)	0,00	348.047,19	812.110,11	0,00	0,00	0,00

1)						
Detail S1D1AP2A1: Vernieuwing van de dorpskernen in Slijpe (6150300/02000/S1D1AP2/S1D1AP2A1)	11.000,00	11.110,00	11.110,00	11.110,00	11.110,00	11.110,00
Detail: S1D1AP2A1: Vernieuwing van de dorpskernen in Slijpe (2240007/02000/D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A1)	0,00	0,00	0,00	601.267,62	1.402.957,78	0,00
Detail: S1D1AP2A1: Vernieuwing van de dorpskernen in Slijpe (2140007/02000/D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A1)	111.436,68	18.572,78	18.572,78	18.572,78	18.572,78	0,00
Detail: S1D1AP2A1: Vernieuwing van de dorpskernen in Slijpe (1500000/02000D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A1)	0,00	0,00	0,00	0,00	241.763,69	0,00
<b>S1D1AP2A2: Vernieuwing van de dorpskernen in Westende-Dorp, inclusief herbesteding site oud gemeentehuis (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>83.094,19</b>	<b>180.045,43</b>	<b>166.196,27</b>	<b>216.978,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S1D1AP2A2: Vernieuwing van de dorpskernen in Westende-Dorp, inclusief herbesteding site oud gemeentehuis (Investerings-ontvangsten)</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D1AP2A2: Vernieuwing van de dorpskernen in Westende-Dorp, inclusief herbesteding site oud gemeentehuis (2140007/02000/D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A2)	83.094,19	27.698,19	13.849,03	13.849,03	0,00	0,00
Detail: S1D1AP2A2: Vernieuwing van de dorpskernen in Westende-Dorp, inclusief herbesteding site oud gemeentehuis (2240007/02000/D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A2)	0,00	152.347,24	152.347,24	203.129,66	0,00	0,00
Detail: S1D1AP2A2: Vernieuwing van de dorpskernen in Westende-Dorp, inclusief herbesteding site oud gemeentehuis (4951000/02000D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A2)	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>S1D1AP2A3: Vernieuwing van de dorpskernen in Lombardsijde (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>
<b>S1D1AP2A3: Vernieuwing van de dorpskernen in Lombardsijde (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>150.849,00</b>	<b>2.514,15</b>	<b>2.514,15</b>	<b>1.056.138,24</b>	<b>2.409.011,25</b>	<b>0,00</b>
<b>S1D1AP2A3: Vernieuwing van de dorpskernen in Lombardsijde (Investerings-ontvangsten)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
Detail: S1D1AP2A3: Vernieuwing van de dorpskernen in Lombardsijde (2240007/02000/D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A3)	0,00	0,00	0,00	1.010.883,54	2.358.728,25	0,00
Detail: S1D1AP2A3: Vernieuwing van de dorpskernen in Lombardsijde (1500000/02000D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
Detail S1D1AP2A3: Vernieuwing van de dorpskernen in Lombardsijde (6150300/02000/S1D1AP2/S1D1AP2A3)	10.000,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00
Detail: S1D1AP2A3: Vernieuwing van de dorpskernen in Lombardsijde (2140007/02000/D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A3)	150.849,00	2.514,15	2.514,15	45.254,70	50.283,00	0,00
<b>S1D1AP2A4: Herbesteding site tenniscomplex/minigolf Leopoldlaan (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D1AP2A4: Herbesteding site	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Meerjarenplan 2014-2019

Wettelijke rapporten

tenniscomplex/minigolf Leopoldlaan (2140007/02000/D1.1./S1D1AP2/S1D1AP2A 4)							
---	--	--	--	--	--	--	--

Beleidsdoelstelling: Toeristische attractiviteit van strand, dijk, duinen, groen

Toeristische attractiviteit van strand, dijk, duinen, groen op peil houden

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	571.428,55	0,00	-571.428,55	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	352.380,95	0,00	-352.380,95	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	10.361.904,78	0,00	-10.361.904,78	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	10.523.809,54	0,00	-10.523.809,54	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	190.476,18	0,00	-190.476,18	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Actieplan S1D2AP1: Toeristische-recreatieve ontwikkeling van strand*

*Toeristische-recreatieve ontwikkeling van strand met bijhorende constructies*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	342.857,14	0,00	-342.857,14	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	5.828.571,43	0,00	-5.828.571,43	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	5.828.571,43	0,00	-5.828.571,43	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S1D2AP1A1: Uitvoeren van kustverdedingswerken (stormmuur en verbreding zeedijk, strandaccommodaties (sanitair, douches, redders), zeedijkuitbouw ter hoogte van Casino) in Middelkerke en Westende-Bad (Investerings-Uitgaven)</b>	0,00	342.857,14	5.828.571,43	5.828.571,43	0,00	0,00
Detail: S1D2AP1A1: Uitvoeren van kustverdedingswerken (stormmuur en verbreding zeedijk, strandaccommodaties (sanitair, douches, redders), zeedijkuitbouw ter hoogte van Casino) in Middelkerke en Westende-Bad (2200007/07110/D1.2./S1D2AP1/S1D2AP1A1)	0,00	0,00	5.714.285,72	5.714.285,72	0,00	0,00

Detail: S1D2AP1A1: Uitvoeren van kustverdedingswerken (stormmuur en verbreding zeedijk, strandaccommodaties (sanitair, douches, redders), zeedijkuitbouw ter hoogte van Casino) in Middelkerke en Westende-Bad (2140007/07110/D1.2./S1D2AP1/S1D2AP1A1)	0,00	342.857,14	114.285,71	114.285,71	0,00	0,00
--	------	------------	------------	------------	------	------

**Actieplan S1D2AP2: Uitwerken concept vernieuwing site Casino**  
**Het uitwerken van een concept voor de vernieuwing van de site Casino en Zeedijk**

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	571.428,55	0,00	-571.428,55	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	9.523,81	0,00	-9.523,81	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	4.533.333,35	0,00	-4.533.333,35	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	4.695.238,11	0,00	-4.695.238,11	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	190.476,18	0,00	-190.476,18	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S1D2AP2A1: Het renoveren of verbouwen van het casino, inclusief parkeerfaciliteiten (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>571.428,55</b>	<b>9.523,81</b>	<b>4.533.333,35</b>	<b>4.695.238,11</b>	<b>190.476,18</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D2AP2A1: Het renoveren of verbouwen van het casino, inclusief parkeerfaciliteiten (2210007/07110/D1.2./S1D2AP2/S1D2AP2A1)	0,00	0,00	4.523.809,54	4.523.809,54	0,00	0,00
Detail: S1D2AP2A1: Het renoveren of verbouwen van het casino, inclusief parkeerfaciliteiten (2140007/07110/D1.2./S1D2AP2/S1D2AP2A1)	571.428,55	9.523,81	9.523,81	171.428,57	190.476,18	0,00

Beleidsdoelstelling: Maatregelen treffen mobiliteitsstromen te optimaliseren

De nodige maatregelen treffen om de mobiliteitsstromen te optimaliseren

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	73.991,80	0,00	-73.991,80	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	914.606,85	0,00	-914.606,85	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	2.320.209,22	0,00	-2.320.209,22	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	1.674.885,87	1.615.000,00	-59.885,87	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	186.037,50	3.025.000,00	2.838.962,50	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Meerjarenplan 2014-2019

Wettelijke rapporten

*Actieplan S1D3AP1: Ontsluiting Middelkerke*  
*Ontsluiting Middelkerke*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	-1,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S1D3AP1A1: Realisatie westelijke omleidingsweg Middelkerke (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D3AP1A1: Realisatie westelijke omleidingsweg Middelkerke (2140007/02000/D1.3./S1D3AP1/S1D3AP1A1)	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Actieplan S1D3AP2: Uitbreiding van een veilig fietsnetwerk*  
*Uitbreiding van een veilig fietsnetwerk*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	73.990,80	0,00	-73.990,80	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	914.606,85	0,00	-914.606,85	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	2.320.209,22	0,00	-2.320.209,22	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	1.674.885,87	1.615.000,00	-59.885,87	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	186.037,50	3.025.000,00	2.838.962,50	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S1D3AP2A1: Fietspad tussen Wilskerke en Sluisvaartstraat - Schorestraat-Kaaifortsweg - Mannekensvere - Ijzerdijk omgeven door groen (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D3AP2A1: Fietspad tussen Wilskerke en Sluisvaartstraat - Schorestraat-Kaaifortsweg - Mannekensvere - Ijzerdijk omgeven door groen (2240007/02000/D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A1)	0,00	50.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
<b>S1D3AP2A2: Fietspad tussen Sint-Pieters-Kapelle en grens Nieuwpoort (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>0,00</b>	<b>44.136,00</b>	<b>1.388.848,37</b>	<b>1.388.848,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>S1D3AP2A2: Fietspad tussen Sint-Pieters-Kapelle en grens Nieuwpoort (Investerings-ontvangsten)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	2.734.600,00	0,00
Detail: S1D3AP2A2: Fietspad tussen Sint-Pieters-Kapelle en grens Nieuwpoort (1500000/02000D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A2)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.734.600,00	0,00
Detail: S1D3AP2A2: Fietspad tussen Sint-Pieters-Kapelle en grens Nieuwpoort (2140007/02000/D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A2)	0,00	44.136,00	14.712,00	14.712,00	0,00	0,00
Detail: S1D3AP2A2: Fietspad tussen Sint-Pieters-Kapelle en grens Nieuwpoort (2240007/02000/D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A2)	0,00	0,00	1.374.136,37	1.374.136,37	0,00	0,00
<b>S1D3AP2A3: Fietspad tussen Spermalie en grens Diksmuide (Investerings-Uitgaven)</b>	26.800,80	820.470,85	820.470,85	0,00	0,00	0,00
<b>S1D3AP2A3: Fietspad tussen Spermalie en grens Diksmuide (Investerings-ontvangsten)</b>	0,00	0,00	0,00	1.615.000,00	0,00	0,00
Detail: S1D3AP2A3: Fietspad tussen Spermalie en grens Diksmuide (2140007/02000/D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A3)	26.800,80	8.933,60	8.933,60	0,00	0,00	0,00
Detail: S1D3AP2A3: Fietspad tussen Spermalie en grens Diksmuide (1500000/02000D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A3)	0,00	0,00	0,00	1.615.000,00	0,00	0,00
Detail: S1D3AP2A3: Fietspad tussen Spermalie en grens Diksmuide (2240007/02000/D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A3)	0,00	811.537,25	811.537,25	0,00	0,00	0,00
<b>S1D3AP2A4: Fietspad Spermaliestraat tussen Driewegen en bebouwde kom Middelkerke (Investerings-Uitgaven)</b>	0,00	0,00	10.890,00	186.037,50	186.037,50	0,00
<b>S1D3AP2A4: Fietspad Spermaliestraat tussen Driewegen en bebouwde kom Middelkerke (Investerings-ontvangsten)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	290.400,00	0,00
Detail: S1D3AP2A4: Fietspad Spermaliestraat tussen Driewegen en bebouwde kom Middelkerke (2240007/02000/D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A4)	0,00	0,00	0,00	182.407,50	182.407,50	0,00
Detail: S1D3AP2A4: Fietspad Spermaliestraat tussen Driewegen en bebouwde kom Middelkerke (1500000/02000D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A4)	0,00	0,00	0,00	0,00	290.400,00	0,00
Detail: S1D3AP2A4: Fietspad Spermaliestraat tussen Driewegen en bebouwde kom Middelkerke (2140007/02000/D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A4)	0,00	0,00	10.890,00	3.630,00	3.630,00	0,00
<b>S1D3AP2A5: Aanleg fietspad verbinding Parijsstraat met leperleedstraat (Investerings-Uitgaven)</b>	47.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: S1D3AP2A5: Aanleg fietspad verbinding Parijsstraat met leperleedstraat (2240007/02000/D1.3./S1D3AP2/S1D3AP2A5)	47.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: Woon- en verblijfsvoorzieningen op maat

Woon- en verblijfsvoorzieningen op maat van de lokale bevolking en tweede verblijvers

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	453.750,00	0,00	-453.750,00	2.108.038,07	0,00	- 2.108.038,07	0,00	0,00	0,00
2015	453.910,00	0,00	-453.910,00	655.031,76	0,00	-655.031,76	0,00	0,00	0,00
2016	453.910,00	0,00	-453.910,00	109.006,49	308.286,86	199.280,37	0,00	0,00	0,00
2017	453.910,00	0,00	-453.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	453.910,00	0,00	-453.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Meerjarenplan 2014-2019

Wettelijke rapporten

2019	453.910,00	0,00	-453.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------------	------	-------------	------	------	------	------	------	------

*Actieplan S1D4AP1: Voeren van een doelgroepenbeleid inzake wonen*

*Voeren van een doelgroepenbeleid inzake wonen*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	437.750,00	0,00	-437.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	437.750,00	0,00	-437.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	437.750,00	0,00	-437.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	437.750,00	0,00	-437.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	437.750,00	0,00	-437.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	437.750,00	0,00	-437.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S1D4AP1A1: Behouden en aantrekken van jonge gezinnen door diverse (financiële) stimuli (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>376.250,00</b>	<b>376.250,00</b>	<b>376.250,00</b>	<b>376.250,00</b>	<b>376.250,00</b>	<b>376.250,00</b>
Detail S1D4AP1A1: Behouden en aantrekken van jonge gezinnen door diverse (financiële) stimuli (6491000/06290/S1D4AP1/S1D4AP1A1)	376.250,00	376.250,00	376.250,00	376.250,00	376.250,00	376.250,00
<b>S1D4AP1A2: Behalen sociaal objectief (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>61.500,00</b>	<b>61.500,00</b>	<b>61.500,00</b>	<b>61.500,00</b>	<b>61.500,00</b>	<b>61.500,00</b>
Detail S1D4AP1A2: Behalen sociaal objectief (6491000/06290/S1D4AP1/S1D4AP1A2)	61.500,00	61.500,00	61.500,00	61.500,00	61.500,00	61.500,00

*Actieplan S1D4AP2: Aanleggen van aangepaste, rustige woonstraten*

*Aanleggen van aangepaste, rustige woonstraten (en speelstraten) in combinatie met groene elementen*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	16.000,00	0,00	-16.000,00	2.108.038,07	0,00	-2.108.038,07	0,00	0,00	0,00
2015	16.160,00	0,00	-16.160,00	655.031,76	0,00	-655.031,76	0,00	0,00	0,00
2016	16.160,00	0,00	-16.160,00	109.006,49	308.286,86	199.280,37	0,00	0,00	0,00
2017	16.160,00	0,00	-16.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	16.160,00	0,00	-16.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	16.160,00	0,00	-16.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S1D4AP2A1: Heraanleg van de Onderwijsstraat/Camerlinckstraat/Smidsestraat (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.060,00</b>	<b>6.060,00</b>	<b>6.060,00</b>	<b>6.060,00</b>	<b>6.060,00</b>
<b>S1D4AP2A1: Heraanleg van de Onderwijsstraat/Camerlinckstraat/Smidsestraat (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>13.452,00</b>	<b>161.267,73</b>	<b>109.006,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D4AP2A1: Heraanleg van de Onderwijsstraat/Camerlinckstraat/Smidsestraat (2240007/02000/D1.4./S1D4AP2/S1D4AP2A1)	0,00	156.783,73	104.522,49	0,00	0,00	0,00
Detail S1D4AP2A1: Heraanleg van de Onderwijsstraat/Camerlinckstraat/Smidsestraat (6150300/02000/S1D4AP2/S1D4AP2A1)	6.000,00	6.060,00	6.060,00	6.060,00	6.060,00	6.060,00
Detail: S1D4AP2A1: Heraanleg van de Onderwijsstraat/Camerlinckstraat/Smidsestraat (2140007/02000/D1.4./S1D4AP2/S1D4AP2A1)	13.452,00	4.484,00	4.484,00	0,00	0,00	0,00
<b>S1D4AP2A2: Heraanleg van de Essex Scottischlaan/Strandlaan/Doornstraat (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>
<b>S1D4AP2A2: Heraanleg van de Essex Scottischlaan/Strandlaan/Doornstraat (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>1.272.334,50</b>	<b>141.370,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail S1D4AP2A2: Heraanleg van de Essex Scottischlaan/Strandlaan/Doornstraat (6150300/02000/S1D4AP2/S1D4AP2A2)	10.000,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00
Detail: S1D4AP2A2: Heraanleg van de Essex Scottischlaan/Strandlaan/Doornstraat (2240007/02000/D1.4./S1D4AP2/S1D4AP2A2)	1.272.334,50	141.370,50	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S1D4AP2A3: Heraanleg van de Henri Jasparlaan F2 (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>822.251,57</b>	<b>352.393,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S1D4AP2A3: Heraanleg van de Henri Jasparlaan F2 (Investerings-ontvangsten)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>308.286,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S1D4AP2A3: Heraanleg van de Henri Jasparlaan F2 (2240007/02000/D1.4./S1D4AP2/S1D4AP2A3)	822.251,57	352.393,53	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: S1D4AP2A3: Heraanleg van de Henri Jasparlaan F2 (1500000/02000D1.4./S1D4AP2/S1D4AP2A3)	0,00	0,00	308.286,86	0,00	0,00	0,00

**Strategische doelstelling: Vrije tijd**

Vrije tijd

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	11.500,00	0,00	-11.500,00	315.800,00	0,00	-315.800,00	0,00	0,00	0,00
2015	11.615,00	0,00	-11.615,00	1.098.065,75	100.000,00	-998.065,75	0,00	0,00	0,00
2016	11.615,00	0,00	-11.615,00	5.171.715,75	0,00	-5.171.715,75	0,00	0,00	0,00
2017	11.615,00	0,00	-11.615,00	11.057.000,00	0,00	-11.057.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	11.615,00	0,00	-11.615,00	775.000,00	250.000,00	-525.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	11.615,00	0,00	-11.615,00	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00	0,00	0,00

**Beleidsdoelstelling: Efficiënt evenementbeheer en vrijetijdsinfrastructuur**

Een geïntegreerde efficiënt evenementenbeheer met een eigentijdse vrijetijdsinfrastructuur voor eigen inwoners en tweedeverblijvers

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	11.500,00	0,00	-11.500,00	315.800,00	0,00	-315.800,00	0,00	0,00	0,00
2015	11.615,00	0,00	-11.615,00	1.098.065,75	100.000,00	-998.065,75	0,00	0,00	0,00
2016	11.615,00	0,00	-11.615,00	5.171.715,75	0,00	-5.171.715,75	0,00	0,00	0,00
2017	11.615,00	0,00	-11.615,00	11.057.000,00	0,00	-11.057.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	11.615,00	0,00	-11.615,00	775.000,00	250.000,00	-525.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	11.615,00	0,00	-11.615,00	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00	0,00	0,00

*Actieplan S2B1AP1: Opmaak en realisatie masterplan vrijetijdsinfrastructuur  
Opmaak en realisatie masterplan van het masterplan vrijetijdsinfrastructuur met aandacht voor PPS*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	11.500,00	0,00	-11.500,00	315.800,00	0,00	-315.800,00	0,00	0,00	0,00
2015	11.615,00	0,00	-11.615,00	1.098.065,75	100.000,00	-998.065,75	0,00	0,00	0,00
2016	11.615,00	0,00	-11.615,00	5.171.715,75	0,00	-5.171.715,75	0,00	0,00	0,00
2017	11.615,00	0,00	-11.615,00	11.057.000,00	0,00	-11.057.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	11.615,00	0,00	-11.615,00	775.000,00	250.000,00	-525.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	11.615,00	0,00	-11.615,00	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
S2B1AP1A1: Herbestemming voetbalinfrastructuur (Exploitatie-uitgaven)	1.500,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00
S2B1AP1A1: Herbestemming voetbalinfrastructuur (Investerings-Uitgaven)	26.000,00	20.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00
S2B1AP1A1: Herbestemming voetbalinfrastructuur (Investerings-ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
Detail S2B1AP1A1: Herbestemming voetbalinfrastructuur (6150300/07400/S2B1AP1/S2B1AP1A1)	1.500,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00
Detail: S2B1AP1A1: Herbestemming voetbalinfrastructuur (2200007/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A1)	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00
Detail: S2B1AP1A1: Herbestemming	26.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

voetbalinfrastructuur (2300000/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A1)						
Detail: S2B1AP1A1: Herbestemming voetbalinfrastructuur (1500000/07400D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A1)	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
<b>S2B1AP1A2: Sportpark de Krokodiel inclusief zwembad (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>8.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>4.594.650,00</b>	<b>10.875.000,00</b>	<b>325.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
Detail: S2B1AP1A2: Sportpark de Krokodiel inclusief zwembad (2210007/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A2)	0,00	0,00	4.500.000,00	10.500.000,00	0,00	0,00
Detail: S2B1AP1A2: Sportpark de Krokodiel inclusief zwembad (2300000/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A2)	0,00	0,00	94.650,00	0,00	0,00	0,00
Detail: S2B1AP1A2: Sportpark de Krokodiel inclusief zwembad (2240007/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A2)	0,00	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	0,00
Detail: S2B1AP1A2: Sportpark de Krokodiel inclusief zwembad (2200200/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A2)	0,00	0,00	0,00	250.000,00	200.000,00	200.000,00
Detail: S2B1AP1A2: Sportpark de Krokodiel inclusief zwembad (2140007/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A2)	8.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S2B1AP1A3: Jeugdinfrastructuur in Leffinge &amp; Westende (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>50.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S2B1AP1A3: Jeugdinfrastructuur in Leffinge & Westende (2210007/07500/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A3)	50.000,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>S2B1AP1A4: Openlucht recreatie (openbare speelpleinen, strand- en dijkspele, skaterampen,...) - vernieuwen en uitbreiding speelweefsel (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>
<b>S2B1AP1A4: Openlucht recreatie (openbare speelpleinen, strand- en dijkspele, skaterampen,...) - vernieuwen en uitbreiding speelweefsel (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>182.000,00</b>	<b>182.000,00</b>	<b>182.000,00</b>	<b>182.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>S2B1AP1A4: Openlucht recreatie (openbare speelpleinen, strand- en dijkspele, skaterampen,...) - vernieuwen en uitbreiding speelweefsel (Investerings-ontvangsten)</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail S2B1AP1A4: Openlucht recreatie (openbare speelpleinen, strand- en dijkspele, skaterampen,...) - vernieuwen en uitbreiding speelweefsel (6150300/07500/S2B1AP1/S2B1AP1A4)	10.000,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00	10.100,00
Detail: S2B1AP1A4: Openlucht recreatie (openbare speelpleinen, strand- en dijkspele, skaterampen,...) - vernieuwen en uitbreiding speelweefsel (1500000/07500D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A4)	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: S2B1AP1A4: Openlucht recreatie (openbare speelpleinen, strand- en dijkspele, skaterampen,...) - vernieuwen en uitbreiding speelweefsel	182.000,00	182.000,00	182.000,00	182.000,00	0,00	0,00

(2200200/07500/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A4)						
<b>S2B1AP1A5: Restyling tennissite Westende (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>49.800,00</b>	<b>494.065,75</b>	<b>395.065,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S2B1AP1A5: Restyling tennissite Westende (2200200/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A5)	0,00	99.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: S2B1AP1A5: Restyling tennissite Westende (2210007/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A5)	0,00	378.465,75	378.465,75	0,00	0,00	0,00
Detail: S2B1AP1A5: Restyling tennissite Westende (2140007/07400/D2.1./S2B1AP1/S2B1AP1A5)	49.800,00	16.600,00	16.600,00	0,00	0,00	0,00

**Strategische doelstelling: Zorg en Samenleven**

Zorgen en Samenleven

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Strategische doelstelling: Personeel en organisatie (gemeente/ocmw als bedrijf)**

Personeel en organisatie (gemeente/ocmw als bedrijf)

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	375.859,00	0,00	-375.859,00	2.405.500,68	0,00	-2.405.500,68	0,00	0,00	0,00
2015	379.617,59	0,00	-379.617,59	575.350,68	0,00	-575.350,68	0,00	0,00	0,00
2016	379.617,59	0,00	-379.617,59	552.350,68	0,00	-552.350,68	0,00	0,00	0,00
2017	379.617,59	0,00	-379.617,59	496.350,68	0,00	-496.350,68	0,00	0,00	0,00
2018	379.617,59	0,00	-379.617,59	532.350,68	0,00	-532.350,68	0,00	0,00	0,00
2019	379.617,59	0,00	-379.617,59	452.350,60	0,00	-452.350,60	0,00	0,00	0,00

**Beleidsdoelstelling: Facility management**

Facility management

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	375.859,00	0,00	-375.859,00	2.405.500,68	0,00	-2.405.500,68	0,00	0,00	0,00
2015	379.617,59	0,00	-379.617,59	575.350,68	0,00	-575.350,68	0,00	0,00	0,00
2016	379.617,59	0,00	-379.617,59	552.350,68	0,00	-552.350,68	0,00	0,00	0,00
2017	379.617,59	0,00	-379.617,59	496.350,68	0,00	-496.350,68	0,00	0,00	0,00
2018	379.617,59	0,00	-379.617,59	532.350,68	0,00	-532.350,68	0,00	0,00	0,00

Meerjarenplan 2014-2019

Wettelijke rapporten

2019	379.617,59	0,00	-379.617,59	452.350,60	0,00	-452.350,60	0,00	0,00	0,00
------	------------	------	-------------	------------	------	-------------	------	------	------

*Actieplan S4D1AP1: Centraal gebouwenbeheer*  
*Centraal gebouwenbeheer*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	3.300,00	0,00	-3.300,00	51.000,34	0,00	-51.000,34	0,00	0,00	0,00
2015	3.333,00	0,00	-3.333,00	35.000,34	0,00	-35.000,34	0,00	0,00	0,00
2016	3.333,00	0,00	-3.333,00	35.000,34	0,00	-35.000,34	0,00	0,00	0,00
2017	3.333,00	0,00	-3.333,00	49.000,34	0,00	-49.000,34	0,00	0,00	0,00
2018	3.333,00	0,00	-3.333,00	35.000,34	0,00	-35.000,34	0,00	0,00	0,00
2019	3.333,00	0,00	-3.333,00	35.000,30	0,00	-35.000,30	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S4D1AP1A1: Aanmaken digitale inventaris van de gebouwen (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>3.300,00</b>	<b>3.333,00</b>	<b>3.333,00</b>	<b>3.333,00</b>	<b>3.333,00</b>	<b>3.333,00</b>
Detail S4D1AP1A1: Aanmaken digitale inventaris van de gebouwen (6142300/01190/S4D1AP1/S4D1AP1A1)	3.300,00	3.333,00	3.333,00	3.333,00	3.333,00	3.333,00
<b>S4D1AP1A2: Uitwerken van een organisatiebreed onderhoudsplan op basis van inventaris (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,15</b>
Detail: S4D1AP1A2: Uitwerken van een organisatiebreed onderhoudsplan op basis van inventaris (2140000/01190/D4.1/S4D1AP1/S4D1AP1A2)	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,15
<b>S4D1AP1A3: Visiebepaling rond herbestemming en/of afstoten van gebouwen en gronden (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,15</b>
Detail: S4D1AP1A3: Visiebepaling rond herbestemming en/of afstoten van gebouwen en gronden (2140000/01190/D4.1/S4D1AP1/S4D1AP1A3)	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,15
<b>S4D1AP1A4: Overschakelen op digitale sleutelplannen met badge (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>36.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
Detail: S4D1AP1A4: Overschakelen op digitale sleutelplannen met badge (2300000/01190/D4.1/S4D1AP1/S4D1AP1A4)	36.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>S4D1AP1A5: Afvalstromen optimaliseren (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>29.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
Detail: S4D1AP1A5: Afvalstromen optimaliseren (2300000/03900/D4.1/S4D1AP1/S4D1AP1A5)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	29.000,00	15.000,00	15.000,00

Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

*Actieplan S4D1AP2: Het kostenefficiënt maken van ICT*  
*Het kostenefficiënt maken van ICT*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	372.559,00	0,00	-372.559,00	658.500,17	0,00	-658.500,17	0,00	0,00	0,00
2015	376.284,59	0,00	-376.284,59	194.500,17	0,00	-194.500,17	0,00	0,00	0,00
2016	376.284,59	0,00	-376.284,59	271.500,17	0,00	-271.500,17	0,00	0,00	0,00
2017	376.284,59	0,00	-376.284,59	201.500,17	0,00	-201.500,17	0,00	0,00	0,00
2018	376.284,59	0,00	-376.284,59	251.500,17	0,00	-251.500,17	0,00	0,00	0,00
2019	376.284,59	0,00	-376.284,59	171.500,15	0,00	-171.500,15	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S4D1AP2A1: Uitwerken van een visie (behoefteplan-kosten/batenanalyse) rond investeringen en onderhoud in kader van ICT (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,15</b>
Detail: S4D1AP2A1: Uitwerken van een visie (behoefteplan-kosten/batenanalyse) rond investeringen en onderhoud in kader van ICT (2140000/01190/D4.1/S4D1AP2/S4D1AP2A1)	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,15
<b>S4D1AP2A2: Realisatie van de visie met betrekking tot ICT (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>372.559,00</b>	<b>376.284,59</b>	<b>376.284,59</b>	<b>376.284,59</b>	<b>376.284,59</b>	<b>376.284,59</b>
<b>S4D1AP2A2: Realisatie van de visie met betrekking tot ICT (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>658.500,00</b>	<b>194.500,00</b>	<b>271.500,00</b>	<b>201.500,00</b>	<b>251.500,00</b>	<b>171.500,00</b>
Detail: S4D1AP2A2: Realisatie van de visie met betrekking tot ICT (2410000/01190/D4.1/S4D1AP2/S4D1AP2A2)	658.500,00	194.500,00	271.500,00	201.500,00	251.500,00	171.500,00
Detail S4D1AP2A2: Realisatie van de visie met betrekking tot ICT (6142300/01190/S4D1AP2/S4D1AP2A2)	372.559,00	376.284,59	376.284,59	376.284,59	376.284,59	376.284,59

*Actieplan S4D1AP3: Het kostenefficiënt maken van rollend materiaal*  
*Het kostenefficiënt maken van rollend materiaal*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	346.000,17	0,00	-346.000,17	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	195.850,17	0,00	-195.850,17	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	195.850,17	0,00	-195.850,17	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	195.850,17	0,00	-195.850,17	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	195.850,17	0,00	-195.850,17	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	195.850,15	0,00	-195.850,15	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S4D1AP3A1: Uitwerken van een visie (behoefteplan-kosten/batenanalyse) rond investeringen en onderhoud in het kader van rollend materieel (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,17</b>	<b>0,15</b>

Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

Detail: S4D1AP3A1: Uitwerken van een visie (behoefteplan-kosten/batenanalyse) rond investeringen en onderhoud in het kader van rollend materieel (2140000/01190/D4.1/S4D1AP3/S4D1AP3A1)	0,17	0,17	0,17	0,17	0,17	0,15
<b>S4D1AP3A2: Realisatie van de visie met betrekking tot rollend materieel (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>346.000,00</b>	<b>195.850,00</b>	<b>195.850,00</b>	<b>195.850,00</b>	<b>195.850,00</b>	<b>195.850,00</b>
Detail: S4D1AP3A2: Realisatie van de visie met betrekking tot rollend materieel (2430000/01190/D4.1/S4D1AP3/S4D1AP3A2)	346.000,00	195.850,00	195.850,00	195.850,00	195.850,00	195.850,00

**Actieplan S4D1AP4: Energiebeheer**  
**Energiebeheer**

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	1.350.000,00	0,00	-1.350.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	-150.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S4D1AP4A1: Energie-efficiëntere vervangingen doorvoeren (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
Detail: S4D1AP4A1: Energie-efficiëntere vervangingen doorvoeren (2210007/01190/D4.1/S4D1AP4/S4D1AP4A1)	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
<b>S4D1AP4A2: Opmaken en realiseren van projectsubsidies m.b.t. energiebesparingen (structurele ingrepen) (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S4D1AP4A2: Opmaken en realiseren van projectsubsidies m.b.t. energiebesparingen (structurele ingrepen) (2210007/01190/D4.1/S4D1AP4/S4D1AP4A2)	1.300.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

 <p>middelkerke gemeente</p>	<h2>STRATEGISCHE NOTA 2014</h2> <p>Gemeentebestuur Middelkerke Spermaliestraat 1 8430 Middelkerke Secretaris: wnd. Pierre Ryckewaert Financieel beheerder: wnd. Roseline Keereman</p>
---	---

**Overig beleid**

**Strategische doelstelling: Kwalitatieve en duurzame leefomgeving**

Kwalitatieve en duurzame leefomgeving

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Strategische doelstelling: Vrije tijd**

Vrije tijd

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	798.679,00	112.191,49	-686.487,51	12.000,00	0,00	-12.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	13.500,00	0,00	-13.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00

**Beleidsdoelstelling: Kwalitatief vrijetijdsaanbod voor doelgroepen**

Middelkerke ontwikkelt en ondersteunt een kwalitatief vrijetijdsaanbod met bijzondere aandacht voor doelgroepen

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	798.679,00	112.191,49	-686.487,51	12.000,00	0,00	-12.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	13.500,00	0,00	-13.500,00	0,00	0,00	0,00



2018	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	803.688,22	112.191,49	-691.496,73	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00

*Actieplan S2D2AP1: De ondersteuning en bevordering jeugd- en cultuurwerk*  
*De ondersteuning en bevordering jeugd- en cultuurwerk*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	143.903,00	112.191,49	-31.711,51	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	144.862,69	112.191,49	-32.671,20	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	144.862,69	112.191,49	-32.671,20	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	144.862,69	112.191,49	-32.671,20	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	144.862,69	112.191,49	-32.671,20	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	144.862,69	112.191,49	-32.671,20	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>22.000,00</b>	<b>22.040,00</b>	<b>22.040,00</b>	<b>22.040,00</b>	<b>22.040,00</b>	<b>22.040,00</b>
<b>S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (Exploitatie-ontvangsten)</b>	<b>12.033,38</b>	<b>12.033,38</b>	<b>12.033,38</b>	<b>12.033,38</b>	<b>12.033,38</b>	<b>12.033,38</b>
<b>S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
Detail S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (7404999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A1)	12.033,38	12.033,38	12.033,38	12.033,38	12.033,38	12.033,38
Detail S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (6499999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A1)	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
Detail: S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (2300000/07500/D2.2./S2D2AP1/S2D2AP1A1)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Detail S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (6493000/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A1)	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Detail S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (6159999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A1)	2.500,00	2.525,00	2.525,00	2.525,00	2.525,00	2.525,00
Detail S2D2AP1A1: Financiële en materiële ondersteuning van het lokaal jeugdwerk in algemene zin (6150300/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A1)	1.500,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00
<b>S2D2AP1A2: De bevordering van participatie aan het jeugdwerk van kinderen in maatschappelijke kwetsbare situaties (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>32.434,00</b>	<b>32.469,00</b>	<b>32.469,00</b>	<b>32.469,00</b>	<b>32.469,00</b>	<b>32.469,00</b>
<b>S2D2AP1A2: De bevordering van participatie aan het jeugdwerk van kinderen</b>	<b>31.443,21</b>	<b>31.443,21</b>	<b>31.443,21</b>	<b>31.443,21</b>	<b>31.443,21</b>	<b>31.443,21</b>

<b>in maatschappelijke kwetsbare situaties (Exploitatie-ontvangsten)</b>						
Detail S2D2AP1A2: De bevordering van participatie aan het jeugdwerk van kinderen in maatschappelijke kwetsbare situaties (6499999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A2)	28.934,00	28.934,00	28.934,00	28.934,00	28.934,00	28.934,00
Detail S2D2AP1A2: De bevordering van participatie aan het jeugdwerk van kinderen in maatschappelijke kwetsbare situaties (6159999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A2)	3.500,00	3.535,00	3.535,00	3.535,00	3.535,00	3.535,00
Detail S2D2AP1A2: De bevordering van participatie aan het jeugdwerk van kinderen in maatschappelijke kwetsbare situaties (7404999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A2)	31.443,21	31.443,21	31.443,21	31.443,21	31.443,21	31.443,21
<b>S2D2AP1A3: Het organiseren van een aantal activiteiten in functie van de hedendaagse jeugdcultuur (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>89.469,00</b>	<b>90.353,69</b>	<b>90.353,69</b>	<b>90.353,69</b>	<b>90.353,69</b>	<b>90.353,69</b>
<b>S2D2AP1A3: Het organiseren van een aantal activiteiten in functie van de hedendaagse jeugdcultuur (Exploitatie-ontvangsten)</b>	<b>68.714,90</b>	<b>68.714,90</b>	<b>68.714,90</b>	<b>68.714,90</b>	<b>68.714,90</b>	<b>68.714,90</b>
Detail S2D2AP1A3: Het organiseren van een aantal activiteiten in functie van de hedendaagse jeugdcultuur (7020000/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A3)	50.320,00	50.320,00	50.320,00	50.320,00	50.320,00	50.320,00
Detail S2D2AP1A3: Het organiseren van een aantal activiteiten in functie van de hedendaagse jeugdcultuur (7404999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A3)	18.394,90	18.394,90	18.394,90	18.394,90	18.394,90	18.394,90
Detail S2D2AP1A3: Het organiseren van een aantal activiteiten in functie van de hedendaagse jeugdcultuur (6499999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A3)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Detail S2D2AP1A3: Het organiseren van een aantal activiteiten in functie van de hedendaagse jeugdcultuur (6159999/07500/S2D2AP1/S2D2AP1A3)	88.469,00	89.353,69	89.353,69	89.353,69	89.353,69	89.353,69

*Actieplan S2D2AP2: Sportbeleid gericht op uitbouw verenigingen en activering  
Sportbeleid gericht op kwalitatieve uitbouw van verenigingen en activeringsbeleid voor actieve participatie in sport*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	194.190,00	0,00	-194.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	195.545,06	0,00	-195.545,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	195.545,06	0,00	-195.545,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	195.545,06	0,00	-195.545,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	195.545,06	0,00	-195.545,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	195.545,06	0,00	-195.545,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S2D2AP2A1: Ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van verenigingen (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>58.684,00</b>	<b>58.684,00</b>	<b>58.684,00</b>	<b>58.684,00</b>	<b>58.684,00</b>	<b>58.684,00</b>
Detail S2D2AP2A1: Ondersteunen van de kwalitatieve uitbouw van verenigingen	58.684,00	58.684,00	58.684,00	58.684,00	58.684,00	58.684,00

(6493000/07400/S2D2AP2/S2D2AP2A1)						
<b>S2D2AP2A2: Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>135.506,00</b>	<b>136.861,06</b>	<b>136.861,06</b>	<b>136.861,06</b>	<b>136.861,06</b>	<b>136.861,06</b>
Detail S2D2AP2A2: Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (6150300/07400/S2D2AP2/S2D2AP2A2)	43.883,00	44.321,83	44.321,83	44.321,83	44.321,83	44.321,83
Detail S2D2AP2A2: Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (6143001/07400/S2D2AP2/S2D2AP2A2)	7.882,00	7.960,82	7.960,82	7.960,82	7.960,82	7.960,82
Detail S2D2AP2A2: Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (6134999/07400/S2D2AP2/S2D2AP2A2)	9.295,00	9.387,95	9.387,95	9.387,95	9.387,95	9.387,95
Detail S2D2AP2A2: Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (6150200/07400/S2D2AP2/S2D2AP2A2)	38.346,00	38.729,46	38.729,46	38.729,46	38.729,46	38.729,46
Detail S2D2AP2A2: Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (6131005/07400/S2D2AP2/S2D2AP2A2)	1.884,00	1.902,84	1.902,84	1.902,84	1.902,84	1.902,84
Detail S2D2AP2A2: Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (6149000/07400/S2D2AP2/S2D2AP2A2)	8.082,00	8.162,82	8.162,82	8.162,82	8.162,82	8.162,82
Detail S2D2AP2A2: Voeren van een activeringsbeleid voor actieve participatie in de sport (6159999/07400/S2D2AP2/S2D2AP2A2)	26.134,00	26.395,34	26.395,34	26.395,34	26.395,34	26.395,34

**Actieplan S2D2AP3: duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid en sociale cohesie**

*Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	460.586,00	0,00	-460.586,00	7.000,00	0,00	-7.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	463.280,47	0,00	-463.280,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	463.280,47	0,00	-463.280,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	463.280,47	0,00	-463.280,47	8.500,00	0,00	-8.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	463.280,47	0,00	-463.280,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	463.280,47	0,00	-463.280,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>460.586,00</b>	<b>463.280,47</b>	<b>463.280,47</b>	<b>463.280,47</b>	<b>463.280,47</b>	<b>463.280,47</b>
<b>S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>de sociale cohesie te bevorderen (Investerings-Uitgaven)</b>						
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6493000/07010/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	105.914,00	105.914,00	105.914,00	105.914,00	105.914,00	105.914,00
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6201100/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	4.069,00	4.069,00	4.069,00	4.069,00	4.069,00	4.069,00
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6131005/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	14.157,00	14.298,57	14.298,57	14.298,57	14.298,57	14.298,57
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6231004/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (2210000/07010/D2.2./S2D2AP3/S2D2AP3A1)	7.000,00	0,00	0,00	8.500,00	0,00	0,00
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6201000/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	56.139,00	56.139,00	56.139,00	56.139,00	56.139,00	56.139,00
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6131999/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	125.685,00	126.941,85	126.941,85	126.941,85	126.941,85	126.941,85
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6211000/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	8.432,00	8.432,00	8.432,00	8.432,00	8.432,00	8.432,00
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6150300/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	6.512,00	6.577,12	6.577,12	6.577,12	6.577,12	6.577,12
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6159999/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	59.179,00	59.770,79	59.770,79	59.770,79	59.770,79	59.770,79
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen	12.524,00	12.649,24	12.649,24	12.649,24	12.649,24	12.649,24

(6143001/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)						
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6221000/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	15.253,00	15.253,00	15.253,00	15.253,00	15.253,00	15.253,00
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6231001/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	82,00	82,00	82,00	82,00	82,00	82,00
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6150200/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	20.853,00	21.061,53	21.061,53	21.061,53	21.061,53	21.061,53
Detail S2D2AP3A1: Het gemeentebestuur creëert via een duurzaam cultuur- en vrijetijdsbeleid kansen voor mensen om elkaar te ontmoeten, banden te smeden en de sociale cohesie te bevorderen (6143006/07050/S2D2AP3/S2D2AP3A1)	30.537,00	30.842,37	30.842,37	30.842,37	30.842,37	30.842,37

**Strategische doelstelling: Zorg en Samenleven**

Zorgen en Samenleven

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	814.257,00	0,00	-814.257,00	300.001,00	0,00	-300.001,00	0,00	0,00	0,00
2015	814.985,39	0,00	-814.985,39	240.000,00	0,00	-240.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	814.985,39	0,00	-814.985,39	1.680.000,00	0,00	-1.680.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	814.985,39	0,00	-814.985,39	2.080.000,00	0,00	-2.080.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	814.985,39	0,00	-814.985,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	814.985,39	0,00	-814.985,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Beleidsdoelstelling: Kwaliteitsvol onderwijs- en vormingsaanbod**

Het ontwikkelen van een kwaliteitsvol onderwijs- en vormingsaanbod

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	729.572,00	0,00	-729.572,00	300.001,00	0,00	-300.001,00	0,00	0,00	0,00
2015	730.045,39	0,00	-730.045,39	240.000,00	0,00	-240.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	730.045,39	0,00	-730.045,39	1.680.000,00	0,00	-1.680.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	730.045,39	0,00	-730.045,39	2.080.000,00	0,00	-2.080.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	730.045,39	0,00	-730.045,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	730.045,39	0,00	-730.045,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

*Actieplan S3D1AP1: Opmaak en uitvoeren beleidsplan inzake onderwijs en vorming  
Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige  
bibliotheek en kunstonderwijs*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	729.572,00	0,00	-729.572,00	1,00	0,00	-1,00	0,00	0,00	0,00
2015	730.045,39	0,00	-730.045,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	730.045,39	0,00	-730.045,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	730.045,39	0,00	-730.045,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	730.045,39	0,00	-730.045,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	730.045,39	0,00	-730.045,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>644.572,00</b>	<b>645.045,39</b>	<b>645.045,39</b>	<b>645.045,39</b>	<b>645.045,39</b>	<b>645.045,39</b>
<b>S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6211000/01100/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	3.729,00	3.729,00	3.729,00	3.729,00	3.729,00	3.729,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6201100/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	22.735,00	22.735,00	22.735,00	22.735,00	22.735,00	22.735,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6159999/08800/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	200,00	202,00	202,00	202,00	202,00	202,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6201100/01100/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	1.798,00	1.798,00	1.798,00	1.798,00	1.798,00	1.798,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6203100/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	3.252,00	3.252,00	3.252,00	3.252,00	3.252,00	3.252,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6231004/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	12.338,00	12.338,00	12.338,00	12.338,00	12.338,00	12.338,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs	321.311,00	321.311,00	321.311,00	321.311,00	321.311,00	321.311,00

kunstonderwijs (6201000/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)						
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6159999/08000/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	3.003,00	3.033,03	3.033,03	3.033,03	3.033,03	3.033,03
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6201000/01100/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	24.898,00	24.898,00	24.898,00	24.898,00	24.898,00	24.898,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6203000/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	50.939,00	50.939,00	50.939,00	50.939,00	50.939,00	50.939,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6149000/08800/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	200,00	202,00	202,00	202,00	202,00	202,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6150012/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	2.876,00	2.904,76	2.904,76	2.904,76	2.904,76	2.904,76
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6211000/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	47.465,00	47.465,00	47.465,00	47.465,00	47.465,00	47.465,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6150300/08000/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	22.000,00	22.220,00	22.220,00	22.220,00	22.220,00	22.220,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6213000/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	14.430,00	14.430,00	14.430,00	14.430,00	14.430,00	14.430,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6231004/01100/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	625,00	625,00	625,00	625,00	625,00	625,00
Detail: S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (2140007/08000/D3.1./S3D1AP1/S3D1AP1A1)	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6131999/08800/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	600,00	606,00	606,00	606,00	606,00	606,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6221000/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	85.413,00	85.413,00	85.413,00	85.413,00	85.413,00	85.413,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6231001/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	530,00	530,00	530,00	530,00	530,00	530,00

Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6150005/08000/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	18.460,00	18.644,60	18.644,60	18.644,60	18.644,60	18.644,60
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6221000/01100/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	6.737,00	6.737,00	6.737,00	6.737,00	6.737,00	6.737,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6231001/01100/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	37,00	37,00	37,00	37,00	37,00	37,00
Detail S3D1AP1A1: Opmaak en uitvoeren van een beleidsplan inzake onderwijs en vorming oa laagdrempelige bibliotheek en kunstonderwijs (6223000/07030/S3D1AP1/S3D1AP1A1)	996,00	996,00	996,00	996,00	996,00	996,00
<b>S3D1AP1A2: Meer ruimte voor het voeren van een beleid rond vorming (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>85.000,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>85.000,00</b>	<b>85.000,00</b>
Detail S3D1AP1A2: Meer ruimte voor het voeren van een beleid rond vorming (6493000/08000/S3D1AP1/S3D1AP1A2)	85.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00

*Actieplan S3D1AP2: Het investeren in kwaliteitsvolle schoolinfrastructuur  
Het investeren in kwaliteitsvolle schoolinfrastructuur voor het gemeentelijk onderwijs*

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	-240.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	1.680.000,00	0,00	-1.680.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	2.080.000,00	0,00	-2.080.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S3D1AP2A1: Herbouwen en vernieuwen school Westende en herlocatie ibo en bib (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>0,00</b>	<b>240.000,00</b>	<b>1.680.000,00</b>	<b>2.080.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S3D1AP2A1: Herbouwen en vernieuwen school Westende en herlocatie ibo en bib (2210007/08000/D3.1./S3D1AP2/S3D1AP2A1)	0,00	0,00	1.600.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00
Detail: S3D1AP2A1: Herbouwen en vernieuwen school Westende en herlocatie ibo en bib (2140007/08000/D3.1./S3D1AP2/S3D1AP2A1)	0,00	240.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
<b>S3D1AP2A2: Bouwen van extra leslokalen in Leffinge (Investerings-Uitgaven)</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Detail: S3D1AP2A2: Bouwen van extra leslokalen in Leffinge	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



(2210007/08000/D3.1./S3D1AP2/S3D1AP2A2)

**Beleidsdoelstelling: Senisibilisering omtrent ontwikkelingssamenwerking**

De gemeente Middelkerke heeft aandacht voor de sensibilisering van inwoners en tweedeverblijvers omtrent ontwikkelingssamenwerking

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	84.685,00	0,00	-84.685,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan S3D2AP1: Beleid op vlak van ontwikkelingssamenwerking**

De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	84.685,00	0,00	-84.685,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	84.940,00	0,00	-84.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Overzicht van de acties:**

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (Exploitatie-uitgaven)</b>	<b>84.685,00</b>	<b>84.940,00</b>	<b>84.940,00</b>	<b>84.940,00</b>	<b>84.940,00</b>	<b>84.940,00</b>
Detail S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (6213000/01600/S3D2AP1/S3D2AP1A1)	9.861,00	9.861,00	9.861,00	9.861,00	9.861,00	9.861,00
Detail S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (6223000/01600/S3D2AP1/S3D2AP1A1)	694,00	694,00	694,00	694,00	694,00	694,00
Detail S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (6231001/01600/S3D2AP1/S3D2AP1A1)	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00	48,00
Detail S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (6499999/01600/S3D2AP1/S3D2AP1A1)	14.596,00	14.596,00	14.596,00	14.596,00	14.596,00	14.596,00
Detail S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking	1.346,00	1.346,00	1.346,00	1.346,00	1.346,00	1.346,00

Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

(6231004/01600/S3D2AP1/S3D2AP1A1)						
Detail S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (6159999/01600/S3D2AP1/S3D2AP1A1)	24.000,00	24.255,00	24.255,00	24.255,00	24.255,00	24.255,00
Detail S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (6203100/01600/S3D2AP1/S3D2AP1A1)	2.279,00	2.279,00	2.279,00	2.279,00	2.279,00	2.279,00
Detail S3D2AP1A1: De gemeente Middelkerke voert een beleid op het vlak van ontwikkelingssamenwerking (6203000/01600/S3D2AP1/S3D2AP1A1)	31.861,00	31.861,00	31.861,00	31.861,00	31.861,00	31.861,00

**Strategische doelstelling: Personeel en organisatie (gemeente/ocmw als bedrijf)**

Personeel en organisatie (gemeente/ocmw als bedrijf)

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Meerjarenplan 2014-2019

Wettelijke rapporten

# Meerjarenplan 2014-2019

## Wettelijke rapporten

Bundel 1.

Financiële nota

Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

## Vooraf

---

Het meerjarenplan heeft betrekking op de periode vanaf het tweede jaar (2014) van de gemeentelijke legislatuur tot en met het eerste jaar (2019) van de daaropvolgende bestuursperiode.

### De financiële nota

- Het financiële doelstellingenplan (M1-schema) is opgebouwd per beleidsdomein, met per jaar een overzicht van de geplande uitgaven en ontvangsten van de prioritaire beleidsdoelstellingen uit de strategische nota en van het overig beleid, en telkens een onderscheid tussen exploitatie, investeringen en andere verrichtingen.
- De staat van het financiële evenwicht (M2-schema) toont aan hoe het bestuur financieel in evenwicht kan blijven. Hiervoor gelden twee criteria: het resultaat op kasbasis moet elk jaar positief zijn en de autofinancieringsmarge moet op het einde van de planningsperiode minstens positief zijn.

## M1: Het financiële doelstellingenplan

## Initieel budget/MJP 2014

	Jaar 2014			Jaar 2015			Jaar 2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Beleidsdomein ALGFIN</b>	<b>6.558.427</b>	<b>45.607.841</b>	<b>39.049.414</b>	<b>6.393.465</b>	<b>41.317.627</b>	<b>34.924.162</b>	<b>5.815.300</b>	<b>62.014.763</b>	<b>56.199.463</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	6.558.427	45.607.841	39.049.414	6.393.465	41.317.627	34.924.162	5.815.300	62.014.763	56.199.463
Exploitatie	2.298.344	40.331.717	38.033.373	2.178.951	40.658.580	38.479.629	2.426.228	40.992.722	38.566.494
Investerings	50.399	5.100.035	5.049.636		478.129	478.129		4.602.869	4.602.869
Andere	4.209.684	176.088	-4.033.596	4.214.514	180.918	-4.033.596	3.389.072	16.419.172	13.030.100
<b>Beleidsdomein ALGBES</b>	<b>9.066.213</b>	<b>674.620</b>	<b>-8.391.593</b>	<b>5.400.191</b>	<b>674.620</b>	<b>-4.725.571</b>	<b>6.163.810</b>	<b>674.620</b>	<b>-5.489.190</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.766.360		-2.766.360	939.968		-939.968	916.968		-916.968
Exploitatie	375.859		-375.859	379.618		-379.618	379.618		-379.618
Investerings	2.390.501		-2.390.501	560.351		-560.351	537.351		-537.351
Andere									
Overig beleid	6.299.854	674.620	-5.625.234	4.460.223	674.620	-3.785.603	5.246.842	674.620	-4.572.222
Exploitatie	4.410.195	674.620	-3.735.575	4.420.379	674.620	-3.745.759	4.420.379	674.620	-3.745.759
Investerings	1.889.659		-1.889.659	39.844		-39.844	826.463		-826.463
Andere									
<b>Beleidsdomein VEILIGHEID</b>	<b>4.724.521</b>	<b>44.000</b>	<b>-4.680.521</b>	<b>4.775.457</b>	<b>44.000</b>	<b>-4.731.457</b>	<b>4.775.457</b>	<b>44.000</b>	<b>-4.731.457</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	4.724.521	44.000	-4.680.521	4.775.457	44.000	-4.731.457	4.775.457	44.000	-4.731.457
Exploitatie	4.666.761	44.000	-4.622.761	4.669.457	44.000	-4.625.457	4.669.457	44.000	-4.625.457
Investerings	57.760		-57.760	106.000		-106.000	106.000		-106.000
Andere									
<b>Beleidsdomein VRIJE TIJD</b>	<b>10.083.847</b>	<b>917.189</b>	<b>-9.166.658</b>	<b>10.042.398</b>	<b>1.017.189</b>	<b>-9.025.208</b>	<b>24.050.572</b>	<b>917.189</b>	<b>-23.133.382</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	898.729		-898.729	1.462.062	100.000	-1.362.062	15.545.236		-15.545.236
Exploitatie	11.500		-11.500	11.615		-11.615	11.615		-11.615
Investerings	887.229		-887.229	1.450.447	100.000	-1.350.447	15.533.621		-15.533.621
Andere									
Overig beleid	9.185.119	917.189	-8.267.930	8.580.336	917.189	-7.663.147	8.505.336	917.189	-7.588.147
Exploitatie	8.239.080	917.189	-7.321.891	8.260.681	917.189	-7.343.491	8.260.681	917.189	-7.343.491
Investerings	946.039		-946.039	319.655		-319.655	244.655		-244.655
Andere									
<b>Beleidsdomein WELZIJN</b>	<b>8.866.750</b>	<b>2.455.019</b>	<b>-6.411.731</b>	<b>7.844.523</b>	<b>2.455.019</b>	<b>-5.389.504</b>	<b>9.355.191</b>	<b>2.455.019</b>	<b>-6.900.172</b>

Meerjarenplan 2014-2019

Wettelijke rapporten

M1: Het financiële doelstellingenplan

Initieel budget/MJP 2014

	Jaar 2014			Jaar 2015			Jaar 2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	8.866.750	2.455.019	-6.411.731	7.844.523	2.455.019	-5.389.504	9.355.191	2.455.019	-6.900.172
Exploitatie	7.427.327	2.455.019	-4.972.308	7.435.217	2.455.019	-4.980.198	7.435.217	2.455.019	-4.980.198
Investerings	1.439.423		-1.439.423	409.306		-409.306	1.919.974		-1.919.974
Andere									
<b>Beleidsdomein ONTWIK</b>	<b>20.510.285</b>	<b>3.104.493</b>	<b>-17.405.792</b>	<b>17.184.813</b>	<b>3.124.493</b>	<b>-14.060.320</b>	<b>20.592.965</b>	<b>3.432.780</b>	<b>-17.160.185</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.133.827		-3.133.827	3.712.357	20.000	-3.692.357	7.034.609	328.287	-6.706.323
Exploitatie	489.750		-489.750	490.270		-490.270	490.270		-490.270
Investerings	2.644.077		-2.644.077	3.222.087	20.000	-3.202.087	6.544.339	328.287	-6.216.053
Andere									
Overig beleid	17.376.457	3.104.493	-14.271.964	13.472.456	3.104.493	-10.367.963	13.558.355	3.104.493	-10.453.862
Exploitatie	11.683.283	2.967.493	-8.715.790	11.703.125	2.967.493	-8.735.632	11.703.125	2.967.493	-8.735.632
Investerings	5.693.174	137.000	-5.556.174	1.769.331	137.000	-1.632.331	1.855.231	137.000	-1.718.231
Andere									
<b>Totalen</b>	<b>59.810.044</b>	<b>52.803.162</b>	<b>-7.006.882</b>	<b>51.640.846</b>	<b>48.632.949</b>	<b>-3.007.898</b>	<b>70.753.294</b>	<b>69.538.372</b>	<b>-1.214.922</b>
Exploitatie	39.602.099	47.390.039	7.787.940	39.549.312	47.716.901	8.167.590	39.796.589	48.051.044	8.254.455
Investerings	15.998.261	5.237.035	-10.761.226	7.877.021	735.129	-7.141.891	27.567.633	5.068.156	-22.499.477
Andere	4.209.684	176.088	-4.033.596	4.214.514	180.918	-4.033.596	3.389.072	16.419.172	13.030.100

**M1: Het financiële doelstellingenplan**

	Jaar 2017			Jaar 2018			Jaar 2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Beleidsdomein ALGFIN</b>	<b>6.446.566</b>	<b>64.908.322</b>	<b>58.461.756</b>	<b>8.196.800</b>	<b>41.758.802</b>	<b>33.562.002</b>	<b>7.987.264</b>	<b>42.193.075</b>	<b>34.205.811</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	6.446.566	64.908.322	58.461.756	8.196.800	41.758.802	33.562.002	7.987.264	42.193.075	34.205.811
Exploitatie	3.219.017	41.333.463	38.114.446	3.739.315	41.682.888	37.943.573	3.561.439	42.116.071	38.554.632
Investerings									
Andere	3.227.549	23.574.859	20.347.310	4.457.485	75.914	-4.381.571	4.425.825	77.004	-4.348.821
<b>Beleidsdomein ALGBES</b>	<b>5.763.279</b>	<b>674.620</b>	<b>-5.088.659</b>	<b>5.336.648</b>	<b>1.327.790</b>	<b>-4.008.857</b>	<b>5.256.648</b>	<b>1.034.620</b>	<b>-4.222.028</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	846.968		-846.968	896.968		-896.968	816.968		-816.968
Exploitatie	379.618		-379.618	379.618		-379.618	379.618		-379.618
Investerings	467.351		-467.351	517.351		-517.351	437.351		-437.351
Andere									
Overig beleid	4.916.311	674.620	-4.241.691	4.439.679	1.327.790	-3.111.889	4.439.679	1.034.620	-3.405.059
Exploitatie	4.420.379	674.620	-3.745.759	4.420.379	674.620	-3.745.759	4.420.379	674.620	-3.745.759
Investerings	495.931		-495.931	19.300	653.170	633.870	19.300	360.000	340.700
Andere									
<b>Beleidsdomein VEILIGHEID</b>	<b>4.705.457</b>	<b>44.000</b>	<b>-4.661.457</b>	<b>4.705.457</b>	<b>44.000</b>	<b>-4.661.457</b>	<b>4.705.457</b>	<b>44.000</b>	<b>-4.661.457</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	4.705.457	44.000	-4.661.457	4.705.457	44.000	-4.661.457	4.705.457	44.000	-4.661.457
Exploitatie	4.669.457	44.000	-4.625.457	4.669.457	44.000	-4.625.457	4.669.457	44.000	-4.625.457
Investerings	36.000		-36.000	36.000		-36.000	36.000		-36.000
Andere									
<b>Beleidsdomein VRIJE TIJD</b>	<b>30.071.261</b>	<b>917.189</b>	<b>-29.154.071</b>	<b>9.518.427</b>	<b>1.167.189</b>	<b>-8.351.238</b>	<b>8.670.951</b>	<b>917.189</b>	<b>-7.753.762</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	21.592.425		-21.592.425	977.091	250.000	-727.091	211.615		-211.615
Exploitatie	11.615		-11.615	11.615		-11.615	11.615		-11.615
Investerings	21.580.810		-21.580.810	965.476	250.000	-715.476	200.000		-200.000
Andere									
Overig beleid	8.478.836	917.189	-7.561.647	8.541.336	917.189	-7.624.147	8.459.336	917.189	-7.542.147
Exploitatie	8.260.681	917.189	-7.343.491	8.260.681	917.189	-7.343.491	8.260.681	917.189	-7.343.491
Investerings	218.155		-218.155	280.655		-280.655	198.655		-198.655
Andere									
<b>Beleidsdomein WELZIJN</b>	<b>10.157.209</b>	<b>2.455.019</b>	<b>-7.702.190</b>	<b>7.465.191</b>	<b>2.455.019</b>	<b>-5.010.172</b>	<b>7.465.191</b>	<b>2.455.019</b>	<b>-5.010.172</b>

**M1: Het financiële doelstellingenplan**

	Jaar 2017			Jaar 2018			Jaar 2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	10.157.209	2.455.019	-7.702.190	7.465.191	2.455.019	-5.010.172	7.465.191	2.455.019	-5.010.172
Exploitatie	7.435.217	2.455.019	-4.980.198	7.435.217	2.455.019	-4.980.198	7.435.217	2.455.019	-4.980.198
Investerings	2.721.992		-2.721.992	29.974		-29.974	29.974		-29.974
Andere									
<b>Beleidsdomein ONTWIK</b>	<b>19.622.188</b>	<b>7.909.339</b>	<b>-11.712.849</b>	<b>17.377.535</b>	<b>7.503.665</b>	<b>-9.873.870</b>	<b>13.359.231</b>	<b>5.104.493</b>	<b>-8.254.738</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	5.975.127	4.804.846	-1.170.281	4.521.849	4.399.172	-122.678	505.270	2.000.000	1.494.730
Exploitatie	490.270		-490.270	490.270		-490.270	490.270		-490.270
Investerings	5.484.857	4.804.846	-680.011	4.031.579	4.399.172	367.592	15.000	2.000.000	1.985.000
Andere									
Overig beleid	13.647.061	3.104.493	-10.542.568	12.855.686	3.104.493	-9.751.193	12.853.961	3.104.493	-9.749.468
Exploitatie	11.703.125	2.967.493	-8.735.632	11.703.125	2.967.493	-8.735.632	11.703.125	2.967.493	-8.735.632
Investerings	1.943.936	137.000	-1.806.936	1.152.561	137.000	-1.015.561	1.150.836	137.000	-1.013.836
Andere									
<b>Totalen</b>	<b>76.765.959</b>	<b>76.908.490</b>	<b>142.531</b>	<b>52.600.057</b>	<b>54.256.466</b>	<b>1.656.409</b>	<b>47.444.741</b>	<b>51.748.397</b>	<b>4.303.656</b>
Exploitatie	40.589.378	48.391.785	7.802.407	41.109.676	48.741.210	7.631.534	40.931.800	49.174.393	8.242.593
Investerings	32.949.032	4.941.846	-28.007.186	7.032.896	5.439.342	-1.593.554	2.087.116	2.497.000	409.884
Andere	3.227.549	23.574.859	20.347.310	4.457.485	75.914	-4.381.571	4.425.825	77.004	-4.348.821



M1: Het financiële doelstellingenplan

Initieel budget/MJP 2014

	Jaar 2014			Jaar 2015			Jaar 2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Beleidsdoelstelling Leefbaarheid dorpskernen en k</b>	<b>483.048</b>		<b>-483.048</b>	<b>1.673.809</b>	<b>20.000</b>	<b>-1.653.809</b>	<b>4.136.484</b>	<b>20.000</b>	<b>-4.116.484</b>
Exploitatie	36.000		-36.000	36.360		-36.360	36.360		-36.360
Investerings	447.048		-447.048	1.637.449	20.000	-1.617.449	4.100.124	20.000	-4.080.124
Andere									
<b>Facility management</b>	<b>2.781.360</b>		<b>-2.781.360</b>	<b>954.968</b>		<b>-954.968</b>	<b>931.968</b>		<b>-931.968</b>
Exploitatie	375.859		-375.859	379.618		-379.618	379.618		-379.618
Investerings	2.405.501		-2.405.501	575.351		-575.351	552.351		-552.351
Andere									
<b>Efficient evenementbeheer en vrijetijdsinfrastructur</b>	<b>327.300</b>		<b>-327.300</b>	<b>1.109.681</b>	<b>100.000</b>	<b>-1.009.681</b>	<b>5.183.331</b>		<b>-5.183.331</b>
Exploitatie	11.500		-11.500	11.615		-11.615	11.615		-11.615
Investerings	315.800		-315.800	1.098.066	100.000	-998.066	5.171.716		-5.171.716
Andere									
<b>Toeristische attractiviteit van strand, dijk, duinen, g</b>	<b>571.429</b>		<b>-571.429</b>	<b>352.381</b>		<b>-352.381</b>	<b>10.361.905</b>		<b>-10.361.905</b>
Exploitatie									
Investerings	571.429		-571.429	352.381		-352.381	10.361.905		-10.361.905
Andere									
<b>Maatregelen treffen mobiliteitsstromen te optimalis</b>	<b>73.992</b>		<b>-73.992</b>	<b>914.607</b>		<b>-914.607</b>	<b>2.320.209</b>		<b>-2.320.209</b>
Exploitatie									
Investerings	73.992		-73.992	914.607		-914.607	2.320.209		-2.320.209
Andere									
<b>Woon- en verblijfsvoorzieningen op maat</b>	<b>2.561.788</b>		<b>-2.561.788</b>	<b>1.108.942</b>		<b>-1.108.942</b>	<b>562.916</b>	<b>308.287</b>	<b>-254.630</b>
Exploitatie	453.750		-453.750	453.910		-453.910	453.910		-453.910
Investerings	2.108.038		-2.108.038	655.032		-655.032	109.006	308.287	199.280
Andere									
<b>Samenvatting prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	<b>6.798.916</b>		<b>-6.798.916</b>	<b>6.114.387</b>	<b>120.000</b>	<b>-5.994.387</b>	<b>23.496.813</b>	<b>328.287</b>	<b>-23.168.526</b>
Exploitatie	877.109		-877.109	881.503		-881.503	881.503		-881.503
Investerings	5.921.807		-5.921.807	5.232.885	120.000	-5.112.885	22.615.311	328.287	-22.287.024
Andere									
<b>Overig beleid</b>	<b>53.011.128</b>	<b>52.803.162</b>	<b>-207.966</b>	<b>45.526.459</b>	<b>48.512.949</b>	<b>2.986.490</b>	<b>47.256.481</b>	<b>69.210.085</b>	<b>21.953.604</b>
Exploitatie	38.724.990	47.390.039	8.665.049	38.667.809	47.716.901	9.049.092	38.915.086	48.051.044	9.135.958
Investerings	10.076.454	5.237.035	-4.839.419	2.644.136	615.129	-2.029.007	4.952.323	4.739.869	-212.454
Andere	4.209.684	176.088	-4.033.596	4.214.514	180.918	-4.033.596	3.389.072	16.419.172	13.030.100
<b>Totalen</b>	<b>59.810.044</b>	<b>52.803.162</b>	<b>-7.006.882</b>	<b>51.640.846</b>	<b>48.632.949</b>	<b>-3.007.898</b>	<b>70.753.294</b>	<b>69.538.372</b>	<b>-1.214.922</b>
Exploitatie	39.602.099	47.390.039	7.787.940	39.549.312	47.716.901	8.167.590	39.796.589	48.051.044	8.254.455
Investerings	15.998.261	5.237.035	-10.761.226	7.877.021	735.129	-7.141.891	27.567.633	5.068.156	-22.499.477
Andere	4.209.684	176.088	-4.033.596	4.214.514	180.918	-4.033.596	3.389.072	16.419.172	13.030.100

**M1: Het financiële doelstellingenplan**

	Jaar 2017			Jaar 2018			Jaar 2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Beleidsdoelstelling Leefbaarheid dorpskernen en k</b>	3.817.331	3.189.846	-627.485	3.866.902	1.374.172	-2.492.730	36.360	2.000.000	1.963.640
Exploitatie	36.360		-36.360	36.360		-36.360	36.360		-36.360
Investerings	3.780.971	3.189.846	-591.125	3.830.542	1.374.172	-2.456.370		2.000.000	2.000.000
Andere									
<b>Facility management</b>	875.968		-875.968	911.968		-911.968	831.968		-831.968
Exploitatie	379.618		-379.618	379.618		-379.618	379.618		-379.618
Investerings	496.351		-496.351	532.351		-532.351	452.351		-452.351
Andere									
<b>Efficient evenementbeheer en vrijetijdsinfrastructu</b>	11.068.615		-11.068.615	786.615	250.000	-536.615	211.615		-211.615
Exploitatie	11.615		-11.615	11.615		-11.615	11.615		-11.615
Investerings	11.057.000		-11.057.000	775.000	250.000	-525.000	200.000		-200.000
Andere									
<b>Toeristische attractiviteit van strand, dijk, duinen, g</b>	10.523.810		-10.523.810	190.476		-190.476			
Exploitatie									
Investerings	10.523.810		-10.523.810	190.476		-190.476			
Andere									
<b>Maatregelen treffen mobiliteitsstromen te optimalis</b>	1.674.886	1.615.000	-59.886	186.038	3.025.000	2.838.963			
Exploitatie									
Investerings	1.674.886	1.615.000	-59.886	186.038	3.025.000	2.838.963			
Andere									
<b>Woon- en verblijfsvoorzieningen op maat</b>	453.910		-453.910	453.910		-453.910	453.910		-453.910
Exploitatie	453.910		-453.910	453.910		-453.910	453.910		-453.910
Investerings									
Andere									
<b>Samenvatting prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	28.414.520	4.804.846	-23.609.674	6.395.909	4.649.172	-1.746.737	1.533.853	2.000.000	466.147
Exploitatie	881.503		-881.503	881.503		-881.503	881.503		-881.503
Investerings	27.533.017	4.804.846	-22.728.171	5.514.406	4.649.172	-865.234	652.351	2.000.000	1.347.649
Andere									
<b>Overig beleid</b>	48.351.439	72.103.644	23.752.205	46.204.148	49.607.294	3.403.146	45.910.887	49.748.397	3.837.509
Exploitatie	39.707.875	48.391.785	8.683.910	40.228.173	48.741.210	8.513.037	40.050.297	49.174.393	9.124.095
Investerings	5.416.015	137.000	-5.279.015	1.518.490	790.170	-728.320	1.434.765	497.000	-937.765
Andere	3.227.549	23.574.859	20.347.310	4.457.485	75.914	-4.381.571	4.425.825	77.004	-4.348.821
<b>Totalen</b>	76.765.959	76.908.490	142.531	52.600.057	54.256.466	1.656.409	47.444.741	51.748.397	4.303.656
Exploitatie	40.589.378	48.391.785	7.802.407	41.109.676	48.741.210	7.631.534	40.931.800	49.174.393	8.242.593
Investerings	32.949.032	4.941.846	-28.007.186	7.032.896	5.439.342	-1.593.554	2.087.116	2.497.000	409.884
Andere	3.227.549	23.574.859	20.347.310	4.457.485	75.914	-4.381.571	4.425.825	77.004	-4.348.821

**M2: De staat van het financiële evenwicht**

**Initieel budget/MJP 2014**

Geconsolideerd

Resultaat op kasbasis	Jaar 2014	Jaar 2015	Jaar 2016	Jaar 2017	Jaar 2018	Jaar 2019
<b>I. Exploitiatiebudget (B-A)</b>	<b>7.787.940</b>	<b>8.167.590</b>	<b>8.254.455</b>	<b>7.802.407</b>	<b>7.631.534</b>	<b>8.242.593</b>
<i>A. Uitgaven</i>	39.602.099	39.549.312	39.796.589	40.589.378	41.109.676	40.931.800
<i>B. Ontvangsten</i>	47.390.039	47.716.901	48.051.044	48.391.785	48.741.210	49.174.393
1.a. Belastingen en boetes	32.025.856	32.357.915	32.696.304	33.041.147	33.392.570	33.750.703
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden						
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						
2. Overige	15.364.183	15.358.986	15.354.740	15.350.638	15.348.640	15.423.690
<b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>	<b>-10.761.226</b>	<b>-7.141.891</b>	<b>-22.499.477</b>	<b>-28.007.186</b>	<b>-1.593.554</b>	<b>409.884</b>
<i>A. Uitgaven</i>	15.998.261	7.877.021	27.567.633	32.949.032	7.032.896	2.087.116
<i>B. Ontvangsten</i>	5.237.035	735.129	5.068.156	4.941.846	5.439.342	2.497.000
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>-4.033.596</b>	<b>-4.033.596</b>	<b>13.030.100</b>	<b>20.347.310</b>	<b>-4.381.571</b>	<b>-4.348.821</b>
<i>A. Uitgaven</i>	4.209.684	4.214.514	3.389.072	3.227.549	4.457.485	4.425.825
1. Aflossing financiële schulden	4.209.684	4.214.514	3.389.072	3.227.549	4.457.485	4.425.825
1.a. Periodieke aflossingen	4.209.684	4.214.514	3.389.072	3.227.549	4.457.485	4.425.825
1.b. Niet-periodieke aflossingen						
2. Toegestane leningen						
3. Overige transacties						
<i>B. Ontvangsten</i>	176.088	180.918	16.419.172	23.574.859	75.914	77.004
1. Op te nemen leningen en leasings			16.250.000	23.500.000		
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden						
2.a. Periodieke terugvorderingen	176.088	180.918	169.172	74.859	75.914	77.004
2.b. Niet-periodieke terugvorderingen						
3. Overige transacties						
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>	<b>-7.006.882</b>	<b>-3.007.898</b>	<b>-1.214.922</b>	<b>142.531</b>	<b>1.656.409</b>	<b>4.303.656</b>
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	11.262.121	4.255.239	1.247.341	32.419	174.950	1.831.359
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>	<b>4.255.239</b>	<b>1.247.341</b>	<b>32.419</b>	<b>174.950</b>	<b>1.831.359</b>	<b>6.135.015</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>						
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>						
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>						
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>						

GEMEENTE MIDDELKERKE  
Spermaliestraat 1  
NIS-code35011

Financiële nota Initieel budget/MJP 2014  
Afdrukdatum : 2/12/2013  
VolgNr. Budg. Journaal 7655

Secretaris :wnd. Pierre Ryckewaert  
Financieel beheerder :wnd. Roseline Keereman

Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

**M2: De staat van het financiële evenwicht**

	Initieel budget/MJP 2014					
	Geconsolideerd					
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	4.255.239	1.247.341	32.419	174.950	1.831.359	6.135.015

Meerjarenplan 2014-2019

**Wettelijke rapporten**

**M2: De staat van het financiële evenwicht**

**Initieel budget/MJP 2014**

		Geconsolideerd				
Autofinancieringsmarge	Jaar 2014	Jaar 2015	Jaar 2016	Jaar 2017	Jaar 2018	Jaar 2019
<b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>	<b>9.300.773</b>	<b>9.563.953</b>	<b>9.902.342</b>	<b>10.247.185</b>	<b>10.598.608</b>	<b>10.956.741</b>
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	<i>47.390.039</i>	<i>47.716.901</i>	<i>48.051.044</i>	<i>48.391.785</i>	<i>48.741.210</i>	<i>49.174.393</i>
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	<i>38.089.265</i>	<i>38.152.949</i>	<i>38.148.702</i>	<i>38.144.600</i>	<i>38.142.602</i>	<i>38.217.652</i>
1. Exploitatie-uitgaven	39.602.099	39.549.312	39.796.589	40.589.378	41.109.676	40.931.800
2. Nettokosten van de schulden	1.512.834	1.396.363	1.647.887	2.444.778	2.967.074	2.714.148
<b>II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)</b>	<b>5.546.430</b>	<b>5.429.959</b>	<b>4.867.787</b>	<b>5.597.468</b>	<b>7.348.645</b>	<b>7.062.969</b>
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	<i>4.033.596</i>	<i>4.033.596</i>	<i>3.219.900</i>	<i>3.152.690</i>	<i>4.381.571</i>	<i>4.348.821</i>
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	<i>1.512.834</i>	<i>1.396.363</i>	<i>1.647.887</i>	<i>2.444.778</i>	<i>2.967.074</i>	<i>2.714.148</i>
<b>Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>3.754.344</b>	<b>4.133.994</b>	<b>5.034.555</b>	<b>4.649.717</b>	<b>3.249.963</b>	<b>3.893.772</b>

**Gestemd door de gemeenteraad in openbare vergadering van 19 december 2013**

Aanwezig: M. Landuyt, voorzitter;  
J. Rommel-Opstaele, burgemeester;  
L. Pylyser-Dewulf, J. Devey, B. Vandekerckhove, F. Ampe-Duron, schepenen;  
G. Soete, G. Verdonck, C. De Jonghe, L. Maesen, L. Landuyt, T. Dedecker, F. Annys, M. Declerck, K. Claeys-Goemaere, J.M. Dedecker, C. Niville, N. Lejaeghere, D. De Poortere, D. Demarcke, D. Van Den Broucke, M. D'Hondt, B. Ryckewaert, L. Feys-Pelman, R. Devriendt, raadsleden;  
D. Gilliaert, OCMW-voorzitter;  
P. Ryckewaert, secretaris

**Namens de gemeenteraad:**

De secretaris wnd.,

de voorzitter,

Pierre Ryckewaert

Michel Landuyt